#### INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos

#### **Reporte Operativo**

## Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación General Administrativa Financiera (CGAF) > Dirección Administrativa (DIAD)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Dirigir, coordinar y controlar las actividades de las gestiones a su cargo;
2	Supervisar el cumplimiento de las políticas emanadas por la autoridad de conformidad con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes;
3	Gestionar la disponibilidad de los bienes muebles e inmuebles, mediante la adquisición y el mantenimiento de los mismos;
4	Coordinar y controlar el Plan anual de Contratación Pública;
5	Controlar y dirigir la ejecución de las compras de bienes y servicios a través del portal de compras públicas coordinando en la elaboración de los documentos pre-contractuales y contractuales que tienen que elaborar en el equipo de trabajo de compras de bienes y servicios;
6	Mantener actualizado la información de los bienes (su ubicación, valoración y custodio);
7	Dotar de los bienes inmuebles, bienes muebles, equipos de oficina, parque automotor, servicios básicos, y adecuar la infraestructura física;
8	Participar en el proceso de Planificación Estratégica institucional en base las directrices establecidas;
9	Observar y ejercer las atribuciones y obligaciones específicas determinadas en los artículos 76 y 77, numeral 2 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado;
10	Proponer reglamentos y políticas que regulen la administración documental para el tratamiento archivístico, la conservación y eliminación de los productos documentales institucionales
11	Administrar, controlar y custodiar el Sistema de Documentación y Archivo, físico y digital
12	Emitir copias certificadas de los documentos que reposan en los archivos de la institución, con excepción de aquellos que hayan sido declarados como reservados;
13	Administrar y gestionar el despacho y recepción de la documentación institucional;
14	Observar y ejercer las atribuciones que competan a la unidad de conformidad a las disposiciones establecidas en la Ley del Sistema Nacional de Archivos y la Ley de Comercio Electrónico, Firmas y Mensajes de Datos y su Reglamento General de aplicación;
15	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección;
16	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total:	16

#### **Objetivos Operativos 2017**

No.	Objeti	Objetivo						
		ncrementar la efectividad de la gestión de la Dirección Administrativa MEDIANTE el fortalecimiento de los procesos administrativos, implementación de herramientas normativas.						
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017			
1	1.5	Porcentaje de Efectividad en los Procesos de Contratación	Mide el nivel de eficiencia en la ejecución de los procesos de contratación pública planificados a nivel institucional (PAC institucional), así como de los Proyectos que desarrolla el INEC.	Trimestral	0.92			

No.	Objetivo

Porcentaje de  Efectividad en la Eliminación de  Mide el nivel de eficiencia en la eliminación de Semestral	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017	
Documentos	1.6	Efectividad en la Eliminación de		Semestral		1

Resumen de Riesgos:

Sandoval Atapuma, Jorge Alberto	40 %	60	24	Cerrado
Sandoval Atapuma, Jorge Alberto	40 %	60	24	Cerrado
Sandoval Atapuma, Jorge Alberto	60 %	70	42	Abierto
	Atapuma, Jorge Alberto  Sandoval Atapuma, Jorge Alberto  Sandoval Atapuma, Jorge	Atapuma, Jorge Alberto  Sandoval Atapuma, Jorge Alberto  Sandoval Atapuma, Jorge Atapuma, Jorge Atapuma, Jorge	Atapuma, Jorge 40 % 60  Sandoval Atapuma, Jorge 40 % 60  Alberto	Atapuma, Jorge Alberto 40 % 60 24  Sandoval Atapuma, Jorge Alberto 60 24  Sandoval Atapuma, Jorge 60 % 70 42

Total: 1

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño	
No existen procesos vigentes en el año					

#### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P008	Gestión Documental y Archivo	Llerena Galeas, Alejandra	Alta	Bueno
P014	Gestión de Almacén General	Tipán Cruz, Victor Hugo	Alta	Bueno
P015	Gestión de Compras de Bienes y Servicios	Baldeon Baquero, Julio Homero	Vital	Bueno
P010	Gestión de Administración de Servicios y Parque Automotor	Tandazo Cando, Elizabeth Victoria	Alta	Bueno
Total: 4				

#### Proyectos de Inversión 2017

No.	Provecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
K001	INEC - Mejoramiento Institucional	,	Vera Alcívar, David Gonzálo	01/01/2016	31/12/2017	18	2,760.62

Total:	1	•	•	18	2,760.62
	del Instituto Nacional de Estadística y Censos	Victoria			

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
1005	Implementación Sistema Integral de Bienes y Existencias a nivel Nacional	Sandoval Atapuma, Jorge Alberto	Lara Cobo, Nelly Beatriz	25/01/2017	31/12/2017	0	0.00
Total:	1					0	0.00

#### **Reporte Operativo**

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación General Administrativa Financiera (CGAF) > Dirección de Administración de Recursos Humanos (DARH)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Garantizar el cumplimiento de las políticas de gestión del talento humano emanadas por la autoridad de conformidad con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes
2	Formular y presentar la planificación del talento humano necesaria para la ejecución de los procesos en las diferentes unidades administrativas de la institución
3	Aplicar la normativa vigente en relación a los movimientos de personal, tales como: ingresos, traspasos, traslados, cambios administrativos, licencias, comisiones de servicio, vacaciones, desvinculaciones, entre otros
4	Administrar y mantener actualizado el sistema integrado de talento humano y sus subsistemas
5	Elaborar e implementar el Estatuto Orgánico, reglamentos, políticas, manuales, procedimientos, instructivos y demás instrumentos de gestión del talento humano
6	Elaborar y poner en consideración de las autoridades institucionales para su aprobación, el plan de formación y capacitación institucional
7	Formular y aplicar el plan de evaluación del desempeño, de acuerdo con su cronograma de ejecución
8	Proponer y ejecutar el plan de bienestar laboral, seguridad y salud ocupacional
9	Supervisar el cumplimiento del Código de Ética y establecer mecanismos que fomenten la adopción de valores y principios éticos profesionales
10	Observar y ejercer las atribuciones y responsabilidades específicas determinadas en los artículos 52 de la Ley Orgánica del Servicio Público y 118 de su Reglamento General de aplicación
11	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección
12	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia
Total:	12

#### **Objetivos Operativos 2017**

No.	Objetivo
-----	----------

No.

# Objetivo Incrementar la eficacia de la Dirección de Administración de Recursos Humanos MEDIANTE la aplicación de políticas, procesos y procedimientos técnicos que permitan administrar el talento humano, fortalecer su desarrollo profesional y garantizar un ambiente seguro y saludable, con el fin de alcanzar los objetivos institucionales.

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
12.2	Porcentaje de cumplimiento de la inclusión de personas con discapacidad	El artículo 42 numeral 33 del Código del Trabajo determina que el empleador público o 4 privado, que cuente con un número mínimo de veinticinco trabajadores, está obligado a contratar, al menos, a una persona con discapacidad, en labores permanentes que se consideren apropiadas en relación con sus conocimientos, condición física y aptitudes individuales, observándose los principios de equidad de género y diversidad de discapacidad. A partir del año 2009, el porcentaje obligatorio de contratación de personas con discapacidad, es del 4% del total de trabajadores de cada empresa o patrono persona natural.  El Art. 64 de la Ley Orgánica del Servidor Público (LOSEP) las instituciones determinadas en el artículo 3 de esta ley que cuenten con más de veinte y cinco servidoras o servidores en total, están en la obligación de contratar o nombrar personas con discapacidad o con enfermedades catastróficas, promoviendo acciones afirmativas para ello, de manera progresiva hasta un 4% del total de servidores o servidoras, bajo el principio de no discriminación, asegurando las condiciones de igualdad de oportunidades en la integración laboral, dotando de los implementos y demás medios necesarios para el ejercicio de las actividades correspondientes.	Trimestral	0.04
12.3	TH: Índice de rotación de nivel operativo (2016)	El índice de rotación se usa para definir la fluctuación de personal entreuna organización y su ambiente, en otras palabras, el intercambio de personas entre la organización y su ambiente es definido por el volumen de personas que ingresan y salen de la organización. La rotación de personal se expresa a través de una relación porcentual entre las admisiones y las desvinculaciones con relación al número medio de participantes de la organización, en el transcurso de cierto periodo de tiempo. Debe entenderse como nivel operativo a los funcionarios que desempeñen un cargo en el grupo ocupacional en la escala de 20 grados de la LOSEP y el Código de Trabajo.	Trimestral	0.02
12.4	TH: Índice de rotación de nivel directivo (2016)	La rotación de personal no es una causa, sino un efecto, la consecuenciade ciertos fenómenos localizados interna y externamente en la organización sobre la actitud y el comportamiento del personal. El índicede rotación se usa para definir la fluctuación de personal entre una organización y su ambiente. En otras palabras, el intercambio de personas entre la organización y su ambiente es definido por el volumen de	Trimestral	0.02

Nο	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
No.	TH: Porcentaje de personal con nombramiento provisional (2016)	Descripción del Indicador  personas que ingresan y salen de la organización. La rotación de personal se expresa a través de una relación porcentual entre las admisiones y las desvinculaciones, con relación al número total de puestos de autoridad de la organización, en el transcurso de cierto periodo de tiempo. El índice ideal permite a la organización retener al personal de buena calidad especialmente en puestos de libre remoción. La medición incluye todo el nivel Jerárquico Superior, Asesores, Gerentes de programas o proyectos.  En el artículo 16 del Reglamento General a la Ley Orgánica del Servicio Público LOSEP, señala, -Nombramiento: Entiéndase por nombramiento el acto unilateral del poder público expedido por autoridad competente o autoridad nominadora mediante la expedición de un decreto, acuerdo, resolución, acta o acción de personal, que otorga capacidad para el ejercicio de un puesto en el servicio públicoMediante Acuerdo Interministerial 2015-0002 del 2 de abril de 2015 establece en su Art 1 que el Ministerio de Trabajo, a partir del 30 de mayo del 2015, no aprobará contratos de servicios ocasionales que superen el límite del 20% prescripto por el artículo 58 de la Ley Orgánica del Servicio Público LOSEP, en relación con el artículo 2 de este acuerdo.Las autorizaciones emitidas por el Ministerio del Trabajo, para contratar personal bajo la modalidad de contrato de servicios ocasionales y que superen el límite del 20%, tendrán validez hasta el 30 de mayo del 2015. El Art. 2 del citado acuerdo establece que las UAT institucionales tienen hasta el 20 de abril de 2015 para identificar dentro de sus plantillas de puestos, aquellos contratos de servicios ocasionales de prioridad institucional y que cubran la necesidad de cumplimiento de actividades permanentes y solicitar al Ministerio del Trabajo la creación respectiva, cuyo financiamiento provendrá de las asignaciones destinadas para contratos de servicios ocasionales bajo el régimen de la LOSEP en el grupo de gasto 51 gasto en personal incluido los ben	Trimestral	Meta 2017
12.9	TH: Número de servidores públicos capacitados de acuerdo al plan de formación y capacitación	para cada periodo será establecida acorde a lo que cada institución estime pertinente y reflejará la reducción del número de nombramientos provisionales.  Se busca medir la cobertura de capacitación a todo el personal, desde el enfoque de aportar en su desarrollo profesional con la finalidad de desempeñarse mejor en su puesto.  Para la medición del indicador se considerarán la asistencia del servidor público a la capacitación y, de ser el caso, su respectiva aprobación mediante	Trimestral	

0	bjetivo						
r	No. Ind	licador De	scripción del Inc	dicador		Frecuencia	Meta 2017
	(20	Pa Se an la profession per Fire De de con cui el profession per la plata sel	ra la medición de rvidores Públicos ual de formación máxima autoridades upuestado por lanzas y/o autograntro de los derectallados en el artintempla en el literoacitación continual las instituciones la Norma Técnicapacitación publica la Pública de julio de 20 oítulo IV [Procesos UATH (Unidades mano) serán responsables pacitación que restitucionales de controlada norma reportar al Ministerio del plancian institucional.  Decreto Ejecutivo 14, establece con neral que [en to gales que aludan borales, deberá en institución del plancian responsables con institucional.  Decreto Ejecutivo 14, establece con neral que [en to gales que aludan borales, deberá en institución ingresarantinentes.  este indicador. Para la titución (LOSEP) octuyen los de convicios).	el indicador se cos contemplados o y capacitación ad de la Institució parte del Ministrestión.  Chos de los servirículo 23 de la LC eral q) Recibir for ua por parte del es prestarán las fada en el Regiso de Capacitación de Capacitación de Capacitación de Capacitación parte del preside las necesida apacitación. Para n de capacitación del control y se los los procesos acuerdo al art. 8 los los procesos acuerdo al art. 8 los los procesos acuerdo al art. 8 los UATH serán sterio del Trabajo eventos estable de su dio das las demás con parte de su dio das las metas que se la los trimestres presentes en del 10 de dependencia de la control y codigo de Trabajo de las metas que el incluye todo tipo de codigo de Trabajo de las metas que el incluye todo tipo de codigo de Trabajo de las metas que el incluye todo tipo de codigo de Trabajo de las metas que el incluye todo tipo de codigo de Trabajo de codigo de Trabajo de las metas que el incluye todo tipo de codigo de Trabajo de Codigo d	en el Plan aprobado por an, erio de  dores públicos DSEP, se rmación y Estado, para lo facilidades.  a de formación stro oficial 296 ente en el al, indica que ión del Talento oceso de r la ades a la n, las UATH guimiento de internos. B de la responsables o los informes cidos en el  oviembre de sposición disposiciones Relaciones se refieren al  00%, es decir eltimo trimestre evios la estime  oo de personal con la oajo) y se		
-	Гotal: 5						
		e Riesgos:	Pasnonsahla	Drobabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	Riesgo		Responsable	Probabilidad	Impacto	Cauricacion	ESTAGO
		de personal por supuestarios	Duque Córdova, David	80 %	70	56	Cerrado

	Objetivo					
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	CAUSARÍA el parcial cumplimiento de objetivos	Ernesto				
	El recorte de personal por temas presupuestarios CAUSARÍA el parcial cumplimiento de objetivos	Duque Córdova, David Ernesto	80 %	70	56	Abierto
	Total: 2					
1 · اد·						

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existe	n procesos vigentes	s en el año		

Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P006	Gestión de Desarrollo Organizacional	Jarrín Fuentes, Luis Alberto	Vital	Muy bueno
P007	Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional	Cayambe Quinzo, Jorge Amador	Alta	Muy bueno
P008	Gestión del Manejo Técnico y Administración del Talento Humano	Guerrero Loor, David Ernesto	Alta	Bueno
Total: 3				

Proyectos de Inversión 2017

No.	Proyecto			Fecha de Inicio	Fecha de Fin	lHitos	Programado a Devengar 2017	
No existe	No existen proyectos vigentes en el año							

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Proyecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
1009	Actualización de normativas, políticas y procedimientos técnicos de administración del Talento Humano	Duque Córdova, David Ernesto	Lara Cobo, Nelly Beatriz	04/01/2017	31/12/2017	0	0.00
Total:	1					0	0.00

**Reporte Operativo** 

# Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación General Administrativa Financiera (CGAF) > Dirección de Secretaría General y Gestión Documental (DISEG)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Administrar, controlar y custodiar el Sistema de Documentación y Archivo, físico y digital; así como otorgar las certificaciones de los documentos institucionales, acuerdos, resoluciones y disposiciones expedidas por el Director Ejecutivo del INEC
2	Coordinar los procedimientos y medios para la recepción y distribución de documentos a las diferentes unidades administrativas de la institución, con el objeto de cumplir los plazos y términos establecidos en la Ley y los Reglamentos respectivos
3	Remitir la información para su publicación en el Registro Oficial, relacionada con las resoluciones que expida el Director Ejecutivo del Instituto Nacional de Estadística y Censos
4	Acompañar al Director Ejecutivo del Instituto Nacional de Estadística y Censos a las distintas sesiones de trabajo, con el objeto de llevar la memoria institucional
5	Administrar con su personal el Sistema de Gestión Documental y la implementación de la automatización de los documentos institucionales
6	Proponer en al ámbito de su competencia proyectos de normas internas del INEC
Total: 6	5

