

## INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos

## Reporte Operativo

**Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Administrativa Financiera (CGAF) >Dirección Administrativa (DIAD)**

**Atribuciones de la Unidad**

No.	Competencia / Atribución
1	Dirigir, coordinar y controlar las actividades de las gestiones a su cargo;
2	Supervisar el cumplimiento de las políticas emanadas por la autoridad de conformidad con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes;
3	Gestionar la disponibilidad de los bienes muebles e inmuebles, mediante la adquisición y el mantenimiento de los mismos;
4	Coordinar y controlar el Plan anual de Contratación Pública;
5	Controlar y dirigir la ejecución de las compras de bienes y servicios a través del portal de compras públicas coordinando en la elaboración de los documentos pre-contratuales y contractuales que tienen que elaborar en el equipo de trabajo de compras de bienes y servicios;
6	Mantener actualizado la información de los bienes (su ubicación, valoración y custodia);
7	Dotar de los bienes inmuebles, bienes muebles, equipos de oficina, parque automotor, servicios básicos, y adecuar la infraestructura física;
8	Participar en el proceso de Planificación Estratégica institucional en base las directrices establecidas;
9	Observar y ejercer las atribuciones y obligaciones específicas determinadas en los artículos 76 y 77, numeral 2 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado;
10	Proponer reglamentos y políticas que regulen la administración documental para el tratamiento archivístico, la conservación y eliminación de los productos documentales institucionales
11	Administrar, controlar y custodiar el Sistema de Documentación y Archivo, físico y digital
12	Emitir copias certificadas de los documentos que reposan en los archivos de la institución, con excepción de aquellos que hayan sido declarados como reservados;
13	Administrar y gestionar el despacho y recepción de la documentación institucional;
14	Observar y ejercer las atribuciones que competan a la unidad de conformidad a las disposiciones establecidas en la Ley del Sistema Nacional de Archivos y la Ley de Comercio Electrónico, Firmas y Mensajes de Datos y su Reglamento General de aplicación;
15	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección;
16	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
<b>Total: 16</b>	

**Objetivos Operativos 2025**

No.	Objetivo			
3	Incrementar el nivel de conocimientos MEDIANTE la socialización de los procedimientos Administrativos y el asesoramiento de los procesos de compras en el INEC planta central.			
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025
3.1	Número de comunicados de la normativa legal vigente de los procesos administrativos	Incrementar el conocimiento de la normativa legal vigente mediante la socialización (reuniones a los funcionarios a fin de optimizar los tiempos de ejecución de los procesos.	Trimestral	16
3.2	Porcentaje de documentos preparatorios asesorados previo al requerimiento de inicio de procesos de contratación pública.	Incrementar la gestión de la Dirección Administrativa mediante el número de documentos preparatorios asesorados previo al requerimiento de inicio de procesos de contratación pública.	Trimestral	1

No.	Objetivo								
No.	Indicador	Descripción del Indicador			Frecuencia	Meta 2025			
<b>Total: 2</b>									
Resumen de Riesgos:									
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado				
La falta de participación de los funcionarios en las socializaciones CAUSARIA retrocesos en el desarrollo del flujo normal de las actividades.	MARITZA YOLANDA, JUMBO OVIEDO	50 %	70	35	Cerrado				
La no aplicación de la normativa legal vigente por parte de los servidores del INEC CAUSARIA retrasos en los procesos administrativos.	MARITZA YOLANDA, JUMBO OVIEDO	50 %	50	25	Cerrado				
Las constantes reformas de la normativa por parte de los entes rectores, CAUSARIA retrasos/ retrocesos en los procesos administrativos	Ruiz Maldonado, Nadia Raquel	70 %	50	35	Cerrado				
La deficiencia de personal con conocimientos de procesos administrativos por parte de las unidades requirentes CAUSARIA demoras en la ejecución de los procesos del instituto	Sandoval Atapuma, Jorge Alberto	50 %	70	35	<b>Abierto</b>				
<b>Total: 4</b>									
<b>Total: 1</b>									

### Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

### Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P008	Gestión Documental y Archivo - DA	VELASQUEZ MINAS, CESAR GEOVANNY	Alta	Bueno
P014	Gestión de Almacén General - AG	Cruz Llumiquinga, Blanca Angelica	Alta	Bueno
P015	Gestión de Compras de Bienes y Servicios - BS	Trujillo Meza, Lizeth Sabrina	Vital	Bueno
P010	Gestión de Administración de Servicios y Parque Automotor - SP	Baldeon Baquero, Julio Homero	Alta	Bueno
<b>Total: 4</b>				

### Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

### Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
I010	INEC: Elaboración de un instructivo para la administración de bienes dirigido a los funcionarios del Instituto Nacional de Estadística y Censos.	Cruz Llumiquinga, Blanca Angelica	Rundo Acurio, Sandra Jacqueline	01/03/2024	28/11/2025	14	0.00
<b>Total:</b>	<b>1</b>					<b>14</b>	<b>0.00</b>

### Reporte Operativo

#### Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Administrativa Financiera (CGAF) >Dirección de Administración de Recursos Humanos (DARH)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Garantizar el cumplimiento de las políticas de gestión del talento humano emanadas por la autoridad de conformidad con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes
2	Formular y presentar la planificación del talento humano necesaria para la ejecución de los procesos en las diferentes unidades administrativas de la institución
3	Aplicar la normativa vigente en relación a los movimientos de personal, tales como: ingresos, traspasos, traslados, cambios administrativos, licencias, comisiones de servicio, vacaciones, desvinculaciones, entre otros
4	Administrar y mantener actualizado el sistema integrado de talento humano y sus subsistemas
5	Elaborar e implementar el Estatuto Orgánico, reglamentos, políticas, manuales, procedimientos, instructivos y demás instrumentos de gestión del talento humano
6	Elaborar y poner en consideración de las autoridades institucionales para su aprobación, el plan de formación y capacitación institucional
7	Formular y aplicar el plan de evaluación del desempeño, de acuerdo con su cronograma de ejecución
8	Proponer y ejecutar el plan de bienestar laboral, seguridad y salud ocupacional
9	Supervisar el cumplimiento del Código de Ética y establecer mecanismos que fomenten la adopción de valores y principios éticos profesionales
10	Observar y ejercer las atribuciones y responsabilidades específicas determinadas en los artículos 52 de la Ley Orgánica del Servicio Público y 118 de su Reglamento General de aplicación
11	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección
12	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia
<b>Total:</b>	<b>12</b>

#### Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo			
14	Incrementar la participación de los usuarios internos sobre los productos generados en la Dirección de Administración de Recursos Humanos MEDIANTE la aplicación de estrategias fomentando el conocimiento en los puestos de trabajo.			
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025
14.1	Porcentaje de participación de los usuarios internos sobre el conocimiento de los productos generados por la DARH	Calcular el porcentaje de participación de usuarios internos. El indicador busca medir el porcentaje de participación de los usuarios internos de los productos generados por la DARH mediante la aplicación de estrategias fomentando el conocimiento y capacidades en los puestos de trabajo. La totalidad de actividades planificadas por trimestre tendrá una ponderación del 100% El cumplimiento de las metas trimestrales es discreto	Trimestral	1