**Objetivos Operativos 2017** 

No.	Objeti	Objetivo								
	impler	Incrementar la gestión de la Dirección de Secretaria General y Gestión Documental MEDIANTE La implementación de un Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo, el cual permita una correcta operación y funcionamiento del proceso de gestión documental y archivo.								
	No.	Indicador	Descripción del I	ndicador	•	Frecuencia	Meta 2017			
	El obj	jetivo no tiene indicad	dores definidos en	2017			•			
	Resumen de Riesgos:						T			
6	Riesg	JO	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado			
6	que s ejecu CAUS	nuncia del personal e encuentra tando el Proyecto SARIA retraso en la ficación establecida.	Sandoval Atapuma, Jorge Alberto	60 %	50	30	Abierto			
	Total	Total: 1								
Total:	1									

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existe	n procesos vigentes	s en el año		

#### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existe	n procesos vigentes	en el año		

#### GPR - Reporte operativo

#### Proyectos de Inversión 2017

No.	I Provecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
No existen proyectos vigentes en el año							

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Proyecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017	
No existen proyectos vigentes en el año								

#### **Reporte Operativo**

### Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación General Administrativa Financiera (CGAF) > Dirección Financiera (DIFI)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Garantizar el cumplimiento de las políticas de gestión del talento humano emanadas por la autoridad de conformidad con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes
2	Formular y presentar la planificación del talento humano necesaria para la ejecución de los procesos en las diferentes unidades administrativas de la institución
3	Aplicar la normativa vigente en relación a los movimientos de personal, tales como: ingresos, traspasos, traslados, cambios administrativos, licencias, comisiones de servicio, vacaciones, desvinculaciones, entre otros
5	Administrar y mantener actualizado el sistema integrado de talento humano y sus subsistemas
6	Elaborar e implementar el Estatuto Orgánico, reglamentos, políticas, manuales, procedimientos, instructivos y demás instrumentos de gestión del talento humano.
7	Elaborar y poner en consideración de las autoridades institucionales para su aprobación, el plan de formación y capacitación institucional.
8	Formular y aplicar el plan de evaluación del desempeño, de acuerdo con su cronograma de ejecución
9	Proponer y ejecutar el plan de bienestar laboral, seguridad y salud ocupacional
10	Supervisar el cumplimiento del Código de Ética y establecer mecanismos que fomenten la adopción de valores y principios éticos profesionales
11	Observar y ejercer las atribuciones y responsabilidades específicas determinadas en los artículos 52 de la Ley Orgánica del Servicio Público y 118 de su Reglamento General de aplicación
12	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección
13	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia
Total:	12

#### **Objetivos Operativos 2017**

No.	Objetivo							
	Incrementar la efectividad operacional administrativa financiera MEDIANTE el fortalecimiento de los sistemas administrativos financieros.							
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017			
6	6.1	Porcentaje ejecución presupuestaria -	Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de gasto corriente. La institución debe revisar el GRUPO DE GASTOS del e-SIGEF y	Mensual	1			

No.	Objetivo
-----	----------

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
	Gasto Corriente	el MANUAL DE CLASIFICACIÓN DEL GASTO. La meta debe establecerse de acuerdo al PAPP (Programación anual de la política pública) y corresponde al plan de pagos mensuales del Ppto. de Gasto Corriente. La meta recomendada es 0.0833 (acumulada por cada mes, 1 en diciembre correspondiente al 100% del presupuesto al final del año)		
6.2	Porcentaje ejecución presupuestaria - Inversion	Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de inversión. La meta corresponde al plan de ejecución mensual del Ppto. de inversión. (excluye CUENTA 998 y anticipos)	Mensual	1
6.6	Porcentaje ejecución presupuestaria Planta Central	Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de gasto corriente e inversión. La institución debe revisar el GRUPO DE GASTOS del e-SIGEF y el MANUAL DE CLASIFICACIÓN DEL GASTO.	Mensual	1

Resumen de Riesgos:

60 %	70 70 70	42	Cerrado  Cerrado
60 %			
	70	42	Cerrado
/11%	70	49	Abierto
	70 %	1 /0 % 1 /0	1 /0 % 1 /0 1 49

#### .

Total: 1

### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño	ı
-----	---------	-------------------------	-------------	-----------	---

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importanci	Desempeño
No existe	en procesos vigente	·	•	

#### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P016	Gestión Presupuestaria	Guachimbosa Santiago, Carolina Elizabeth	Alta	Bueno
P017	Gestión de Tesorería	Farinango Rodríguez, María Agusta	Alta	Bueno
P018	Gestión Contable	Tapia Flores, Erika Yolanda	Vital	Bueno
Total: 3				

#### Proyectos de Inversión 2017

No.	Proyecto			Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017	
No existen proyectos vigentes en el año								

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Proyecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
1009	INEC-Plan para estructuración del proceso de cierre de saldos de cuentas contables de proyectos de inversión del INEC a nivel Nacional	Tapia Flores, Erika Yolanda	Zanafria Niquinga, César Oswaldo	04/01/2017	31/12/2017	0	0.00
Total:	1					0	0.00

#### **Reporte Operativo**

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) > Dirección de Cartografía Estadística y Operaciones de Campo (DICA)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Generar, actualizar e integrar la información geográfica y cartográfica con fines estadísticos.
2	Realizar la Actualización de la Información Cartográfica Estadística utilizando los productos generados por las instituciones del Sistema Geográfico Nacional (Municipios, Instituto Geográfico Militar, Instituto Espacial Ecuatoriano, entre otros).
3	Proponer metodologías y normas para la producción cartográfica estadística garantizando el uso de estándares de metadatos geográficos y la innovación a la Coordinación de Planificación Estadística, Normativas y Certificación.
4	Planificar, organizar, dirigir, y controlar la ejecución del levantamiento en campo y procesamiento de censos, encuestas y operaciones de actualización cartográfica a nivel nacional.

No.	Competencia / Atribución
5	Desarrollar e implementar los mecanismos para el control de calidad en campo a nivel nacional e implementar mejoras a procesos inherentes al levantamiento en campo y procesamiento de censos y encuestas.
6	Ejecutar las actividades planificadas para la actualización cartográfica, levantamiento en campo y procesamiento de censos y encuestas.
7	Garantizar la cobertura de las investigaciones estadísticas en las zonas de planificación asignadas.
8	Asesorar en temas de geoestadística y cartografía a las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional.
9	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
10	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total:	10

### **Objetivos Operativos 2017**

Ol	Objetivo									
ac	tualiz	entar la calidad en la c ación y almacenamier anismos e instrumento	nto pe	ermanente	de la informació	n cartográfica d				
	lo.	Indicador	•		ón del Indicadoi		Frecuencia	Meta 2017		
100	0.4	Porcentaje de avance la tranformación de registros administrat a registros estadístico cartográficos.	ivos	2017: Este indicador refleja el porcentaje de sectores censales (año 2010 ) que incluyen la incorporación de información catastral a nivel de predios y edificaciones, la cual es la base de información estadística de vivienda por registros administrativos  2016: Este indicador refleja el porcentaje de manzanas censales (año 2010 ) que incluyen la incorporación de información catastral a nivel de predios y edificaciones, la cual es la base de información estadística de vivienda por registros administrativos			Trimestral	1		
10	0.6	Número de BDD transferidas al repositorio Intitucion	al	Este indicador mide el número de Base de Datos Geográfica transferidas al repositorio institucional.			Trimestral	1		
10	0.8	Porcentaje de sectore actualizados	es	Este indicador refleja el porcentaje de sectores actualizados del marco maestro de estadísticas de hogares (ENEMDU)			Trimestral	1		
T	Total: 3									
	Resumen de Riesgos: Riesgo Re			oonsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado		
N ir (E ir m C	No contar a tiempo con la información base (Directorio de empresas, información catastral, Alda			a Moreno,	40 %	60	24	Cerrado		

<i>,</i>					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
No contar a tiempo con la información base ( Información catastral, muestra de hogares) CAUSARÍA retraso en el inicio de las actividades y metas propuestas.	Valle Piñuela, Rosa Catalina	40 %	60	24	Abierto
Total: 2					

Incrementar la eficiencia en los operativos de campo MEDIANTE la mejora en la ejecución de procesos estadísticos y la implementación de metodologías en los territorios asignados.

No.	Indicador	dicador Descripción del Indicador I		Meta 2017	
11.2	Porcentaje de avance en la construcción de los instrumentos para el control de la calidad de la información estadística de los territorios asignados	Este indicador detalla el porcentaje de formularios de control de calidad a implementar de acuerdo a las metodologías de control de calidad establecidas para el efecto durante el 2015. Esta implementación permitirá realizar las mejoras y correcciones respectivas a los instrumentos de control de calidad diseñados y evaluar su aplicabilidad	Trimestral		1

#### Resumen de Riesgos:

Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
No contar con las metodologías de control de calidad aprobadas , socializadas y probadas por las zonales CAUSARIA el incumplimiento de la supervisión de control de calidad a la muestra establecida en cada proceso estadístico.	Meza Moreno, Aldana Geomara	30 %	70	21	Cerrado
No cumplir oportunamente con el control de calidad a los formularios planificados CAUSARÍA no alcanzar la meta programada en este indicador	Valle Piñuela, Rosa Catalina	30 %	70	21	Abierto

#### Total: 2

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	l Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P005	Gestión de Cartografía Estadística	Noguera Trujillo, Milton	Vital	Muy bueno

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
		Rodrigo		
P011	Gestión de Operaciones de Campo y Actualización Cartográfica a Hogares	Padilla, Shyrley	Alta	Muy bueno
P012	Gestión de Operaciones de Campo a Establecimientos y Empresas	Lopez, Jaime	Alta	Muy bueno
Total: 3		·		•

#### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño	
No existen procesos vigentes en el año					

Proyectos de Inversión 2017

<u> </u>	10) detas de inversion zon						
No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
K003	INEC - Actualización Cartografía y Mejora de la Información de Direcciones	Meza Moreno, Aldana Geomara	Vera Alcívar, David Gonzálo	01/01/2016	31/12/2017	13	946,400.44
Total:	1					13	946,400.44

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Provecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
No existe	No existen proyectos vigentes en el año						

#### **Reporte Operativo**

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) > Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales (DEAGA)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Gestionar, monitorear y evaluar la aplicación del modelo de producción estadístico en las operaciones estadísticas agropecuarias y ambientales.
2	Dirigir la elaboración del diseño conceptual, metodológico y operativo de la producción estadística agropecuarias y ambientales conforme a los objetivos y variables propuestas en el Programa Nacional de Estadística y en el Plan de Desarrollo Estadístico.
3	Dirigir la ejecución operativa y la presentación de resultados de los censos y encuestas agropecuarios así como de los ambientales.
4	Dirigir e implementar la gestión del sistema integrado de encuestas ambientales y agropecuarias.
5	Dirigir la producción de información estadística agropecuarias y ambientales basada en registros administrativos y sistematizar sus resultados.

No.	Competencia / Atribución
6	Desarrollar normas sobre definiciones y metodología de operaciones estadísticas agropecuarias y ambientales a la Coordinación de Planificación Estadística, Normativas y Certificación.
7	Diseñar los procedimientos para evaluación de calidad del proceso operativo de las estadísticas agropecuarias y de ambiente.
8	Evaluar la calidad de las operaciones estadísticas agropecuarias y ambientales mediante los procedimientos diseñados para este fin.
9	Realizar la implementación de los planes de mejoramiento de la producción estadística agropecuaria y ambientales a fin de contribuir al aseguramiento de la calidad de la información estadística.
10	Asesorar a las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional, en la definición de los planes de trabajo de estadísticas agropecuarias y ambientales.
11	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
12	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total:	12

#### **Objetivos Operativos 2017**

No.	Objetiv	Objetivo						
	ambier	ntal MEDIANTE la sustitucio	inidad de la producción nacional de informa ón de censos por registros administrativos y uevas métricas para alcanzar lo establecido	construcción de				
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017			
	10.10	Porcentaje de automatización de las operaciones estadísticas agropecuarias y ambientales	En el primer trimestre se realizará una propuesta a las Insituciones de automatizar la transferencia de información para la alimentación del V DATOS AMBIENTALES Segundo trimestre: Automatización proceso de la captura de información GAD PROVINCIALES Tercer trimestre: Automatización procesos de validación ESPAC Cuarto trimestre: Mejoras al VDATOS AMBIENTALES para la automatización del traspaso de información	Trimestral	1			
10	10.11	Número de BDD transferidas al repositorio Intitucional	Mide cuántas bases de datos con las que se trabaja a nivel externo se transferirán al repositorio Institucional, en este año se van a transferir dos bases de datos provenientes de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas ( agua y residuos)	Trimestral	13			
	10.12	Porcentaje de explotación de las bases de datos de registros administrativos ambientales del SEN transformados a registros estadísticos.	Este indicador quiere medir cuantas variables de la base total se están aprovechando para generar información de utilidad. En este caso se van a aprovechar las variables de las bases de datos de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas, este año según lo planificado se explotará el 30% de las bases de datos.	Trimestral	0.9			
	10.13	Porcentaje de avance en la implementación de las actividades del MPE	Este indicador quiere medir si se están cumpliendo con las actividades enlistadas dentro de cada fase del modelo de	Trimestral	1			

No.	Objeti	vo		
	No	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
	en las operaciones estadísticas agropecuarias ambientales.	producción estadística. Para la elaboración de las metas se ha realizado una matriz que describa que actividad se desarrolla en cada trimestre, de cada operación estadística. Se ha calculado un total de 117 actividades al año, 27 para el primer trimestre, 32 para el segundo trimestre, 35 para el tercer trimestre y 23 para el último trimestre.		
10.14	Porcentaje de cumplimiento de las operaciones agropecuarias y ambientales en el tiempo establecido	Este indicador quiere medir si se están publicando las operaciones estadísticas en el tiempo establecido en el calendario estadístico	Trimestral	1
10.15	Porcentaje de avance en la construcción de los instrumentos para el control de la calidad de la información estadística - operaciones agropecuarias y ambientales	Permite mejorar la calidad del dato a traves del cumplimiento y estandarización de herramientas de control. Se ha previsto realizar un instrumento para el control de calidad por cada operación estadística que maneja la DEAGA, al ser seis operaciones estadísticas se medirá la construcción de un instrumento por cada operación para cada trimestre. Por lo que se tiene un total de 6 instrumentos de calidad para ejecutarse, individualmente, por trimestre y se tendría un avance del 17% trimestralmente. En el 2017 quedó pendiente realizar dos instrumentos para el control de calidad para ENEMDU y para el RAS.	Trimestral	1

Resumen de Riesgos:

Nesomen de Niesgos.					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
La no obtención de bases de datos causaría la falta de información para publicar	Murgueitio Tamayo, María José	10 %	10	1	Cerrado
La no obtención de bases de datos causaría la falta de informacion para realizar la publicación	Murgueitio Tamayo, María José	10 %	10	1	Cerrado
Total: 2					

Total: 1

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P012	Gestión de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales en base a Registros Administrativos	Arguello Ruiz, Jenny Elizabeth	Alta	Bueno

09/02/2017 15:29 16 de 63

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P014	Gestión de Estadísticas Agropecuarias	Salazar Méndez, Armando David	Vital	Bueno
P008	Gestión de Estadísticas Ambientales	Pilataxi Guairacaja, Carlos Patricio	Alta	Bueno
Total: 3				

#### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

#### Proyectos de Inversión 2017

No.	Proyecto			Fecha de Inicio	Fecha de Fin	lHitos	Programado a Devengar 2017
No existe	No existen proyectos vigentes en el año						

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
1004	Generación de indicadores alternativos para la medición de la Biodiversidad y su conservación	 Rosero Moncayo, José Alejandro	27/01/2017	31/12/2017	0	0.00
Total:	1				0	0.00

#### **Reporte Operativo**

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) > Dirección de Estadísticas Económicas (DECON)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Gestionar, monitorear y evaluar la aplicación del modelo de producción estadístico en las operaciones estadísticas económicas.
2	Administrar la elaboración del diseño conceptual, metodológico y operativo de la producción estadística económica conforme a los objetivos y variables propuestas en el Programa Nacional de Estadística y en el Plan de Desarrollo Estadístico.
3	Dirigir la ejecución operativa y la presentación de resultados de los censos y encuestas económicas.
4	Dirigir e implementar la gestión del sistema integrado de encuestas económicas.
5	Dirigir la producción de información estadística económica basada en registros administrativos y sistematizar sus resultados.