No.	Objetivo								
No.	Indicador	Descripción del Indicador			Frecuencia	Meta 2025			
		por período de acuerdo con el siguiente detalle: Primer trimestre: 100% Segundo trimestre: 100% Tercer trimestre: 100% Cuarto trimestre: 100%							
<b>Total: 1</b>									
Resumen de Riesgos:									
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado				
El exceso de carga laboral en los usuarios internos CAUSARÍA poca participación en las estrategias aplicadas para el conocimiento de los productos de la DARH	RIVERA ALVAREZ, PAMELA ELIZABETH	40 %	80	32	Cerrado				
El aumento de las actividades técnicas de la Institución, tanto en oficina como en campo de los usuarios internos CAUSARÍA reprocesos en la socialización de los productos de la DARH.	RIVERA ALVAREZ, PAMELA ELIZABETH	40 %	80	32	Cerrado				
La falta de interés de los usuarios internos de la Institución a nivel de Planta Central, en la participación, en el conocimiento de los productos de la Dirección de Administración de Recursos Humanos CAUSARÍA incumplimiento del objetivo planteado.	Sandoval Atapuma, Jorge Alberto	40 %	80	32	Cerrado				
La no aplicación de estrategias comunicacionales apropiadas CAUSARÍA desinterés en la participación de los usuarios internos sobre los productos generados de la DARH.	Calderón Zambrano, Karen Leticia	40 %	80	32	<b>Abierto</b>				
<b>Total: 4</b>									
15	Incrementar la Cultura Organizacional MEDIANTE la concientización de los servidores.								
No.	Indicador	Descripción del Indicador			Frecuencia	Meta 2025			
15.1	Número de estrategias para fortalecer la cultura organizacional	Cálcular el número de estrategias ejecutadas sobre cultura organizacional. El indicador busca medir el número de estrategias generadas por la DARH. La totalidad de estrategias planificadas serán 4 al año			Trimestral	16			
<b>Total: 1</b>									
Resumen de Riesgos:									
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado				
Las relaciones interpersonales conflictivas CAUSARÍA retraso en la ejecución de las estrategias de cultura organizacional	RIVERA ALVAREZ, PAMELA ELIZABETH	40 %	80	32	Cerrado				
El incremento del volumen de las actividades en los productos que genera la DARH CAUSARÍA no dar la atención oportuna y necesaria para fomentar la cultura organizacional.	RIVERA ALVAREZ, PAMELA ELIZABETH	40 %	80	32	Cerrado				

No.	Objetivo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	Riesgo					
	La falta de capacitación sobre relaciones laborales a los servidores de la DARH CAUSARÍA un retraso en el cumplimiento de las estrategias planificadas para fomentar la cultura organizacional.	Sandoval Atapuma, Jorge Alberto	40 %	80	32	Cerrado
	El desconocimiento de los elementos orientadores institucionales CAUSARÍA una pérdida en el sentido de pertenencia, compromiso de los servidores del instituto y deterioro de la cultura organizacional	Calderón Zambrano, Karen Leticia	40 %	80	32	Abierto
	<b>Total: 4</b>					
<b>Total: 2</b>						

### Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

### Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P006	Gestión de Desarrollo Organizacional - DO	Tapia Yáñez, Jenniffer Verónica	Vital	Muy bueno
P007	Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional - SO	Rodríguez Estévez, Pablo Esteban	Alta	Muy bueno
P008	Gestión del Manejo Técnico y Administración del Talento Humano - TH	Jarrín Fuentes, Luis Alberto	Alta	Muy bueno
<b>Total: 3</b>				

### Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
K002	Proyecto de gestión del subsistema de empleo en el servicio público	Jarrín Fuentes, Luis Alberto	Castillo Añazco, Oscar Roberto	01/05/2023	31/12/2025	13	0.00
<b>Total:</b>	<b>1</b>					<b>13</b>	<b>0.00</b>

### Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
I017	Implementar la campaña de "Juntos construimos el bienestar"	Acosta Montiel, Carla Estafania	Rundo Acurio, Sandra Jacqueline	05/03/2025	31/10/2025	8	0.00
<b>Total:</b>	<b>1</b>					<b>8</b>	<b>0.00</b>

**Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Administrativa Financiera (CGAF) >Dirección de Secretaría General y Gestión Documental (DISEG)**