No.	Competencia / Atribución
6	Dirigir la producción de operaciones estadísticas económicas de síntesis.
7	Desarrollar y proponer normas sobre definiciones y metodología de operaciones estadísticas económicas a la Coordinación de Planificación Estadística, Normativas y Certificación.
8	Diseñar los procedimientos para evaluación de calidad del proceso operativo de operaciones estadísticas económicas.
9	Evaluar la calidad de las operaciones estadísticas económicas mediante los procedimientos diseñados para este fin.
10	Realizar la Implementación de los planes de mejoramiento de la producción estadística a su cargo a fin de contribuir al aseguramiento de la calidad de la información estadística.
11	Asesorar a las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional, en la definición de los planes de trabajo de estadísticas económicas.
12	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
13	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total:	13

#### **Objetivos Operativos 2017**

No.	Objetivo								
		nentar la calidad y oportunidad atización de los procesos de l	d de la producción estadística económica as estadísticas económicas	MEDIANTE la e	standarización y				
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017				
	13.7	Porcentaje de errores ajenos al muestreo	Mide el número de casos con errores ajenos al muestreo (falta de calidad del dato, falta de formulación de preguntas, datos inconsistentes, errores de procesamiento, etc.)	Trimestral	0.0585				
	13.8	Porcentaje de cumplimiento de las operaciones económicas en el tiempo establecido	Cumplimiento de las operaciones estadísticas económicas en el tiempo establecido de acuerdo a lo planificado en el calendario estadístico, para difundir los resultados que atienda con oportunidad la demanda de los usuarios.	Trimestral	1				
13	13.9	Índice de cobertura de las Estadísticas Económicas	Monitoreo de la cobertura de la información recolectada por los distintos proyectos y procesos que se ejecutan en la Dirección de Estadísticas Económicas.	Trimestral	0.97				
	13.10	Porcentaje de cumplimiento de actividades según las fases del Modelo de Producción Estadística - operaciones estadísticas económicas	Evaluación de las fases del modelo de producción estadística de los proyectos y procesos en ejecución, en base a controles de ejecución de los cronogramas y estandares establecidos, para obtener los resultados previstos en la planificación de los proyectos y procesos.	Trimestral	1				
	13.11	Porcentaje de automatización de los procesos de las operaciones estadísticas económicas	El indicador busca cuantificar el número de actividades de las operaciones estadísticas, a ser automatizada dentro de las fases del modelo de producción estadística.	Trimestral	1				

No.	Objetivo

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
13.12	Número de BDD de estadísticas económicas transferidas al repositorio institucional	Transferir las bases de datos al repositorio institucional de acuerdo a la resolución que sea emitida, en el marco del cumplimiento irrestricto del artículo 21 de la Ley de Estadística vigente, para mejorar la seguridad y uso de la información.	Trimestral	18
13.13	Porcentaje de avance en la construcción de los instrumentos para el control de calidad de la información estadística - operaciones económicas	El indicador busca captar el avance en la construcción de los instrumentos necesarios para realizar o implementar el control de calidad de la información estadística receptada	Trimestral	1

Resumen de Riesgos:

Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
La falta de cobertura de las encuestas económicas CAUSARÍA sesgos en la representatividad de los resultados obtenidos.	Naranjo Orozco, María Lorena	40 %	70	28	Cerrado
La escasez de recursos CAUSARÍA el incumplimiento de las actividades programadas con su impacto en la calidad de los productos estadísticos.	Naranjo Orozco, María Lorena	50 %	100	50	Cerrado
Las subcoberturas de las muestras, el rechazo a la encuesta por parte de los informantes; insuficiente capacitación, falta de validación de datos, supervisión de campo CAUSARÍA el retraso de la publicación de las operaciones estadísticas económicas	Naranjo Orozco, María Lorena	40 %	70	28	Cerrado
Las subcoberturas de las muestras seleccionadas, por falta de recursos, rechazo a la encuesta por parte de informantes, etc CAUSARÍA el retraso de la publicación de las Operaciones Estadísticas económicas	Naranjo Orozco, María Lorena	40 %	70	28	Cerrado
Total: 4			<u>.                                    </u>		

Total: 1

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P016	Gestión de Indicadores Económicos	Arias Veloz, Galo Hernán	Vital	Muy bueno
P023	Gestión de estadísticas económicas en base a registros administrativos	Trujillo Salazar, Libertad Berioska	Alta	Muy bueno
P024	Gestión de Análisis de Síntesis	Valdiviezo Quimbiamba, Henrry Bayardo	Alta	Muy bueno
P025	Gestión de Estadísticas Estructurales	Chaves Centeno, Stalin Roberto	Alta	Muy bueno
Total: 4				

#### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

#### Proyectos de Inversión 2017

No.	Proyecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
K005	INEC - Sistema de Estadísticas Estructurales	Chaves Centeno, Stalin Roberto	Vera Alcívar, David Gonzálo	01/01/2013	31/12/2017	169	959,954.65
K010	Censo Nacional Económico	Naranjo Orozco, María Lorena	Vera Alcívar, David Gonzálo	01/01/2017	31/12/2017	2	47,079.00
Total:	2	•	•	•	•	171	1,007,033.65

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
1004	INEC- Construcción de las Cuentas Satélite de Educación 2012-2013 y Cuenta Satélite de Salud 2014.	Valdiviezo Quimbiamba, Henrry Bayardo	Vera Alcívar, David Gonzálo	02/01/2017	31/12/2017	0	0.00
Total:	1					0	0.00

#### **Reporte Operativo**

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) > Dirección de Estadísticas Socio-Demográficas (DIES)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
-----	--------------------------

No.	Competencia / Atribución
1	Gestionar, monitorear y evaluar la aplicación del modelo de producción estadístico en las operaciones estadísticas socio-demográficas.
2	Dirigir la elaboración del diseño conceptual, metodológico y operativo de la producción estadística socio- demográfica conforme a los objetivos y variables propuestas en el Programa Nacional de Estadística y en el Plan de Desarrollo Estadístico.
3	Dirigir la ejecución operativa y la presentación de resultados de los censos y encuestas socio-demográficas.
4	Dirigir e implementar la gestión del sistema integrado de encuestas socio-demográficas.
5	Dirigir la producción de información estadística socio-demográfica basada en registros administrativos y sistematizar sus resultados.
6	Desarrollar normas sobre definiciones y metodología de operaciones estadísticas socio-demográficas a la Coordinación de Planificación Estadística, Normativas y Certificación.
7	Diseñar los procedimientos para evaluación de calidad del proceso operativo de operaciones estadísticas socio-demográficas.
8	Evaluar la calidad de las operaciones estadísticas socio-demográficas mediante los procedimientos diseñados para este fin.
9	Realizar la implementación de los planes de mejoramiento de la producción estadística a su cargo a fin de contribuir al aseguramiento de la calidad de la información estadística.
10	Asesorar al Coordinador General Técnico de Producción Estadística en la definición de los planes de trabajo de estadísticas socio-demográficas para las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional.
11	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
12	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total:	12

#### **Objetivos Operativos 2017**

No.	Objetivo								
15	Incrementar la calidad y oportunidad de la producción estadística sociodemográfica MEDIANTE elaboración de metodologías, la automatización de los procesos, diseño e implementación de proyectos de investigación sociodemográficos.								
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017				
	15.5	Porcentaje de cumplimiento de las operaciones estadísticas sociodemográficas en el tiempo establecido.	Mide las operaciones estadísticas socio demográficas ejecutadas por DIES en los tiempos establecidos en su cronograma, al período de reporte, de acuerdo a lo planificado en el calendario estadístico.	Trimestral	1				
	15.6	Porcentaje de operaciones estadisticas sociodemográficas que cumplen con el Modelo de Producción de Estadística	Mide el cumplimiento de las actividades en las fases del Modelo de Producción Estadística (MPE) de acuerdo al cronograma establecido de las Operaciones estadísticas Socio demográficas (OESD), al período de reporte	Trimestral	1				
	15.8	Porcentaje de explotación de las bases de datos de registros administrativos transformados a registros estadísticos sociodemográficos	Este indicador mide el número de productos y nuevos indicadores que se generarán a partir de la explotación de la base de datos de registros administrativos sociodemográficos	Trimestral	1				

No.	Objetivo

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
15.9	Porcentaje de avance en la transformación de registros administrativos a registros estadísticos.	Es un indicador que mide el avance de los procesos de recolección, critica, digitación y validación de la información receptada de las oficinas del registro civil y de los establecimientos de salud.	Trimestral	1
15.10	Número de BDD de estadísticas sociodemográficas transferidas al repositorio institucional	Este indicador medirá el número de bases de las operaciones estadísticas sociodemográficas transferidas al repositorio institucional	Trimestral	58
15.11	Porcentaje de automatización de los procesos de las operaciones estadísticas socio demográficas	Mide los procesos automatizados en el levantamiento, recolección, critica, codificación y validación de la información de las operaciones estadísticas sociodemograficas	Trimestral	1
15.12	Porcentaje de construcción e implementación de los instrumentos para el control de la calidad de la información estadística - operaciones sociodemográficas	Instrumentos de control implementados para medir la calidad de las operaciones estadísticas en los procesos de recolección, critica, codificación, digitación y validación de la información	Trimestral	1

Resumen de Riesgos:

Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
El retraso de las actividades en las fechas establecidas CAUSARÍA el incumplimiento del objetivo propuesto	Albán Fernández, Andrés Gregorio	20 %	80	16	Cerrado
La no aplicación de la metodología en los diferentes procesos de la operación estadística CAUSARÍA una afectación en la calidad y oportunidad de la producción estadística	Albán Fernández, Andrés Gregorio	20 %	80	16	Cerrado
El retraso de las actividades planificadas y la entrega de instrumentos de acuerdo con el cronograma del Modelo de Producción Estadística CAUSARÍA el incumplimiento del objetivo propuesto	Albán Fernández, Andrés Gregorio	40 %	50	20	Abierto
Total: 3	•			•	•

Total: 1

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P009	Gestión de Estadísticas Sociodemográficas en Base a Registros Administrativos	Carrera Clavijo, María Soledad	Alta	Muy bueno
P010	Gestión Estadísticas Estructurales Sociales y Demográficas	Valdivia Miranda, Cecilia Marisol	Alta	Muy bueno
P011	Gestión de Estadísticas Permanentes a Hogares	Rivas Villalba, Edwin Patricio	Vital	Muy bueno
Total: 3		•		•

Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño		
No existe	No existen procesos vigentes en el año					

#### Proyectos de Inversión 2017

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	IHITOS	Programado a Devengar 2017
K004	VII Censo de población y VI de vivienda	Albán Fernández, Andrés Gregorio	Vera Alcívar, David Gonzálo	01/01/2017	31/12/2017	1	15,812.00
Total:	1					1	15,812.00

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
1005	Encuesta Piloto Conferencia Inetrnacional de Estadísticas del Trabajo ENCIET III RONDA	Albán Fernández, Andrés Gregorio	Nabernegg, Markus Karl	01/02/2017	31/08/2017	0	0.00
Total:	1					0	0.00

#### **Reporte Operativo**

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) > Dirección de Infraestructura, Estadística y Muestreo (DINEM)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Administrar mantener y actualizar el sistema nacional de clasificaciones y nomenclaturas y coordinar su implementación.
2	Capacitar a las instituciones del Sistema Estadístico Nacional en el uso y la implementación de las clasificaciones y nomenclaturas

No.	Competencia / Atribución
3	Desarrollar normas de clasificaciones y nomenclaturas para el diseño de muestras.
4	Gestionar la elaboración y actualización de los marcos muestrales.
5	Gestionar la elaboración de metodologías y diseños muestrales para operaciones estadísticas.
6	Realizar de manera permanente la evaluación de las coberturas muestrales de las operaciones estadísticas del INEC en relación a sus unidades de observación y análisis, así como la calidad y la significancia estadística de los estimadores obtenidos.
7	Administrar , mantener y mejorar el Archivo Nacional de Datos y Metadatos Estadísticos.
8	Desarrollar y proponer normas para la construcción de datos y metadatos.
9	Asesorar en el uso de infraestructura estadística y en el diseño de muestras a las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional.
10	Controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
11	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total:	11

#### **Objetivos Operativos 2017**

No.	o. Objetivo					
	MEDIA		elo de producción estadística, en su infraest ológica continua, automatización de proces estadística			
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017	
2	2.5	Porcentaje de avance en el desarrollo del Sistema de codificación automática para la aplicación de las Clasificaciones del SIN	Para el año 2017: Se entregarán las herramientas metodológicas para el desarrollo del sistema de codificación automática cuyo objetivo es la asignación de códigos de manera automática para las variables de grupo de ocupación y rama de actividad aplicando las clasificaciones del Sistema Integrado de Nomenclaturas (SIN). Esto se realiza para minimizar los errores en el ingreso de códigos de las variables antes mencionadas.  Para el año 2016: Se desarrollará un sistema de codificación automática donde la primera etapa se realiza la asignación de códigos automática para grupo de ocupación y rama de actividad para la aplicación de las clasificaciones del Sistema Internacional de Nomenclaturas (SIN). Esto se realiza para minimizar los errores en el ingreso de rama y ocupación para la base de datos.  El cumplimiento se medirá de acuerdo al cronograma establecido.	Trimestral	1	
	2.6	Porcentaje de avance en los requerimientos de actualización en el marco de muestreo	Elaboración de informe donde se detalla la cobertura muestral resultante del levantamiento de campo y se identifica el requerimiento de actualización de unidades estadísticas. Las metas se plantean tomando en cuenta un informe	Trimestral	1	

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
		trimestral de requerimiento para la actualización de unidades estadísticas		
2.7	Porcentaje de avance en la construcción y aplicación de los instrumentos para el control de la calidad de la información estadística -Nomenclaturas y Archivo Nacional	2017: Construcción y aplicación del instrumento de evaluación a instructores y responsables zonales de codificación con el fin de mejorar la calidad en las capacitaciones realizadas.  2016: Elaboración de informe de revisión de control de calidad en la documentación (Archivo Nacional de datos y metadatos estadísticos) y en la codificación (Clasificaciones y Nomenclaturas) de las operaciones estadísticas.  Los informes (Se realiza un informe trimestral de cada gestión, del Archivo Nacional de Datos y Metadatos y de la gestión de Clasificaciones y Nomenclaturas), conforman los instrumentos con los cuales se realiza el control de calidad, se describe el cumplimiento de los procesos establecidos asi como requerimientos de cambios o ajustes de acuerdo a las novedades encontradas.  Se realiza dos informes trimestrales, uno por cada temática siendo estas Nomenclaturas y Archivo Nacional.	Trimestral	
2.8	Número de Bases de Datos transferidas al repositorio institucional	Se aplicará el procedimiento de acuerdo a la resolución sobre el protocolo para la seguridad de las bases de datos (Hogares, Ambientales y Empresas).  La importancia seria en la seguridad de transferir bases de datos que contienen microdato usadas por la Dirección de Infraestructura estadística y Muestreo.	Trimestral	