**Atribuciones de la Unidad**

No.	Competencia / Atribución
1	Administrar, controlar y custodiar el Sistema de Documentación y Archivo, físico y digital; así como otorgar las certificaciones de los documentos institucionales, acuerdos, resoluciones y disposiciones expedidas por el Director Ejecutivo del INEC
2	Coordinar los procedimientos y medios para la recepción y distribución de documentos a las diferentes unidades administrativas de la institución, con el objeto de cumplir los plazos y términos establecidos en la Ley y los Reglamentos respectivos
3	Remitir la información para su publicación en el Registro Oficial, relacionada con las resoluciones que expida el Director Ejecutivo del Instituto Nacional de Estadística y Censos
4	Acompañar al Director Ejecutivo del Instituto Nacional de Estadística y Censos a las distintas sesiones de trabajo, con el objeto de llevar la memoria institucional
5	Administrar con su personal el Sistema de Gestión Documental y la implementación de la automatización de los documentos institucionales
6	Proponer en el ámbito de su competencia proyectos de normas internas del INEC
<b>Total: 6</b>	

**Objetivos Operativos 2025**

No.	Objetivo
No existen objetivos en el año	

**Portafolio de Procesos Sustantivos 2025**

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

**Portafolio de Procesos Adjetivos 2025**

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

**Proyectos de Inversión 2025**

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

**Proyectos de Gasto Corriente 2025**

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

**Reporte Operativo**

**Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Administrativa Financiera (CGAF) >Dirección Financiera (DIFI)**

**Atribuciones de la Unidad**

No.	Competencia / Atribución
1	Garantizar el cumplimiento de las políticas de gestión del talento humano emanadas por la autoridad de conformidad con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes
2	Formular y presentar la planificación del talento humano necesaria para la ejecución de los procesos en las diferentes unidades administrativas de la institución
3	Aplicar la normativa vigente en relación a los movimientos de personal, tales como: ingresos, traspasos, traslados, cambios administrativos, licencias, comisiones de servicio, vacaciones, desvinculaciones, entre otros
5	Administrar y mantener actualizado el sistema integrado de talento humano y sus subsistemas
6	Elaborar e implementar el Estatuto Orgánico, reglamentos, políticas, manuales, procedimientos, instructivos y demás instrumentos de gestión del talento humano.
7	Elaborar y poner en consideración de las autoridades institucionales para su aprobación, el plan de formación y capacitación institucional.
8	Formular y aplicar el plan de evaluación del desempeño, de acuerdo con su cronograma de ejecución
9	Proponer y ejecutar el plan de bienestar laboral, seguridad y salud ocupacional
10	Supervisar el cumplimiento del Código de Ética y establecer mecanismos que fomenten la adopción de valores y principios éticos profesionales
11	Observar y ejercer las atribuciones y responsabilidades específicas determinadas en los artículos 52 de la Ley Orgánica del Servicio Público y 118 de su Reglamento General de aplicación
12	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección
13	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia
<b>Total: 12</b>	

## Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo										
8	<p>Incrementar la eficacia en el uso del recurso presupuestario del INEC MEDIANTE el manejo eficiente de las herramientas administrativas financieras.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>8.1</td><td>Porcentaje de ejecución- Gasto de Inversión</td><td>Este indicador mide la ejecución del presupuesto (gasto inversión) considerando los valores devengados en el periodo de medición, Es una información que dependerá de la planificación de los proyectos y de los avances que se realicen a nivel presupuestario. Artículo 6 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, numeral 3 que establece: "La Programación de la inversión pública consiste en coordinar la priorización de la inversión pública, la capacidad real de ejecución de las entidades, y la capacidad de cubrir el gasto de inversión, con la finalidad de optimizar el desempeño de la inversión pública"</td><td>Mensual</td><td>1</td></tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025	8.1	Porcentaje de ejecución- Gasto de Inversión	Este indicador mide la ejecución del presupuesto (gasto inversión) considerando los valores devengados en el periodo de medición, Es una información que dependerá de la planificación de los proyectos y de los avances que se realicen a nivel presupuestario. Artículo 6 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, numeral 3 que establece: "La Programación de la inversión pública consiste en coordinar la priorización de la inversión pública, la capacidad real de ejecución de las entidades, y la capacidad de cubrir el gasto de inversión, con la finalidad de optimizar el desempeño de la inversión pública"	Mensual	1
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025							
8.1	Porcentaje de ejecución- Gasto de Inversión	Este indicador mide la ejecución del presupuesto (gasto inversión) considerando los valores devengados en el periodo de medición, Es una información que dependerá de la planificación de los proyectos y de los avances que se realicen a nivel presupuestario. Artículo 6 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, numeral 3 que establece: "La Programación de la inversión pública consiste en coordinar la priorización de la inversión pública, la capacidad real de ejecución de las entidades, y la capacidad de cubrir el gasto de inversión, con la finalidad de optimizar el desempeño de la inversión pública"	Mensual	1							