Resumen de Riesgos:

Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
El no cumplimiento del plan de capacitación y la falta de apoyo en la asesoria en automatización de procesos de la dirección CAUSARÍA retrazos en la entrega de productos	Garcés Mayorga, Christian Marcelo	40 %	90	36	Cerrado
El incumplimiento de los cronogramas de entrega de insumos estadísticos por parte de las Direcciones productoras CAUSARÍA desactualización, demoras e inconsistencias en el diseño	Garcés Mayorga, Christian Marcelo	40 %	90	36	Cerrado

	Objetivo						
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	
	muestral y en la infraestructura estadística.						
	El incumplimiento de los cronogramas de entrega de insumos estadísticos por parte de las Direcciones productoras CAUSARÍA desactualización, demoras e inconsistencias en el diseño muestral y en la infraestructura estadística	Garcés Mayorga, Christian Marcelo	40 %	100	40	Abierto	
	Total: 3						
l: 1							

Portafolio de Procesos Sustantivos 2017							
No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño			
P010	Gestión del Archivo Nacional de Datos y Metadatos Estadísticos	Cushicondor Quinga, Jenny Patricia	Alta	Bueno			
P011	Gestión de Clasificaciones y Nomenclaturas	Vizuete Cabrera, Patricia Elizabeth	Alta	Muy bueno			
P012	Gestión de Diseño Muestral	Céspedes Navas, Octavio Francisco	Vital	Muy bueno			
Total: 3		·	·!	<del>!</del>			

#### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño			
No existe	No existen procesos vigentes en el año						

#### Proyectos de Inversión 2017

No.	Provecto			Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017		
No existe	No existen proyectos vigentes en el año								

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Provecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
1003	conglomerados	Garcés Mayorga, Christian Marcelo	, ,	01/03/2017	22/12/2017	0	0.00

Total: 1 0 0.00

#### **Reporte Operativo**

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) > Dirección de Registros Administrativos (DIRAD)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Gestionar, monitorear y evaluar la aplicación del Modelo de Producción Estadística en base a registros administrativos.
2	Gestionar y controlar la integración de los registros administrativos considerados relevantes para la producción estadística nacional.
3	Generar y actualizar los registros centrales de población, establecimientos económicos, trabajo y edificaciones.
4	Realizar la actualización del inventario de registros administrativos con fines estadísticos.
5	Administrar, configurar, documentar y establecer los planes de contingencia de los repositorios de información del Sistema Nacional de Registros Administrativos.
6	Gestionar los registros administrativos complementarios (seguridad integral, ambientales, financieras, entre otros).
7	Planificar los sistemas informáticos para la administración de operaciones estadísticas.
8	Presentar, a las instituciones generadoras, propuestas de mejoras estadísticas en el proceso de construcción de los registros administrativos.
9	Desarrollar infraestructura tecnológica necesaria para la integración de registros administrativos y producción estadística.
10	Proponer normas para la generación e integración de registros administrativos útiles para la producción estadística a la Coordinación de Planificación Estadística, Normativas y Certificación.
11	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
12	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total:	12

#### **Objetivos Operativos 2017**

No.	Objetivo							
	Incrementar la oferta de registros estadísticos basados en registros administrativos MEDIANTE Aplicación de procesos innovadores de calidad de datos e integración de información con el uso de infraestructura tecnológica y conceptos Business Intelligence							
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017			
2	2.4	Porcentaje de avance en la construcción de los 4 registros base (Población, Actividades, Empresa y Catastro)	Describe la aplicación de los mecanismos de integraión desarrollados para la construcción de los principales registros base, utilizando metodologías propuestas.	Trimestral	0.7			
	2.5	Número de BDD transferidas al repositorio institucional mediante el uso de herramientas tecnológicas.	Mide el número de Bases de Datos aseguradas mediante el uso de herramientas tecnológicas (Repositorio de Bases de Datos) que garantice su correcta administración.	Trimestral	130			
				•				

No.	Objetivo
-----	----------

No. In	ndicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
2.6 la	orcentaje de avance en a generación de egistros estadísticos a artir de registros dministrativos	Describe el avance en la transformación de registros administrativos de población, vivienda, empresas y actividades, provenientes de diversas fuentes, en registros estadísticos para su aprovechamiento en la generación de operaciones estadísticas compatibles a las tradicionales.	Trimestral	1

#### || Total: 3

Resumen de Riesgos:

Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
El no contar con las fuentes de información necesarias CAUSARÍA rezago en la construcción de los registros base (Población, Actividades, Empresa y Catastro)	Vicuña Mendez, Cesar Rodolfo	10 %	70	7	Cerrado
El formato de entrega de información inadecuado CAUSARÍA retraso en los procesos se transformación de registros administrativos a registros estadísticos	Vicuña Mendez, Cesar Rodolfo	50 %	10	5	Cerrado
La inaccesibilidad a la información de las fuentes Institucionales internas y externas CAUSARIA el restraso en la construcción de registros estadísticos.	Vicuña Mendez, Cesar Rodolfo	10 %	70	7	Cerrado
Mala calidad en los registros administrativos que impidan su aprovechamiento estadístico CAUSARIA problemas y rázagos en la conformación de los cuatros registros base.	Vicuña Mendez, Cesar Rodolfo	40 %	50	20	Abierto

3

Reducir los tiempos de procesamiento de datos base MEDIANTE la construcción y aplicación de modelos metodológicos y desarrollos de soluciones informáticas genéricas e integrales.

No. Indicador Descripción del Indicador Frecuencia Meta 2017 Porcentaje de avance en el desarrollo de Sistemas Mide el avance trimestral de los 3.2 Informáticos que optimicen los desarrollos planificados para la Trimestral procesos de las operaciones producción estadistica. estadísticas. Porcentaje de avance en la Describe la generación de generación de documentos e documentación y demás instrumentos de evaluación de 3.4 instrumentos de control de Trimestral calidad de los registros calidad de registros administrativos administrativos

09/02/2017 15:29 28 de 63

No.	Indicador		escripción del Ir	ndicador	Frecuencia	Meta 2017
Total	: 2					
Resum	nen de Riesgos:					
Riesg		Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
infrae CAUS proce	ontar con estructura tecnológica ARÍA retraso en el samiento de Registros nistrativos.	Vicuña Mendez, Cesa Rodolfo	r 40 %	70	28	Cerrad
CAUS ejecud calida	ación de personal ARÍA retrasos en la ción de procesos de ad e integración de nación planificados	Vicuña Mendez, Cesa Rodolfo	r 70 %	50	35	Cerrad
instru tecno CAUS	ta de insfraestructura, mentos y mecanismos lógicos adecuados ARÍA la demora en la formación de datos	Vicuña Mendez, Cesa Rodolfo	r 40 %	70	28	Cerrad

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P008	Gestión de Planificación y Metodología de Registros Administrativos	Jaime Cujilán, Yandre Luis	Alta	Muy bueno
P009	Gestión de Innovación para Automatizar la Producción Estadística	Villota Freire, José Antonio	Alta	Muy bueno
P010	Gestión del Sistema de Registros Administrativos	Escobar Quinche, Angel Fernando	Vital	Muy bueno
P011	Gestión de la Confidencialidad de la Información Estadística	Flores Cisneros, Stalyn Rodrigo	Alta	Muy bueno
Total: 4				

#### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño		
No existen procesos vigentes en el año						

#### Proyectos de Inversión 2017

No.	Provecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	IHITOS	Programado a Devengar 2017
K003	INEC - Censo de Población y Vivienda	Quiroz,	Vera Alcívar, David Gonzálo	01/01/2016	31/12/2017	22	801,926.25

	basado en registros administrativos	Roberth					
Total:	1			22	801,926.25		

**Proyectos de Gasto Corriente 2017** 

No.	Provecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	lHitos	Programado a Devengar 2017
No existen proyectos vigentes en el año							

#### **Reporte Operativo**

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación General Técnica de Innovación en Métricas y Análisis de Información (CTIMA) > Dirección de Estudios y Análisis de la Información (DEAN)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Monitorear y evaluar técnicamente la aplicación de las metodologías para la producción estadística del Sistema Estadístico Nacional a fin de establecer un plan de mejoras.
2	Proponer la agenda anual de estudios científicos y técnicos en diversas temáticas;
3	Definir, dirigir en el desarrollo de los estudios que consten en la agenda anual de investigaciones;Gestionar el desarrollo de estudios técnicos de los grupos de investigación intra e interinstitucionales en temas laborales y económicos mediante la implementación de la agenda anual de estudios e investigaciones científicas y técnicas en el área de su competencia.
4	Asesorar a la Dirección Ejecutiva y a las instituciones del Sistema Estadístico Nacional en la ejecución de estudios técnicos que impliquen el uso de la información estadística de la entidad:
5	Ejecutar y presentar estudios técnicos coyunturales sobre los resultados estadísticos del país y sus implicaciones de acuerdo a las directrices de la Dirección Ejecutiva; Ejecutar y presentar estudios técnicos coyunturales en el ámbito de su competencia que solicite la Dirección Ejecutiva.
6	Establecer los procedimientos para el levantamiento y desarrollo de los estudios requeridos y asegurar su correcta aplicación;Proponer y ejecutar planes de innovación de nuevas técnicas analíticas y métricas en temas laborales y económicos.
7	Gestionar la difusión y publicación de los estudios e investigaciones de acuerdo a la agenda de investigación
8	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
9	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total:	9

#### **Objetivos Operativos 2017**

No.	Objetiv	Objetivo						
4		Incrementar el desarrollo de investigación científica en función de la producción del SEN MEDIANTE la elaboración de estudios y documentos analíticos, de tipo periódico o especializado.						
	No.	Indicador	Frecuencia	Meta 2017				
	4.1	Número de estudios analíticos o documentos metodológicos validados.	Desarrollar estudios o documentos analíticos con metodologías robustas que aporten a la comprensión de las problemáticas económicas, sociales y ambientales a través del empleo de métodos científicos.	Semestral	2			

No.	Objetivo

Estos estudios o documentos estarán dentro de las diferentes líneas: 1) Investigaciones Metodológicas y 2) Investigaciones de fenómenos socio-económicos-ambientales.investigación de CTIMA. Los estudios o documentos analíticos serán desarrollados en base a la aprobación de la agenda de investigación y validados por la dirección.  Este indicador es plurianual, para el 2017 la meta planificada sería de 4 estudios científicos especializados validados.  Elaborar informes periódicos, estos informes periódicos corresponde a un documento que se elabora cada trimestre bajo parámetros preestablecidos y en el marco de una temática específica. Estos informes periódicos estarán dentro de las dos líneas de investigación: 1) Investigaciones Metodológicas y 2) Investigaciones de fenómenos sociovalidados económicos-ambientales. Estos informes será validados por la dirección.  Este indicador es plurianual, para el 2017 la meta	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
planificada sería de 4 estudios científicos especializados validados.  Elaborar informes periódicos, estos informes periódicos corresponde a un documento que se elabora cada trimestre bajo parámetros preestablecidos y en el marco de una temática específica. Estos informes periódicos estarán dentro de las dos líneas de investigación: 1) Investigaciones Metodológicas y 2) Investigaciones de fenómenos socio- validados económicos-ambientales. Estos informes será validados por la dirección.  Este indicador es plurianual, para el 2017 la meta			las diferentes líneas: 1) Investigaciones Metodológicas y 2) Investigaciones de fenómenos socio-económicos- ambientales.investigación de CTIMA. Los estudios o documentos analíticos serán desarrollados en base a la aprobación de la agenda de investigación y validados por la		
periódicos corresponde a un documento que se elabora cada trimestre bajo parámetros preestablecidos y en el marco de una temática específica. Estos informes periódicos estarán dentro de las dos líneas de investigación: 1) Investigaciones Metodológicas y 2) Investigaciones de fenómenos sociovalidados económicos-ambientales. Estos informes será validados por la dirección.  Este indicador es plurianual, para el 2017 la meta			planificada sería de 4 estudios científicos		
elaborados.	4.2	informes periódicos	periódicos corresponde a un documento que se elabora cada trimestre bajo parámetros preestablecidos y en el marco de una temática específica. Estos informes periódicos estarán dentro de las dos líneas de investigación: 1) Investigaciones Metodológicas y 2) Investigaciones de fenómenos socioeconómicos-ambientales. Estos informes será validados por la dirección. Este indicador es plurianual, para el 2017 la meta planificada sería de 4 informes periódicos	Trimestral	1

Resumen de Riesgos:

Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
Demanda de informes, estudios o investigaciones no planificados CAUSARIA retraso en la entrega de estudios e informes.	Rivadeneira Alava, Ana Mercedes	50 %	50	25	Cerrado
Dependencia de factores externos o ajenos a la Dirección CAUSARIA el retraso en las acciones para la publicación de los estudios.	García Mosquera, María Isabel	10 %	10	1	Cerrado
La demanda de requerimientos no planificados CAUSARÍA el retraso en el desarrollo de los estudios.	García Mosquera, María Isabel	60 %	50	30	Abierto
los estudios.  Total: 3					

5

Incrementar el posicionamiento y difusión de los estudios e investigaciones MEDIANTE la aplicación del modelo de producción de estudios e investigaciones científicas desarrolladas y la difusión y publicación en las diferentes lineas editoriales del INEC.

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017

No.	Objetivo

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
		Medir las acciones realizadas para la producción, difusión y publicación de los estudios o documentos analíticos generados en la Institución.		
5.1	Porcentaje de acciones realizadas para la producción, difusión y publicación de los estudios o documentos analíticos.	La publicación y difusión será en base a las líneas editoriales del INEC (Revista de Estadística y Metodologías, Analítika, Cuadernos de trabajo, Estudios temáticos, entre otras).	Trimestral	1
		Para el 2017 se tendría la misma proyección de metas. Para cada año se contempla cumplir el 100% dado que para este indicador las acciones serán propias de su naturaleza.		

Resumen de Riesgos:

Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
Dependencia de factores externos o ajenos a la Dirección CAUSARIA el retraso en las acciones para la publicación de los estudios.	Rivadeneira Alava, Ana Mercedes	60 %	100	60	Cerrado
Demanda de informes, estudios o investigaciones no planificados CAUSARIA retraso en la entrega de estudios e informes.	García Mosquera, María Isabel	10 %	10	1	Cerrado
La falta de presupuesto y gestión administrativa CAUSARÍA el retraso en la impresión y publicación de los documentos de estudios desarrollados	García Mosquera, María Isabel	50 %	60	30	Abierto

#### Total: 2

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño		
No existe	No existen procesos vigentes en el año					

#### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P009	Gestión de Planificación de Estudios, Análisis	Feijoó Sandoval,	Alta	Muy bueno

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
	Coyunturales y de la Información	Elizabeth Paulina		
P010	Gestión de Desarrollo Estudios y Metodologías Estructurales	García Mosquera, María Isabel	Vital	Muy bueno
Total: 2				

#### Proyectos de Inversión 2017

No.	Provecto			Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017	
No existen proyectos vigentes en el año								

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	IHITOS	Programado a Devengar 2017
1004	Panorama laboral y empresarial del Ecuador 2017	Elizabeth	Castillo Añazco, Oscar Roberto	01/01/2017	31/12/2017	0	0.00
Total:	1					0	0.00

#### **Reporte Operativo**

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Innovación en Métricas y Análisis de Información (CTIMA) >Dirección de Innovación en Métricas y Metodologías (DINME)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
3	Proponer métricas de medición continua de calidad para el monitoreo de la política pública.
4	Establecer métricas para la medición oportuna de los fenómenos económico-sociales al nivel de desagregación territorial requerido para la planificación nacional.
5	Proponer las dimensiones mínimas para el establecimiento de nuevas métricas en las diversas temáticas económico sociales;
6	Elaborar la agenda anual de investigaciones científicas y técnicas sobre nuevas métricas especializada en cada uno de los objetos de análisis estadístico;
7	Definir, dirigir y asesorar en el desarrollo de los estudios que consten en la agenda anual de investigaciones sobre nuevas métricas;
8	Crear y gestionar redes de investigación para el diagnóstico, análisis y uso de nuevas métricas mediante la suscripción de convenios de cooperación técnica interinstitucional;
9	Gestionar la difusión y publicación de los estudios e investigaciones de acuerdo a la agenda de investigación;
10	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
11	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total:	9

#### **Objetivos Operativos 2017**

No.	Objeti	vo								
	elabor	nentar el desarrollo de ación de estudios y do as y metodologías								
13	No.	Indicador	Descripción	del Indicador		Frecuencia	Meta 2017			
			analíticos co aporten a la problemátic ambientales	Desarrollar estudios o documentos analíticos con metodologías robustas que aporten a la comprensión de las problemáticas económicas, sociales y ambientales a través de la generación de nuevos indicadores o métricas.						
	13.1	Número de estudios analíticos o documentos metodológicos validados	de las dos lí Investigacio Investigacio	Estos estudios o documentos estarán dentro de las dos líneas de investigación: 1) Investigaciones metodológicas y 2) Investigaciones de fenómenos socioeconómicos-ambientales.		Semestral				
			desarrollade agenda de i Este indicac	Los estudios o documentos analíticos serán desarrollados en base a la aprobación de la agenda de investigación.  Este indicador es plurianual, para el 2017 la						
			· ·	meta planificada sería de 4 estudios científicos especializados elaborados.						
	13.2	Número de informes periódicos validados	periódicos, trimestre ut descriptivo	Se refiere a la elaboración de informes periódicos, los cuales se realizan cada trimestre utilizando técnicas de análisis descriptivo que están pre-establecidas en tema de pobreza y desigualdad por ingresos.  Para el 2017 la meta planificada sería de 4 informes elaborados.						
	Total: 2									
	Resum	Resumen de Riesgos:								
	Riesg		Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado			
	estudi no pla retras	inda de informes, ios o investigaciones anificados CAUSARÍA o en la entrega de ios e informes.	Moreno Enríquez, Lorena Elizabeth	50 %	50	25	Cerrado			
	estudi no pla retras	Demanda de informes, estudios o investigaciones no planificados CAUSARÍA retraso en la entrega de estudios e informes.		50 %	50	25	Abierto			
	Total:	2		•	•					
	público	nentar el posicionamie o y privado MEDIANTE	la participaciór		•	_				
1	análisi <b>No.</b>	s y alianzas estratégica Indicador	T	ción del Indicado	ur .	Frecuencia	Meta 2017			
		Número de				riecoencia	IVIELA ZUI/			
	14.1	nomero de	Ermaica	dor permite iden	uncar tos	Semestral				

No.	Objetivo

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
	participaciones asistidas en comisiones estadísticas u otros espacios, para la discusión de nuevas métricas y metodologías.	espacios de difusión sobre las investigaciones realizadas, con el objetivo de generar un posicionamiento y discusión acerca de las nuevas métricas y metodologías. Los espacios toman en cuenta ámbitos académicos, instituciones públicas y sociedad civil.  Para el 2017 la meta planificada sería de 4 espacios de difusión.		
14.2	Número de documentos validados sobre la construcción de indicadores propuestos para el sistema de nuevas métricas.	Mide el número de documentos que permitan construir a un nivel teórico y operativo indicadores de bienestar.  Para el 2017 la meta planificada sería de 2 documentos que se reportarán de la siguiente forma:  1er trimestre: Primera parte del primer documento 2do trimestre: Segunda parte del primer documento 3er trimestre: Primera parte del segundo documento 4to trimestre: Segunda parte del segundo documento	Trimestral	

Resumen de Riesgos:

La no participación en espacios interinstitucionales CAUSARÍA el no posicionamiento institucional en la innovación de métricas y metodologías del Buen Vivir.  La no participación en espacios interinstitucionales CAUSARÍA el no  Moreno Enríquez, Lorena Elizabeth  Moreno  Moreno	50	25	Cerrado
espacios interinstitucionales  CALISARÍA el no			
posicionamiento institucional en la innovación de métricas y metodologías del Buen Vivir.  Enríquez, Lorena Elizabeth	50	25	Abierto

#### Total: 2

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	o. Proceso Responsable del Proceso		Importancia	Desempeño		
No existe	No existen procesos vigentes en el año					

#### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P011	Gestión de Innovación en Métrica Social y Demográfica	Jácome Pérez, Fausto Damián	Vital	Muy bueno
P012	Gestión de Innovación en Métrica Económica y Ambiental	Guayasamin Albuja, Diana Carolina	Alta	Muy bueno
Total: 2			•	

Proyectos de Inversión 2017

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
K001	INEC - Formulación de Métricas Nuevas y Alternativas para el diseño, monitoreo y evaluación de las Políticas Públicas	Guayasamin Albuja, Diana Carolina	Vera Alcivar, David Gonzalo	01/08/2014	31/12/2017	46	112,559.21
Total:	1					46	112,559.21

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Provecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	lHitos	Programado a Devengar 2017
No existen proyectos vigentes en el año							

#### **Reporte Operativo**

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación General Técnica de Planificación, Normativas y Calidad Estadística (CTPES) > Dirección de Normativas, Estandarización y Calidad Estadística (DINCE)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Gestionar la elaboración, implementación y actualización de normas, manuales, instructivos y estándares para la regulación del Sistema Estadístico Nacional, para lo cual podrá coordinar con las unidades técnicas y administrativas competentes de la institución;
2	Realizar la Evaluación sobre la aplicación de normas, manuales, instructivos y estándares para la generación de información estadística oficial en el Sistema Estadístico Nacional;
3	Capacitar en la aplicación de la normativa estadística a las entidades que conforman el Sistema Estadístico Nacional;
4	Normar las fases y procesos establecidos en el Sistema de Certificación de la Calidad de las Operaciones Estadísticas;
5	Elaborar la planificación anual de la certificación de la calidad de las Operaciones Estadísticas;
6	Realizar las Evaluaciones de las operaciones estadísticas contenidas en el Programa Nacional de Estadística con el fin de emitir la certificación de la calidad correspondiente que les otorgue el carácter de oficial;

No.	Competencia / Atribución
7	Dirigir la elaboración y monitoreo de los planes de mejoras al proceso de producción de las operaciones estadísticas sujetas a la certificación;
8	Desarrollar e implementar el sistema de transferencia de conocimiento y uso de las metodologías para la producción estadística oficial;
9	Elaborar e implementar el marco de aseguramiento de calidad estadística en el Sistema Estadístico Nacional;
10	Dirigir la construcción y aplicación de procesos de aseguramiento de calidad en las instituciones que conforman el Sistema Estadístico Nacional;
11	Brindar la asesoría técnica en calidad estadística, a las instituciones del Sistema Estadístico Nacional;
12	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección;
13	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total:	13

No.	Objetivo								
		-	normativa técnica en la producción estadística les e instructivos aplicables al SEN.	nacional MED	ANTE la				
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017				
	14.5	Porcentaje del desarrollo de documentación para la estandarización y regulación al SEN	Mide el porcentaje de avance en el cumplimiento de la emisión de los estándares y regulaciones que homologuen la producción estadística en el SEN emitidos como: normas y políticas estadísticas, manuales, instructivos, fichas, formatos.  En este indicador no se reporta línea base. Los documentos son de diferente tipo y no tienen relación con los años anteriores. Por la naturaleza del indicador se planifica acabar anualmente con el 100%.	Trimestral	1				
14	14.6	Porcentaje de avance en el desarrollo de los documentos técnicos relacionados al Modelo de Producción Estadística Nacional	Mide el avance de desarrollo y aprobación respecto a las fases y procesos del Modelo de Producción Estadística del Ecuador (MPE), anteriormente conceptualizadas.  Se inicio en el 2014 con un esquema del modelo de producción (MPE). Para el 2015 se conceptualizo los documentos técnicos, lo que implicó un avance del 40% del indicador. En el 2016 se terminará con el desarrollo de los documentos técnicos del MPE, lo que representará el 30% del indicador. Finalmente, en el 2017 se pretende socializar los documentos técnicos desarrollados por la unidad, que representará el 30%, culminando el indicador con el 100%.  En el primer trimestre del 2016 se finalizará el desarrollo de los manuales de planificación, evaluación y difusión. En el segundo trimestre del 2016 se finalizará el desarrollo de los manuales de análisis y archivo. En el tercer trimestre del 2016 se	Trimestral	1				

No.	Objetive
110.	Objective

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
		finalizará el desarrollo de los manuales de recolección y procesamiento. Finalmente, para el cuarto trimestre del 2016 se finalizará el desarrollo de los manuales de diseño y construcción.		
		La elaboración de manuales implica el cumplimiento de cuatro etapas: diseño, construcción, revisión y difusión. Durante el 2017 se ejecutaran las fases de revisión y difusión , en las que se debe considerarse no solo la CPTES, sino las distintitas áreas involucradas en el proceso de producción. Cabe indicar que la difusión de estos manuales es interna ya que los mismos deben ser probados previo a una difusión en el SEN.		

#### Total: 2

Resumen de Riesgos

Resumen de Riesgos: Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
Resistencia a la aplicación de la normatividad y planificación estadística por los miembros del SEN CAUSARIA problemas en la coordinación, monitoreo y evaluación de la producción	Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa	10 %	10	1	Cerrado
de información.  Retraso por cuellos de botella causaría el retraso en la publicación de las normas técnicas para el SEN	Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa	50 %	50	25	Cerrado
Resistencia a la aplicación de la normatividad y planificación estadística por los miembros del SEN CAUSARIA problemas en la coordinación, monitoreo y evaluación de la producción de información.	Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa	10 %	10	1	Cerrado
Retraso por cuellos de botella causaría el retraso en la publicación de las normas y documentos técnicos para la regulación del SEN	Suasnavas Salgado, María Alexandra	50 %	50	25	Cerrado
Falta de sensibilización en los normas, estandares y documentos técnicos CAUSARIA resistencia a la aplicación de la normativa vigente por los miembros del SEN	Suasnavas Salgado, María Alexandra	10 %	10	1	Abierto

No.	Objetivo					
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	Total: 5					

Incrementar el cumplimiento del código de buenas prácticas MEDIANTE el diseño y aplicación de instrumentos de evaluación de la calidad estadística en el SEN

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
15.3	Número de operaciones estadísticas analizadas	Mide el total de operaciones analizadas (evaluadas y certificadas 2017) con respecto a lo programado; tomando en cuenta que dentro del Sistema de Certificación se considera a una operación estadística como analizada cuando se conoce el dictamen emitido por el Comité Certificador.  Considerando que el 2015 se tenia previsto terminar con 14 operaciones analizadas (evaluadas y certificadas). Sin embargo, se consideró la línea base con 16 operaciones, ya que hubo una sobre ejecución de 2 operaciones. Para el año 2016 se realizó seis operaciones estadísticas con lo que da una línea base para el 2017 de 22 operaciones estadísticas. Las operaciones estadísticas analizadas corresponde a las operaciones estadísticas que han pasado o están en el proceso de certificación y poseen el grado de calificación de acuerdo al análisis realizado por parte del equipo certificador.	Semestral	3
15.4	Porcentaje de avance en la gestión de la autoevaluación estadística	Mide el grado de complimiento y avance del proceso de autoevaluación de acuerdo a un cronograma preestablecido; el mismo que tiene alcance externo al autoevaluar a todas las Operaciones Estadísticas de Base del Sistema Estadístico Nacional y se enmarca en el Macro Proceso de Aseguramiento de la Calidad. Las metas se fijaron de acuerdo al cumplimiento de las actividades planificadas para cada trimestre respecto a la programación anual de todo el proceso de autoevaluación.  En este indicador no se reporta línea base. Cada año se realiza el proceso de autoevaluación. Por la naturaleza del indicador se planifica acabar anualmente con el 100%.	Trimestral	

Resumen de Riesgos:

Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
Resistencia a la ejecución de los instrumentos de evaluación de operaciones estadísticas por los miembros del SEN CAUSARIA dificultades para garantizar la calidad de la información estadística	Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa	10 %	10	1	Cerrado

No.	Objetivo						
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	
	producida						
	Resistencia a la adopción y ejecución de los instrumentos de análisis de operaciones estadísticas por los miembros del SEN CAUSARIA dificultades para garantizar la calidad de la información estadística producida	Suasnavas Salgado, María Alexandra	30 %	30	9	Cerrado	
	La falta de cumplimiento del Código de Buenas Prácticas y el Modelo de Producción Estadística por parte de los miembros del SEN CAUSARIA dificultades para garantizar la calidad de la información estadística producida	Suasnavas Salgado, María Alexandra	10 %	10	1	Abierto	
Total: 3							
Total: 2	2						

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P007	Gestión de certificación de calidad estadística	Lastra Moreano, Marcelo Alejandro	Vital	Muy bueno
P008	Gestión de Aseguramiento de la Calidad Estadística	Morales Cazar, Sandra Carolina	Alta	Bueno
P009	Gestión de Normativas y Estándares	Valdivieso León, Karla Lisset	Alta	Bueno
Total: 3			•	

#### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

r ortarodo de i rocesos / tajedivos 201/							
No.	No. Proceso Responsable del Proceso		Importancia	Desempeño			
No existen procesos vigentes en el año							

## Proyectos de Inversión 2017

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
K002	INEC - Certificación y mejora continua de las operaciones estadísticas del Sistema Estadístico	Lastra Moreano, Marcelo Alejandro	Vera Alcívar, David Gonzálo	01/01/2014	31/12/2017	61	322,229.42

	Nacional				
Total:	1			61	322,229.42

### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Provecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
No existen proyectos vigentes en el año							

#### **Reporte Operativo**

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación General Técnica de Planificación, Normativas y Calidad Estadística (CTPES) > Dirección de Planificación Estadística del Sistema Estadístico Nacional (DIPSEN)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Analizar y organizar la oferta y demanda de información estadística del Sistema Estadístico Nacional;
2	Gestionar los requerimientos de las operaciones estadísticas conforme a lo establecido en el Programa Nacional de Estadística;
3	Ejecutar el seguimiento, monitoreo y actualización del Programa Nacional de Estadística, incluida la pertinencia de inclusión de las nuevas operaciones estadísticas;
4	Dirigir la elaboración del Plan de Desarrollo Estadístico orientado a solventar los vacíos de información estadística relevante para la planificación nacional;
5	Dirigir el desarrollo, actualización y monitoreo del Inventario de Operaciones Estadísticas del SEN, así como su correspondiente calendarización;
6	Realizar a través de las comisiones especiales de estadística, la difusión de normas, la implementación de los instrumentos de planificación estadística y la homologación de metodologías, índices e indicadores correspondientes a las diferentes operaciones estadísticas;
7	Facilitar el asesoramiento técnico en la planificación de las operaciones estadísticas a las instituciones que conforman el Sistema Estadístico Nacional;
8	Elaborar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección;
9	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total:	9

### **Objetivos Operativos 2017**

No.	Objetivo									
	indicac	Incrementar el nivel de la capacidad estadística nacional que permita dar seguimiento y monitoreo a los indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) MEDIANTE la elaboración y ejecución de un Plan de Desallorro Estadístico 2016-2017								
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017					
2	2.1	Porcentaje de identificación de la oferta de información estadística nacional, para el seguimiento y monitoreo a los indicadores de los ODS	Este indicador permitirá medir la oferta de información estadística nacional a fin de dar seguimiento y monitoreo a los indicadores ODS. Para marzo de 2016 se definirán en la 47 Conferencia Estadística de NNUU la lista final de indicadores ODS; se estima un total de 159 indicadores.	Trimestral	1					

No.	Objetivo
-----	----------

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
		Este proyecto tiene continuidad al 2017, contando con una línea base del 50% en el 2016 hasta llegar al 100% en el 2017.		
		Para el 2017, en el primer trimestre se ha planificado alcanzar el 15%, en el segundo trimestre el 10%, en el tercer trimestre el 10% y en el cuarto trimestre el 15%, lo que significa identificar la oferta actual y las posibles fuentes complementarias de información estadística.		

#### Total: 1

#### Resumen de Riesgos:

Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
La resistencia de las instituciones públicas y privadas a ser parte del análisis y diagnóstico de la oferta estadísitca CAUSARÍA que no se identifique la oferta estadística nacional que respalde el seguimiento y monitoreo a los indicadores de los ODS.	Muñoz Briceño, Alejandro David	40 %	40	16	Cerrado
La resistencia de las instituciones públicas y privadas a ser parte del análisis y diagnóstico de la oferta estadísitca CAUSARÍA que no se identifique la información útil para el seguimiento y monitoreo de los indicadores de los ODS.	Muñoz Briceño, Alejandro David	40 %	40	16	Abierto

-

#### Total: 1

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P004	Gestión de Articulación del Sistema Estadístico Nacional	Castro Centeno, Gabriela Jeanneth	Alta	Bueno
P005	Gestión de Planificación Estadística	Mesìas Tamayo, Rita Alexandra	Vital	Bueno
Total: 2				

## Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño		
No existe	No existen procesos vigentes en el año					

#### Proyectos de Inversión 2017

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
K002	INEC- Plan Estratégico Nacional para el Desarrollo Estadístico. PENDES	Chiriboga Novoa, María Paulina	Rosero Moncayo, José Alejandro	01/03/2013	31/12/2017	11	0.00
Total:	1					11	0.00

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
1003	INEC - Plan de Desarrollo Estadístico para el seguimiento y monitoreo de los indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda de Desarrollo 2030	Paredes Baño, Dalia Magaly	01/01/2016	12/12/2017	25	0.00
Total:	1				25	0.00

#### **Reporte Operativo**

# Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación Zonal 3 Centro (CZ3C)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Administrar de forma desconcentrada los recursos financieros, físicos, humanos y tecnológicos en coordinación con los procesos sustantivos y adjetivos de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
2	Coordinar, planificar, dirigir, ejecutar y controlar los procesos de la gestión administrativa, financiera, talento humano, gestión de procesos operativos y oficinas técnicas provinciales de la Coordinación Zonal de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
3	Disponer los mecanismos, instrumentos y procedimientos específicos de control interno y previo de las unidades administrativas.
4	Desarrollar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica el Plan Operativo Zonal y controlar su ejecución.

No.	Competencia / Atribución
5	Planificar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica, la ejecución del presupuesto institucional de conformidad con los planes, programas, proyectos y actividades establecidos para la Coordinación Zonal.
6	Coordinar y ejecutar los procesos de seguimiento y evaluación al cumplimiento de la planificación zonal, gestión de talento humano, administrativa, financiera, gestión operativa y técnica y disposiciones internas e instrumentos.
7	Gestionar y suscribir convenios interinstitucionales en el ámbito de su jurisdicción zonal en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica.
8	Aprobar y controlar la elaboración y cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública de la Coordinación Zonal.
9	Coordinar, autorizar y ejecutar los procesos de contratación de bienes y servicios que sean necesarios para el correcto funcionamiento de la Coordinación Zonal, de acuerdo a lo establecido en la Ley Orgánica de Contratación Pública, su Reglamento y demás normativa aplicable.
10	Autorizar los gastos y pagos establecidos en el presupuesto, correspondiente a los procesos de gestión administrativa, financiera y operativa de la Coordinación Zonal.
11	Poner en conocimiento de la máxima autoridad, las resoluciones de ejecución de los procesos de venta, remate, donación o destrucción de bienes institucionales.
12	Observar y ejercer las atribuciones y obligaciones específicas determinadas en los artículos 76 y 77, numerales 1, 2, 3 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado.
13	Evaluar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Coordinación Zonal.
14	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total:	14

No.	Objetivo					
	operad instrur codific	ciones estadísticas de la encu mentos de control de calidad cación).	al de la Coordinacion Zonal 3 Centro MEDI usta ENEMDU y Registros Administrativos a l a las fases de recolección de campo y pro	aplicando la me cesamiento(crít	todología e ica y	
10	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017	
	10.1	Porcentaje de efectividad en la aplicación de metodologias e instrumentos para el control de calidad de Gestión Operativos de Campo - ENEMDU - CZ3	Para el 2017, se prevé realizar el control de calidad en las etapas de crítica y codificación de los formularios de las estadísticas de hogares con el fin de reducir los errores en estas etapas, en este contexto dicho indicador detalla el nivel de calidad que se va alcanzando en la ENEMDU, aplicando las metodologías desarrolladas. El nivel de calidad estará dado por la disminución de los errores en la etapa de crítica - codificación.	Trimestral	0.69	
	10.2	Porcentaje de efectividad operacional en la implementación de Controles Calidad de las Operaciones Estadísticas en la Coordinación Zonal Centro - Registros Administrativos	Para el 2017, se prevé continuar realizando el control de calidad en las etapas de crítica y codificación de los formularios de las estadísticas sociodemográficas con el fin de reducir los errores en estas etapas, en este contexto dicho indicador detalla el nivel de calidad que se va alcanzo en las Estadísticas Sociodemográficas aplicando las metodologías	Trimestral	0.84	

No. Ob	jetivo
--------	--------

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
		desarrolladas. El nivel de calidad estará dado por la disminución de los errores en la etapa de crítica - codificación.		
10.3	Porcentaje ejecución presupuestaria Coordinación Zonal 3 Centro	Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de gasto corriente e inversión. La institución debe revisar el GRUPO DE GASTOS del e-SIGEF y el MANUAL DE CLASIFICACIÓN DEL GASTO.	Mensual	1

#### Total: 3

Resumen de Riesgos:

			Impacto	Calificación	Estado
a no aplicación de la netodología de control de calidad CAUSARIA el no calcanzar las metas estabecidas en los ndicadores del objetivo operativo de la Coordinación zonal.	Fuentes Cárdenas, Carlos Omar	10 %	20	2	Cerrado
a rotación del personal en el proceso de Crítica - Codificación de Registros Administrativos y ENEMDU CAUSARIA el incremento de errores y la reducción de calidad de las encuestas.	Fuentes Cárdenas, Carlos Omar	20 %	40	8	Abierto

#### Total: 1

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P017	Gestion de Operacion de Campo	Quisintuña Sisa, Mirian Imelda	Vital	Muy bueno
P018	Gestión de Cartografía Estadística	Núñez Jaramillo, Raul Fernando	Alta	Muy bueno
P020	Gestión de Procesamiento de Registros Administrativos	Apráez Picón, Susana Gladys	Alta	Muy bueno
P022	Gestión de Control de Calidad	SALAZAR VERA, ALFONSO OBDULIO	Alta	Muy bueno
Total: 4				

## Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P019	Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicación	Abata Martinez, Segundo Sergio	Alta	Muy bueno

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P021	Gestión Administrativa Financiera	Vega Rivera, Paula Marcela	Media	Bueno
Total: 2				

#### Proyectos de Inversión 2017

No.	Provecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
No existe	No existen proyectos vigentes en el año						

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Proyecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
1005	Desarrollo de estrategias para la pre-crítica de los formularios de egresos hospitalarios.	Apráez Picón, Susana Gladys	Fuentes Cárdenas, Carlos Omar	01/01/2017	31/12/2017	0	0.00
Total:	1					0	0.00

#### **Reporte Operativo**

# Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación Zonal 6 Sur (CZ6S)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Administrar de forma desconcentrada los recursos financieros, físicos, humanos y tecnológicos en coordinación con los procesos sustantivos y adjetivos de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
2	Coordinar, planificar, dirigir, ejecutar y controlar los procesos de la gestión administrativa, financiera, talento humano, gestión de procesos operativos y oficinas técnicas provinciales de la Coordinación Zonal de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
3	Disponer los mecanismos, instrumentos y procedimientos específicos de control interno y previo de las unidades administrativas.
4	Desarrollar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica el Plan Operativo Zonal y controlar su ejecución.
5	Planificar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica, la ejecución del presupuesto institucional de conformidad con los planes, programas, proyectos y actividades establecidos para la Coordinación Zonal.
6	Coordinar y ejecutar los procesos de seguimiento y evaluación al cumplimiento de la planificación zonal, gestión de talento humano, administrativa, financiera, gestión operativa y técnica y disposiciones internas e instrumentos.
7	Gestionar y suscribir convenios interinstitucionales en el ámbito de su jurisdicción zonal en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica.
8	Aprobar y controlar la elaboración y cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública de la Coordinación Zonal.

No.	Competencia / Atribución
9	Coordinar, autorizar y ejecutar los procesos de contratación de bienes y servicios que sean necesarios para el correcto funcionamiento de la Coordinación Zonal, de acuerdo a lo establecido en la Ley Orgánica de Contratación Pública, su Reglamento y demás normativa aplicable
10	Autorizar los gastos y pagos establecidos en el presupuesto, correspondiente a los procesos de gestión administrativa, financiera y operativa de la Coordinación Zonal.
11	Poner en conocimiento de la máxima autoridad, las resoluciones de ejecución de los procesos de venta, remate, donación o destrucción de bienes institucionales.
12	Observar y ejercer las atribuciones y obligaciones específicas determinadas en los artículos 76 y 77, numerales 1, 2, 3 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado.
13	Evaluar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Coordinación Zonal.
14	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total:	14

[UD]	Objetivo							
ope	eracio	tar la efciencia opera nes estadísticas de la e calidad a las fases	s encustas	s vitale	es y de salud ap	licando la meto	dología e instru	mentos de
No		ndicador			ripción del Indi		Frecuencia	Meta 2017
10.	0.1 a	Porcentaje de efectividad en la aplicación de metodologías e instrumentos para el control de calidad de las operaciones estadisticas vitales y de salud de la CZ6S		Permite medir la efectividad en la aplicación de metodologías e instrumentos de control de calidad de las operaciones estadisticas vitales y de salud de la CZ6S		Trimestral	0.85	
10.	).2 p	Porcentaje de ejecución presupuestaria Coordinación Zonal 6 Sur		Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de gasto corriente e inversión. La institución debe revisar el GRUPO DE GASTOS del e-SIGEF y el MANUAL DE CLASIFICACIÓN DEL GASTO.		Mensual	0.95	
Res		de Riesgos:	D	-1-1 -	Dunkakili da d		Califian si é s	Teste de
Al ap me ins cal CA res	etodol strume alidad d AUSAR sultad	damente la ogía e entos de control de desarrollados IIA que los os finales de las ones estadísticas	Uyaguari Quezada, Teofilo Oswaldo		Probabilidad 30 %	Impacto 90	Calificación 27	<b>Estado</b> Cerrado
co	ontrol	licar indicadores de de calidad IIA que no se	Uyaguari Quezada,		30 %	90	27	Abierto

No.	Objetivo
Total: 1	

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P043	GESTIÓN DE CARTOGRAFÍA ESTADÍSTICA CZ6S	Ayala Chicaiza, Jose Rosendo	Alta	Bueno
P044	GESTIÓN DE OPERACIONES DE CAMPO CZ6S	Diaz Gudiño, Luis Alfonso	Vital	Bueno
P045	GESTIÓN DE CONTROL DE CALIDAD CZ6S	Rivas Sanmartín, Ruth Isabel	Alta	Bueno
P046	GESTIÓN DE PROCESAMIENTO DE REGISTROS ADMINISTRATIVOS CZ6S	Clavijo, Enrique	Vital	Bueno
Total: 4				

### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P041	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN CZ6S	Jimbo Pinos, Diego Geovani	Alta	Bueno
P042	GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA CZ6S	Reyes Ormaza, Maria Veronica	Alta	Bueno
Total: 2				

#### Proyectos de Inversión 2017

No.	Provecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017		
No existe	No existen proyectos vigentes en el año								

### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Proyecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
1007	INEC - Plan para el mejoramiento de cobertura de establecimientos y registro de formularios - de la encuesta de edificaciones de la CZ6S	Clavijo, Enrique	Uyaguari Quezada, Teofilo Oswaldo	01/01/2017	31/12/2017	0	0.00
Total:	1					0	0.00

#### **Reporte Operativo**

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación Zonal 8

## Litoral (CZ8L)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Administrar de forma desconcentrada los recursos financieros, físicos, humanos y tecnológicos en coordinación con los procesos sustantivos y adjetivos de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
2	Coordinar, planificar, dirigir, ejecutar y controlar los procesos de la gestión administrativa, financiera, talento humano, gestión de procesos operativos y oficinas técnicas provinciales de la Coordinación Zonal de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
3	Disponer los mecanismos, instrumentos y procedimientos específicos de control interno y previo de las unidades administrativas.
4	Desarrollar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica el Plan Operativo Zonal y controlar su ejecución.
5	Planificar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica, la ejecución del presupuesto institucional de conformidad con los planes, programas, proyectos y actividades establecidos para la Coordinación Zonal.
6	Coordinar y ejecutar los procesos de seguimiento y evaluación al cumplimiento de la planificación zonal, gestión de talento humano, administrativa, financiera, gestión operativa y técnica y disposiciones internas e instrumentos.
7	Gestionar y suscribir convenios interinstitucionales en el ámbito de su jurisdicción zonal en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica.
8	Aprobar y controlar la elaboración y cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública de la Coordinación Zonal.
9	Coordinar, autorizar y ejecutar los procesos de contratación de bienes y servicios que sean necesarios para el correcto funcionamiento de la Coordinación Zonal, de acuerdo a lo establecido en la Ley Orgánica de Contratación Pública, su Reglamento y demás normativa aplicable.
10	Autorizar los gastos y pagos establecidos en el presupuesto, correspondiente a los procesos de gestión administrativa, financiera y operativa de la Coordinación Zonal.
11	Poner en conocimiento de la máxima autoridad, las resoluciones de ejecución de los procesos de venta, remate, donación o destrucción de bienes institucionales.
12	Observar y ejercer las atribuciones y obligaciones específicas determinadas en los artículos 76 y 77, numerales 1, 2, 3 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado.
13	Evaluar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Coordinación Zonal.
14	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 1	4

## **Objetivos Operativos 2017**

No.	Objeti	Objetivo							
10		Incrementar la eficiencia operacional de la Coordinación Zonal 8-INEC MEDIANTE implementación de metodologías e instrumentos de control de calidad en las operaciones estadísticas Económicas							
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017				
	10.1	Porcentaje de efectividad en la aplicación de metodologias e instrumentos para el control de calidad de los índices IPC, IPP, IPCO	efectividad resultante de la aplicación de las metodologías e instrumentos	Trimestral	0.9				

No.

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
10.2	Porcentaje de ejecución presupuestaria Coordinación Zonal 8 Litoral	Mide el avance de la ejecución del presupuesto ( corriente e inversión) de la Coordinación Zonal 8 - INEC	Mensual	0.99
Total	: 2			

Resumen de Riesgos:

Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
La no implementación de metodologías e instrumentos de control de calidad en las operaciones estadísticas Económicas CAUSARÍA la disminución de la eficiencia operacional en la Coordinación Zonal 8 - INEC	Menéndez Campos, Jessica Alexandra	10 %	70	7	Cerrado
Disminución en las supervisiones en el operativo de campo CAUSARIA información levantada con defectos.	Menéndez Campos, Jessica Alexandra	10 %	30	3	Abierto

Total: 1

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P016	Gestión de Cartografía Estadística CZ	Jara Espinoza, Luis Gonzalo	Alta	Bueno
P017	Gestión de Operaciones de Campo CZ	León Veas, Joffre Luis	Vital	Muy bueno
P018	Gestión de Control de Calidad CZ	Pacheco Mazzini, Sissy Karina	Alta	Bueno
P019	Gestión de Procesamiento de Registros Administrativos CZ	Torres Puebla, Stalyn Gustavo	Alta	Muy bueno
Total: 4				

### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P013	Gestión de Asesoría Jurídica CZ	Miranda Freire, Lucía del Cisne	Alta	Bueno
P014	Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicación CZ	Caminos Maldonado, Fabiola Elizabeth	Alta	Bueno
P015	Gestión Administrativa Financiera CZ	Barrios Villon, Raquel Del Carmen	Alta	Bueno
Total: 3				

# Proyectos de Inversión 2017

No.	Proyecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
No existen proyectos vigentes en el año							

**Proyectos de Gasto Corriente 2017** 

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
1005	Estandarización de los procesos productivos a partir de la documentación de los procedimientos en la Unidad de Registros Administrativos de la Coordinación Zonal 8 Litoral.	Enríquez Paredes, María Alexandra	Menéndez Campos, Jessica Alexandra	01/01/2017	31/12/2017	0	0.00
Total:	1					0	0.00

#### **Reporte Operativo**

# Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación Zonal 9 Norte (CZI9)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Coordinar, ejecutar y monitorear los procesos desconcentrados administrativos y técnicos en su jurisdicción
2	Dirigir el Plan de ejecución de las operaciones estadísticas y evaluar los indicadores de gestión de estos procesos.
3	Dirigir la ejecución del Plan anual de Contratación Pública y el Presupuesto Institucional zonal.
4	Coordinar con las Direcciones administrativa y técnica la entrega oportuna de bienes y servicios para la adecuada ejecución de las operaciones estadísticas.
5	Desarrollar, en coordinación con la dirección de asesoría jurídica, la emisión de normativas internas, diseño de documentos contractuales, asesoramiento y patrocinio permanente a las distintos equipos de trabajo zonales.
6	Desarrollar, en coordinación con la dirección de planificación institucional y la Subdirección general, el plan operativo zonal y monitorear su ejecución.
7	Desarrollar, en coordinación con la dirección de comunicación social y la Subdirección general; la ejecución de programas de formación de cultura estadística y garantizar la provisión de información estadística a instituciones públicas y usuarios particulares dentro de la zonal.
8	Desarrollar conjuntamente con la Coordinación General Técnica de Producción Estadística, propuestas de mejora en los planes operativos para la ejecución de las operaciones estadísticas.
9	Coordinar con la Dirección zonal técnica la actualización de la infraestructura estadística de cartografía y de registros administrativos, dentro de su jurisdicción.
10	Ordenar gastos en la cuantía que determinen las normas internas, exclusivamente en la adquisición de bienes y prestación de servicios.
11	Analizar y aprobar los informes de gestión y prestación de servicios administrativos zonales.
Total:	11

No.	Objetivo				
No exi	No existen objetivos en el año				

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	oceso Responsable del Proceso		Desempeño						
No existe	n procesos vigentes	s en el año		No existen procesos vigentes en el año						

#### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso Responsable del Proceso		Importancia	Desempeño
No existe	n procesos vigentes	s en el año		

#### Proyectos de Inversión 2017

No.	IProvecto .		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
No existen proyectos vigentes en el año							

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Provecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
No existen proyectos vigentes en el año							

#### **Reporte Operativo**

# Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Dirección de Asesoría Jurídica (DIJU)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Asesorar en el ámbito de su competencia, para la toma de decisiones de la Dirección Ejecutiva, Subdirección General y demás Unidades Administrativas de la institución.
2	Planificar, organizar, dirigir y supervisar la ejecución de las actividades de Asesoría Jurídica a todas las áreas de la institución.
3	Asesorar en temas de Contratación Pública referente a los sistemas de gestión de bienes y servicios, gestión financiera, talento humano y planificación institucional para su interacción y ejecución.
4	Patrocinar con su personal a la institución en los juicios y litigios que se encuentren desarrollándose en los diferentes entes de administración de justicia, entre otros.
5	Elaborar, revisar y validar la normativa solicitada y generada por las unidades administrativas correspondientes para la aprobación del Director Ejecutivo.
6	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
7	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total:	7

#### **Objetivos Operativos 2017**

No.	Objetivo					
-----	----------	--	--	--	--	--

#### Objetivo No.

Incrementar la eficiencia operacional de la Dirección de Asesoría Jurídica MEDIANTE elaboración, actualización y socialización de la normativa legal - administrativa - técnica institucional y del Programa Estadístico Nacional.

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
9.3	Porcentaje de eficacia en la socialización de la normativa y políticas expedidas por Organismos y entes externos	Permite conocer la normativa y políticas emitidas por Organismos competentes que tienen relación con el quehacer institucional socializada en forma oportuna a las diferentes áreas del INEC, a fin de que los servidores tengan conocimiento de ella y se pueda aplicar de manera ágil y con un marco jurídico que de legalidad a su accionar.  Además se aclara que la información que será socializada el año 2017, no corresponde a la socializada en 2016.	Trimestral	
9.4	Porcentaje de eficacia en la contestación de las consultas jurídicas	Permite conocer el número de consultas contestadas en un tiempo menor a ocho días, que se considera como el término menor establecido en las disposiciones legales vigentes, lo cual permitirá que los trámites administrativos se los realice de manera ágil.	Trimestral	

9

#### Resumen de Riesgos:

Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
La incorrecta utilización de las herramientas jurídicas CAUSARIA que no se pueda actualizar la norma en forma oportuna.	Boada Márquez, Marco Antonio	40 %	70	28	Cerrado
La falta de personal capacitado CAUSARÍA retraso en la contestación de los criterios jurídicos requeridos	Boada Márquez, Marco Antonio	50 %	80	40	Cerrado
La falta de herramientas jurídicas de consulta no permitiría visualizar la normativa vigente y sus reformas lo cual CAUSARÍA la omisión de actos administrativos y normativos para la correcta gestión del instituto	Boada Márquez, Marco Antonio	40 %	50	20	Abierto
Total: 3		<del>!</del>	•	•	<del>'</del>

Total: 1

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existe	n procesos vigentes	s en el año		

09/02/2017 15:29 53 de 63

#### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P007	Gestión de la Normativa Interna	Martínez Puente, Cumandá Estefanía	Alta	Bueno
P008	Gestión de Contratación Pública	Enríquez Mora, Katia Ivón	Alta	Bueno
P009	Gestión de Asesoría Jurídica y Patrocinio	Armijos Álvarez, Damián Isaac	Vital	Bueno
Total: 3				

#### Proyectos de Inversión 2017

No.	Proyecto			Fecha de Inicio	Fecha de Fin	lHitos	Programado a Devengar 2017			
No existe	No existen proyectos vigentes en el año									

### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Proyecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
1005	Plan de Asesoamiento en la aplicación de la legislación ecuatoriana dentro del campo administrativo a los servidores y servidoras del INEC	Armijos Álvarez, Damián Isaac	Boada Márquez, Marco Antonio	02/01/2017	31/12/2017	0	0.00
Total:	1					0	0.00

#### **Reporte Operativo**

# Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Dirección de Comunicación Social (DICOS)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Asesorar a las autoridades de la institución en temas técnicos de comunicación.
2	Proponer estrategias comunicacionales de corto, mediano y largo plazo para posicionar y difundir las decisiones, directrices, acciones y actividades institucionales en el país.
3	Gestionar planes, programas y proyectos comunicacionales acorde a los objetivos institucionales, dentro del marco legal vigente.
4	Diseñar, producir y difundir contenidos comunicacionales a través de los distintos medios de comunicación a nivel nacional e internacional.
5	Diseñar, producir y difundir productos comunicacionales por tipo de información estadística e imagen institucional para los diferentes grupos de usuarios

No.	Competencia / Atribución
6	Coordinar y apoyar las labores de comunicación con entidades nacionales en asuntos relacionados con las directrices y políticas institucionales, de acuerdo a las necesidades existentes.
7	Realizar análisis estratégicos y proponer respuestas tácticas ante hechos comunicacionales que representan riesgos o daños a la imagen institucional.Difundir la información estadística y cartográfica que se desarrolla dentro del INEC, utilización herramientas, metodologías, tecnologías y estrategias de productos comunicacionales para acercar al usuario los productos y servicios que realiza el instituto.
8	Gestionar, asesorar y promover la adecuada aplicación del Manual de Imagen Institucional.
9	Coordinar con las unidades administrativas de la institución, la actualización y mantenimiento del portal electrónico y proponer las modificaciones necesarias, páginas web, intranet, etc.
10	Desempeñar las demás funciones que le asignare la autoridad competente, las leyes y los reglamentos.
11	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
12	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total:	12

No.	Objeti	ivo									
	inform segme canale	nentar el posicionamier nación estadística oficia entos meta, participació es de contacto con los u tativas de los usuarios	l MEDIANTE Inv on en ferias, exp	estigación de ca osiciones y even	racterísticas y no tos afines a púb	ecesidades de i licos objetivo, g	nformación de lo Jestión efectiva o				
	No.	Indicador	Descripción	n del Indicador		Frecuencia	Meta 2017				
	12.1	Índice de percepción positiva institucional por parte de públicos estratégicos	públicos es gestión del esos insum planes a lar 2017: Medir públicos es gestión del esos insum	2016: Mide la opinión de usuarios de públicos estratégicos en cuanto a la gestión del INEC a nivel nacional y utilizar esos insumos para proponer estrategías y planes a largo plazo .  2017: Medir la opinión de usuarios de públicos estratégicos en cuanto a la gestión del INEC a nivel nacional y utilizar esos insumos para proponer estrategías y planes a largo plazo .		Trimestral	0.87				
2	12.3	Porcentaje de satisfacción de usuar de información estadística	ios usuarios en confiabilida	Medir la opinión y valoración que dan los usuarios en cuanto a calidad, utilidad y confiabilidad de los productos estadísticos que el INEC genera.			0.88				
	Total	Total: 2									
	Posun	Resumen de Riesgos:									
	Rieso		Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado				
	presu retras de eje difusi	contar con suficiente upuesto CAUSARIA el so o la imposibilidad ecutar actividades de ión que permitan la ecución del objetivo	Sempertegui Vanegas, Brenda María	20 %	40	8	Cerrado				
	ambi	contar con un ente amigable en s sociales causaría que	Sempertegui Vanegas, Brenda María	60 %	80	48	Cerrado				

Riesgo Responsable Probabilidad Impacto						Estado
se dificulte la viralización de las imágenes.						
El no contar con l oportuna de los to responsables del procesamiento Co retraso y malesta respuesta de los c	écnicos AUSARÍA r en la	Sempertegui Vanegas, Brenda María	50 %	40	20	Abierto
Total: 3						

#### . . . . . .

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existe	n procesos vigentes	s en el año		

#### Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P005	Gestión de Comunicación Interna	Talavera Espinosa, Blanca Alexie	Alta	Muy bueno
P006	Gestión de Marketing y Publicidad	Olmos Pacheco, Doris Mireya	Alta	Muy bueno
P007	Gestión de Relaciones Públicas y Comunicación Externa	Talavera Espinosa, Blanca Alexie	Vital	Muy bueno
Total: 3				

#### Proyectos de Inversión 2017

1 10 9 0 0 0	1 Toycetos de inversion 2017										
No.	Proyecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	lHitos	Programado a Devengar 2017				
No existe	No existen proyectos vigentes en el año										

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Proyecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
1004	Creación de un repositorio de información tabulada básica de consultas frecuentes	Sempertegui	Sempertegui Vanegas, Brenda María	01/01/2017	31/12/2017	0	0.00
Total:	1					0	0.00

#### **Reporte Operativo**

# Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Dirección de Planificación y Gestión Estratégica (DIPLA)

#### Atribuciones de la Unidad

instituc Aplicar por los desenv Blabora estable Gestior instituc Control Consoli Plan Na Birigir l elabora corresp Gestior gestion Dirigir l Aproba Il Aproba Il Mapulsa instituc Gestior	los procesos de planificación e inversión, seguimiento y evaluación y la gestión por procesos en la ción.  Las políticas, normas, lineamientos, metodologías, modelos, instrumentos y procedimientos emitidos organismos rectores de la planificación, de las finanzas públicas y de control para el normal colvimiento de la planificación y seguimiento institucional.  La rel presupuesto institucional de conformidad con los programas, proyectos y actividades ecidas, y su respectiva planificación anual, en coordinación con la Dirección Financiera.  La rel sistema de planificación y seguimiento institucional para mejorar la gestión de recursos.  La rel sistema de planificación y seguimiento institucional para mejorar la gestión de recursos.  La formulación e implementación de lineamientos, directrices e instructivos metodológicos para la ación de planes, programas, proyectos y actividades institucionales, así como para el seguimiento condiente a nivel institucional.  La formulación de políticas, normas técnicas, metodologías y herramientas del modelo de n pública institucional.
2 por los desenv 3 Elabora estable 4 Gestior instituc 6 Control 7 Consoli Plan Na 8 elabora corresp 9 Gestior gestión 10 Dirigir l 11 Aproba 12 Impulsa instituc	organismos rectores de la planificación, de las finanzas públicas y de control para el normal rolvimiento de la planificación y seguimiento institucional.  Ar el presupuesto institucional de conformidad con los programas, proyectos y actividades ecidas, y su respectiva planificación anual, en coordinación con la Dirección Financiera.  Anar los recursos financieros para la ejecución de planes, programas, proyectos y actividades cionales en coordinación con la Dirección Financiera.  Lar el sistema de planificación y seguimiento institucional para mejorar la gestión de recursos.  Idar los planes estratégicos, plurianuales, anuales y operativos de la institución en correlación con el accional de Desarrollo.  La formulación e implementación de lineamientos, directrices e instructivos metodológicos para la acción de planes, programas, proyectos y actividades institucionales, así como para el seguimiento condiente a nivel institucional.  The programa of the políticas
4 Gestior instituce 6 Control 7 Consoli Plan Na 8 Elabora corresp 9 Gestior gestion 10 Dirigir l 11 Aproba 12 Impulsa instituce	ecidas, y su respectiva planificación anual, en coordinación con la Dirección Financiera.  nar los recursos financieros para la ejecución de planes, programas, proyectos y actividades cionales en coordinación con la Dirección Financiera.  lar el sistema de planificación y seguimiento institucional para mejorar la gestión de recursos.  idar los planes estratégicos, plurianuales, anuales y operativos de la institución en correlación con el acional de Desarrollo.  la formulación e implementación de lineamientos, directrices e instructivos metodológicos para la ación de planes, programas, proyectos y actividades institucionales, así como para el seguimiento condiente a nivel institucional.  nar la implementación de políticas, normas técnicas, metodologías y herramientas del modelo de
4 instituce 6 Control 7 Consoli Plan Na 8 Plan Na 9 Gestior 10 Dirigir l 11 Aproba 12 Impulsa instituce 13 Gestior	lar el sistema de planificación y seguimiento institucional para mejorar la gestión de recursos.  idar los planes estratégicos, plurianuales, anuales y operativos de la institución en correlación con el acional de Desarrollo.  la formulación e implementación de lineamientos, directrices e instructivos metodológicos para la ación de planes, programas, proyectos y actividades institucionales, así como para el seguimiento condiente a nivel institucional.  nar la implementación de políticas, normas técnicas, metodologías y herramientas del modelo de
7 Consoli Plan Na 8 elabora corresp 9 Gestion gestion 10 Dirigir l 11 Aproba 12 Impulsa instituc	idar los planes estratégicos, plurianuales, anuales y operativos de la institución en correlación con el acional de Desarrollo.  la formulación e implementación de lineamientos, directrices e instructivos metodológicos para la ación de planes, programas, proyectos y actividades institucionales, así como para el seguimiento condiente a nivel institucional.  nar la implementación de políticas, normas técnicas, metodologías y herramientas del modelo de
Plan Na Dirigir I elabora corresp  Gestion gestión Dirigir I Aproba I Gestion Gestion Gestion	la formulación e implementación de lineamientos, directrices e instructivos metodológicos para la ación de planes, programas, proyectos y actividades institucionales, así como para el seguimiento condiente a nivel institucional.  nar la implementación de políticas, normas técnicas, metodologías y herramientas del modelo de
8 elabora corresp 9 Gestion gestión 10 Dirigir l 11 Aproba 12 Impulsa instituc	ación de planes, programas, proyectos y actividades institucionales, así como para el seguimiento condiente a nivel institucional.  nar la implementación de políticas, normas técnicas, metodologías y herramientas del modelo de
gestión Dirigir l Aproba Impulsa instituc Gestion	
11 Aproba 12 Impulsa instituc	
12 Impulsa instituc	la formulación del Plan Estratégico Institucional, el Plan Anual de Inversión y el Plan Operativo Anual.
instituc Gestion	ır las reformas y reprogramaciones al Plan Operativo Anual.
	ar y desarrollar proyectos estratégicos orientados a la optimización y modernización de la gestión ional.
ejecucio	nar los procesos de seguimiento y evaluación al cumplimiento de la planificación institucional, la ón presupuestaria, la gestión de gobierno por resultados, disposiciones internas e instrumentos.
14 Aproba	ır las mejoras al sistema documental de procesos y procedimientos de la institución.
15 Asesora	ar a las autoridades en la toma de decisiones en materia de planificación, seguimiento y procesos.
16 Prepara	ar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
11/	más atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el de su competencia.
Total: 16	

### **Objetivos Operativos 2017**

No.	Objetivo						
	Incrementar la efectividad de los procesos de planificación y el uso de recursos institucionales MEDIANTE el establecimiento de un marco normativo en materia de planificación, la implementación de mecanismos integrales de seguimiento y control, el fortalecimiento de relaciones interinstitucionales nacionales e internacionales con actores estratégicos y la mejora continua y gestión de procesos.						
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017		
13	13.1	Porcentaje de proyectos de inversión en riesgo	Un proyecto en riesgo es aquel que cumple con una o varias de las condiciones definidas en la aplicación Proyectos en Riesgo de los Observatorios Ejecutivos (DVO) de GPR y en la Guía Metodológica GPR vigente. El indicador permitirá conocer el porcentaje de proyectos de inversión en riesgo en relación al total de los proyectos de inversión de la Institución. La meta es siempre tener el 20% o menos de los	Mensual	0.2		

No.	Objetivo
110.	

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017	
		proyectos de inversión de la Institución en riesgo.			
		Permite conocer el nivel de uso de recursos de los proyectos de inversión en relación a su ejecución presupuestaria y nivel de avance físo de actividades, según lo siguientes criterios:  RESULTADO INTERPRETACIÓN			
13.2	Índice efectivo de uso de recursos en la gestión de proyectos institucionales	*IER<1 Existe un adecuado uso de recursos en relación al cumplimiento de metas, es decir, el presupuesto se ha optimizado en el cumplimiento de procesos - actividades *IER=1 Existe un equilibrio entre el uso de recursos y el cumplimiento de metas, es decir, la ejecución presupuestaria es directamente proporcional con el cumplimiento de procesos - actividades en los tiempos definidos. *IER>1 Existe un alto uso de recursos, sin embargo, el cumplimiento de metas es bajo, es decir, el presupuesto devengado no ha sido optimizado en relación a la ejecución de actividades.	Trimestral		
		Los resultados permiten definir acciones correctivas por parte de las Direcciones responsables de la ejecución del Proyecto a través de los informes emitidos por DIPLA.			
13.5	EFIC: Porcentaje de procesos sustantivos priorizados mejorados	Procesos sustantivos priorizados por la institución que hayan cumplido un ciclo de mejora continua de acuerdo a la norma técnica vigente para la administración por procesos emitida por la SNAP. Se entiende por proceso sustantivo priorizado, aquellos procesos agregadores de valor que sean seleccionados por la institución en base a la matriz de priorización proporcionada por la Secretaría Nacional de la Administración Pública o por otros criterios definidos por la institución. El proceso sustantivo se considera mejorado, cuando ha cumplido un ciclo de mejora y se evidencia el cumplimiento de los hitos definidos para el efecto por la Secretaría Nacional de la Administración Pública.	Semestral		
13.8	Número de acciones estratégicas ejecutadas para el fortalecimiento nacional e internacional del	2016: Mide el número de acciones emprendidas para el fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales con actores estratégicos tanto nacionales como internacionales, considerando lo siguiente:  Delegaciones estratégicas en las cuales han participado los funcionarios del INEC Número de instrumentos estratégicos suscritos (Convenios, Acuerdos de Intercambio de	Trimestral		
	INEC	Información, Notas Reversales, Memorandos de Entendimiento, Enmiendas) Número de Asistencias Técnicas - Financieras proporcionadas al INEC por expertos de			

No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2017
		Institutos de Estadística, Organismos Internacionales, Universidades y Agencias de Cooperación. Número de cuestionarios internacionales gestionados. Número de talleres nacionales e internacionales organizados.  Dado que cada una de estas acciones guarda independencia del resto, todos los años se maneja una línea base de 0% y una meta para el 2017 de 74 ++**++ 2017: "Mide el número de acciones emprendidas para el fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales con actores estratégicos tanto nacionales como internacionales, considerando lo siguiente:  1. Delegaciones estratégicas en las cuales han participado los funcionarios del INEC 2. Número de instrumentos estratégicos suscritos (Convenios, Acuerdos de Intercambio de Información, Notas Reversales, Memorandos de Entendimiento, Enmiendas) 3. Número de Asistencias Técnicas - Financieras proporcionadas al INEC por expertos de Institutos de Estadística, Organismos Internacionales, Universidades y Agencias de Cooperación. 4. Número de cuestionarios internacionales entregados.  Dado que cada una de estas acciones guarda independencia del resto, todos los años se maneja una línea base de 0"	Trecentia	Nicta 2017
13.9	EFIC: Número de casos de servicios mejorados (2017)	La sección II del capítulo IV de la Norma Técnica de Prestación de Servicios y Administración por Procesos (R.O. Nro. 739 de 22 de abril de 2016) contempla la capa operacional de la prestación de servicios y administración por procesos. Esta capa contempla la mejora de los servicios y sus procesos. La taxonomía definida por la Secretaría Nacional de la Administración Pública incluye el nivel de CASO, las instituciones al contemplar mejoras en sus servicios deberán enfocar esfuerzos en mejorar el caso en su totalidad (implica la mejora de todos los trámites relacionados al caso).  En la mejora deben considerarse criterios como: procesos, requisitos, interacciones y/o tiempo. Las instituciones plantearán a la Secretaría Nacional de la Administración Publica los criterios que pretendan considerar para medir	Semestral	

No.	Objetive	
110.	Objective	L

No.	. Indicador Descripción del Indicador		Frecuencia	Meta 2017			
		este indicador.					
Total:	Total: 5						

Resumen de Riesgos

Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	
Disminución del presupuesto institucional CAUSARÍA una priorización (reajustes) de actividades afectando la ejecución y cumplimiento de la planificación en la Dirección	Rosero Ordoñez, Yolanda Marisela	40 %	70	28	Cerrado	
Falta de financiamiento para participaciones estratégicas internacionales CAUSARÍA que el INEC pierda su representatividad a nivel internacional	Rosero Ordoñez, Yolanda Marisela	30 %	70	21	Cerrado	
Falta de financiamiento para participaciones estratégicas internacionales CAUSARÍA que el INEC pierda su representatividad a nivel internacional	Telpis Llivichuzca, Marcia Cecilia	30 %	50	15	Abierto	
Dismunición del presupuesto institucional, CAUSARÍA una piorización (reajustes) de actividades afectando la ejecución y cumplimiento del normal desenvolvimiento en la Dirección.	Telpis Llivichuzca, Marcia Cecilia	60 %	70	42	Abierto	

Total: 1

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño		
No existe	No existen procesos vigentes en el año					

# Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P014	Gestión de Planificación e Inversión	Rosero Ordoñez, Yolanda Marisela	Vital	Bueno
P015	Gestión de Seguimiento y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos	Taco Luje, Carlos Julio	Alta	Bueno
P017	Gestión de servicios, procesos y calidad.	Gualoto Pillajo, Franklin Rene	Alta	Bueno

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño	
Total: 3	•				

## Proyectos de Inversión 2017

No.	Provecto			Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
No existen proyectos vigentes en el año							

#### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Proyecto		Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
1007	INEC - PROYECTO DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL PARA ALCANZAR EL PRIMER NIVEL DE MADUREZ DENOMINADO "COMPROMETIDO", SEGÚN EL PROGRAMA NACIONAL DE EXCELENCIA.	Gualoto Pillajo, Franklin Rene	Rosero Ordoñez, Yolanda Marisela	02/09/2016	31/03/2017	38	0.00
1009	Desarrollo de estrategias para la medición de la satisfacción de los clientes internos y externos de DIPLA	Gualoto Pillajo, Franklin Rene	Rosero Moncayo, José Alejandro	04/01/2017	31/12/2017	0	0.00
Total:	2	•			•	38	0.00

#### **Reporte Operativo**

# Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación (DITIC)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Dirigir, gestionar y evaluar la gestión de tecnologías de la información y comunicación alineados al plan estratégico institucional, al cumplimiento del Plan Nacional de Gobierno Electrónico y a las políticas y objetivos gubernamentales;
2	Administrar las metodologías y disponer estudios de factibilidad para la formulación, aprobación, ejecución y control del portafolio de proyectos de TIC propios o adquiridos, así como los recursos humanos, físicos, de infraestructura tecnológica y financiera; de modo que sean correctamente implementados y difundidos en la institución pública;
3	Gestionar la aprobación para la ejecución de los proyectos de TIC y de Gobierno Electrónico (que contengan algún componente tecnológico), de acuerdo a la normativa vigente, así como facilitar la información ex ante y ex post de proyectos de inversión, gasto corriente y presupuesto externo, para información y seguimiento de entidades rectoras que así lo requieran;
4	Aprobar los términos de referencia y especificaciones técnicas requeridos, informes de administración y fiscalización de contratos de bienes y servicios relacionados con el área de TIC;

No.	Competencia / Atribución
5	Gestionar el esquema gubernamental de seguridad de la información en la institución, así como el ciclo de vida de las aplicaciones y sistemas informáticos para automatizar y mejorar los procesos internos y los servicios al ciudadano;
6	Administrar el soporte técnico, promover el cambio y la renovación continua, la capacidad, disponibilidad y continuidad de los aplicativos, sistemas y servicios informáticos, de acuerdo a las políticas, análisis de requerimientos de implementación e implantación;
7	Aprobar informes de gestión, rendición de cuentas, auditorias informáticas, acuerdos e indicadores de niveles de servicio y calidad a nivel interno y externo de los aplicativos, proyectos, sistemas y servicios informáticos de la institución;
8	Aprobar manuales e informes técnicos relacionados a los procedimientos, instructivos, indicadores de medición que permitan la implementación, uso, aplicación, optimización, control, evaluación y requerimientos de cambio de los aplicativos, sistemas y servicios informáticos de la institución;
9	Autorizar los diagramas de servicios de mantenimiento, mesa de ayuda, respaldos, infraestructura, seguridad informática; de igual manera los diagramas de red local y nacional e informe de cumplimiento de normativa y del Plan de Gobierno Electrónico;
10	Ejercer las atribuciones que sean delegadas por la autoridad institucional mediante el acto administrativo correspondiente, en el ámbito de su competencia;
11	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección;
12	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 1	12

No.	Objeti	Objetivo									
	MEDIA	nentar la eficiencia de la ANTE la asesoría, anális es prácticas en las oper	is y mejor apr	•	-	•					
	No.	Indicador	Descri	Descripción del Indicador			Meta 2017				
	8.1	Porcentaje de disponibilidad de la red de datos, comunicaciones y servicios tecnológicos		Es la medición de la disponibilidad de infraestructura tecnológica (comunicaciones, servidores, portales y servicios) que soporta las actividades tecnológicas		Trimestral	0.98				
	8.3	Porcentaje de política procedimientos de seguridad informática revisados	política se hay actuali	Este indicador refleja el porcentaje de políticas revisadas, es decir una ves que se hayan elaborado, revisado y/o actualizado, todo esto en relación a las políticas planificadas.		Trimestral	1				
8	Total	Total: 2									
	Pagun										
	Riesg	nen de Riesgos: Jo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado				
	funcional la seguente CAUS los economics posib	concientización de los onarios con respecto a guridad informática SARIA mal manejo de quipos informáticos y ole fuga de mación.	Rengel Sandoval, Hernán Vicente	50 %	80	40	Cerrado				
	de la	inculación del Personal Dirección CAUSARIA atención oportuna de	Rengel Sandoval, Hernán	30 %	80	24	Abierto				

No.	Objetivo									
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado				
	los servivios tecnologicos institucionales	Vicente								
	Total: 2									
Total: 1	<u> </u>									

#### Portafolio de Procesos Sustantivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño				
No existe	No existen procesos vigentes en el año							

Portafolio de Procesos Adjetivos 2017

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P008	Gestión de Infraestructura de TI	Zarsosa Albán, Jeaneth	Vital	Bueno
P009	Gestión de Soporte a Usuarios	Muñoz Mena, Washington Gerardo	Alta	Bueno
P010	Gestión de Seguridad Informática, Interoperabilidad y Riesgos	Delgado Enríquez, Jenny Elizabeth	Alta	Bueno
Total: 3		•		

Proyectos de Inversión 2017

No.	Proyecto			Fecha de Inicio	Fecha de Fin	lHitos	Programado a Devengar 2017	
No existen proyectos vigentes en el año								

### **Proyectos de Gasto Corriente 2017**

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2017
1008	INEC - Estudio de factibilidad e implementación del GLPI (Aplicación de mesa de ayuda) para la Unidad de Gestion Infraestructura TI	Zarsosa Albán, Jeaneth	Rengel Sandoval, Hernán Vicente	01/04/2016	05/07/2017	21	0.00
1009	INEC - Estudio de factibilidad de implementación del servicio de outsourcing de impresión	Muñoz Mena, Washington Gerardo	Rengel Sandoval, Hernán Vicente	01/01/2016	24/08/2017	18	0.00
Total:	2		39	0.00			