No.	Objetivo								
No.	Indicador	Descripción del Indicador			Frecuencia	Meta 2025			
8.2	Porcentaje de ejecución presupuestaria - Gasto Corriente	El Indicador mide la ejecución del presupuesto institucional (gasto corriente) considerando los valores devengados en el periodo de medición. El Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, establece en su artículo 77 que el Presupuesto General del Estado es el instrumento para la determinación y gestión de los ingresos y egresos de todas las entidades que constituyen las diferentes funciones del Estado. No se consideran parte del Presupuesto General del Estado, los ingresos y egresos pertenecientes a la Seguridad Social, la banca pública, las empresas públicas y los gobiernos autónomos descentralizados. De acuerdo al artículo 79, indica que los egresos fiscales se clasifican en egresos permanentes y no permanentes, y éstos podrán clasificarse en otras categorías con fines de análisis, organización presupuestaria y estadística. Así mismo, en su artículo 119, se menciona que la evaluación física y financiera de la ejecución de los presupuestos de las entidades contempladas en el presente código, será responsabilidad del titular de cada entidad u organismo y se realizará en forma periódica			Mensual	1			
<b>Total: 2</b>									
Resumen de Riesgos:									
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado				
Las restricciones presupuestarias impuestas por el Ente Rector de las Finanzas Públicas CAUSARÍA bajos niveles en la ejecución del presupuesto del INEC.	Tipán Gualle, Edison Andrés	90 %	90	81	Cerrado				
La falta de oportunidad eficaz en el levantamiento de procesos en contratación pública CAUSARÍA bajos índices de ejecución presupuestaria.	Tipán Gualle, Edison Andrés	90 %	90	81	Cerrado				
Los cambios constantes en los cronogramas de cierre del ejercicio fiscal por parte del MEF, CAUSARÍA una baja ejecución presupuestaria del INEC.	Tipán Gualle, Edison Andrés	90 %	90	81	Cerrado				
El cambio en la administración gubernamental CAUSARÍA recortes presupuestarios impactando negativamente la ejecución presupuestaria del insituto	Tipán Gualle, Edison Andrés	80 %	80	64	Abierto				
<b>Total: 4</b>									
<b>Total: 1</b>									

### Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

### Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P016	Gestión Presupuestaria - PR	Cajamarca, Paulina	Alta	Bueno
P017	Gestión de Tesorería - TS	SUASNAVAS FLORES, ANGELITA DEL PILAR	Alta	Bueno

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P018	Gestión Contable - CT	Martínez Vargas, Sylvia Johanna	Vital	Bueno
<b>Total: 3</b>				

## Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
I017	Robustecimiento de las capacidades del personal de la Dirección Financiera respecto a los procesos con financiamiento de Organismos Multilaterales.	Farinango, María Augusta	Rundo Acurio, Sandra Jacqueline	05/03/2025	31/10/2025	8	0.00
<b>Total:</b>	<b>1</b>					<b>8</b>	<b>0.00</b>

## Reporte Operativo

**Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) >Dirección de Cartografía Estadística y Operaciones de Campo (DICA)**

## Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Generar, actualizar e integrar la información geográfica y cartográfica con fines estadísticos.
2	Realizar la Actualización de la Información Cartográfica Estadística utilizando los productos generados por las instituciones del Sistema Geográfico Nacional (Municipios, Instituto Geográfico Militar, Instituto Espacial Ecuatoriano, entre otros).
3	Proponer metodologías y normas para la producción cartográfica estadística garantizando el uso de estándares de metadatos geográficos y la innovación a la Coordinación de Planificación Estadística, Normativas y Certificación.
4	Planificar, organizar, dirigir, y controlar la ejecución del levantamiento en campo y procesamiento de censos, encuestas y operaciones de actualización cartográfica a nivel nacional.
5	Desarrollar e implementar los mecanismos para el control de calidad en campo a nivel nacional e implementar mejoras a procesos inherentes al levantamiento en campo y procesamiento de censos y encuestas.
6	Ejecutar las actividades planificadas para la actualización cartográfica, levantamiento en campo y procesamiento de censos y encuestas.
7	Garantizar la cobertura de las investigaciones estadísticas en las zonas de planificación asignadas.
8	Asesorar en temas de geoestadística y cartografía a las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional.
9	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
10	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
<b>Total:</b>	<b>10</b>

## Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo
15	OO11. Incrementar la relación con los usuarios internos y externos MEDIANTE la publicación de información de los productos cartográficos que genera el INEC

No.	Objetivo						
No.	Indicador	Descripción del Indicador		Frecuencia	Meta 2025		
15.1	Número de publicaciones en visualizadores de operaciones estadísticas implementados	El indicador mide el número de publicaciones realizadas en visualizadores, referentes a los productos cartográficos generados.		Semestral	8		
15.2	Número de estrategias ejecutadas para el mejoramiento de la producción estadística	El indicador mide el número de eventos (talleres técnicos, webinar, etc.) ejecutados por la Dirección, referentes a productos cartográficos.		Trimestral	1		
<b>Total: 2</b>							
Resumen de Riesgos:							
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado		
La falta de interés por parte de los usuarios internos y externos CAUSARÍA que la publicación de información de los productos cartográficos que genera el INEC, no aporte al cumplimiento del objetivo operativo	Sanchez Soria, David Santiago	80 %	60	48	Cerrado		
La falta de información oportuna de los productos cartográficos CAUSARÍA retrasos en la publicación de información cartográfica que genera el INEC	Rivadeneira Chica, Damian Alberto	80 %	60	48	Cerrado		
El no contar con información actualizada que serviría de insumo para el desarrollo de los visualizadores planificados CAUSARÍA que éstos no sean publicados en el tiempo establecido	Rivadeneira Chica, Damian Alberto	50 %	70	35	Cerrado		
La falta de infraestructura tecnológica física o virtual en el INEC para publicación de visualizadores geográficos CAUSARÍA que éstos no sean publicados en el tiempo establecido y de acceso	Pindo Macas, Juan Carlos	60 %	60	36	Abierto		
<b>Total: 4</b>							
<b>Total: 1</b>							

## Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P005	Gestión de Cartografía Estadística - CE	Meza Moreno, Aldana Geomara	Vital	Muy bueno
P011	Gestión de Operaciones de Campo y Actualización Cartográfica a Hogares - OH	LEON ROMERO, BLADIMIR VINICIO	Alta	Muy bueno
P012	Gestión de Operaciones de Campo a Establecimientos y Empresas - OE	Padilla Proa, Shyrley Jacquelina	Alta	Muy bueno
<b>Total: 3</b>				

## Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

## Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Reporte Operativo

**Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) >Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales (DEAGA)**

### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Gestionar, monitorear y evaluar la aplicación del modelo de producción estadístico en las operaciones estadísticas agropecuarias y ambientales.
2	Dirigir la elaboración del diseño conceptual, metodológico y operativo de la producción estadística agropecuarias y ambientales conforme a los objetivos y variables propuestas en el Programa Nacional de Estadística y en el Plan de Desarrollo Estadístico.
3	Dirigir la ejecución operativa y la presentación de resultados de los censos y encuestas agropecuarios así como de los ambientales.
4	Dirigir e implementar la gestión del sistema integrado de encuestas ambientales y agropecuarias.
5	Dirigir la producción de información estadística agropecuarias y ambientales basada en registros administrativos y sistematizar sus resultados.
6	Desarrollar normas sobre definiciones y metodología de operaciones estadísticas agropecuarias y ambientales a la Coordinación de Planificación Estadística, Normativas y Certificación.
7	Diseñar los procedimientos para evaluación de calidad del proceso operativo de las estadísticas agropecuarias y de ambiente.
8	Evaluar la calidad de las operaciones estadísticas agropecuarias y ambientales mediante los procedimientos diseñados para este fin.
9	Realizar la implementación de los planes de mejoramiento de la producción estadística agropecuaria y ambientales a fin de contribuir al aseguramiento de la calidad de la información estadística.
10	Asesorar a las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional, en la definición de los planes de trabajo de estadísticas agropecuarias y ambientales.
11	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
12	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
<b>Total: 12</b>	

### Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo			
14	OO7. Incrementar la producción de estadísticas agropecuarias y ambientales oficiales MEDIANTE la utilización de registros administrativos.			
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025
14.1	Número de estadísticas oficiales producidas a través de fuentes de registros administrativos.	Generar indicadores de estadísticas agropecuarias y ambientales producidas a través de fuentes administrativas	Semestral	16
<b>Total: 1</b>				

No.	Objetivo								
Resumen de Riesgos:									
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado				
La falta de cumplimiento en la entrega de información de las Instituciones (SEN) que proveen registros administrativos CAUSARÍA el retraso en las actividades planteadas para la entrega de los productos.	Salazar Méndez, Armando David	30 %	70	21	Cerrado				
" El incumplimiento de los compromisos en la entrega oportuna de información de registros administrativos por parte de las fuentes (SEN) CAUSARÍA el retraso en la construcción de los indicadores."	Salazar Méndez, Armando David	30 %	70	21	Cerrado				
La falta de cumplimiento oportuno de las actividades de captación de información agropecuaria y ambiental, proveniente de otras instituciones (SEN), CAUSARÍA retrasos en el cálculo de indicadores basados en registros administrativos.	Salazar Méndez, Armando David	30 %	70	21	Cerrado				
La falta de colaboración en la entrega de información de las instituciones del SEN CAUSARÍA retrasos en la generación de indicadores agropecuarias y ambientales producidas a través de fuentes administrativos	Salazar Méndez, Armando David	30 %	70	21	Abierto				
<b>Total: 4</b>									
15	OO8. Incrementar la calidad, cobertura y procesos de innovación de las estadísticas agropecuarias y ambientales MEDIANTE la automatización de procesos de producción de las operaciones estadísticas.								
No.	Indicador	Descripción del Indicador			Frecuencia	Meta 2025			
15.1	Porcentaje de cumplimiento de automatización de operaciones estadísticas	Busca implementar la automatización en los distintos procesos de producción de las operaciones estadísticas agropecuarias y ambientales.			Trimestral	1			
<b>Total: 1</b>									
Resumen de Riesgos:									
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado				
La falta de creación de los algoritmos de validación CAUSARÍA que los procesos de automatización no se ejecuten de acuerdo a lo planificado	Salazar Méndez, Armando David	70 %	30	21	Cerrado				
La no actualización de los algoritmos de validación en los tiempos establecidos CAUSARÍA el retraso en la planificación de las labores de la automatización.	Salazar Méndez, Armando David	60 %	40	24	Cerrado				
La no entrega oportuna de la información agropecuaria y ambiental de las Operaciones estadísticas por parte de los proveedores internos y externos CAUSARÍA el retraso en los procesos de automatización.	Salazar Méndez, Armando David	60 %	40	24	Cerrado				
La falta de insumos tecnológicos CAUSARÍA demora en el desarrollo de los procesos de automatización de	Salazar Méndez, Armando David	60 %	40	24	Abierto				

No.	Objetivo																	
	<b>Riesgo</b> estadísticas ambientales y agropecuarias <b>Total: 4</b>																	
	OO9. Incrementar la relación con los usuarios internos y externos MEDIANTE la publicación de información de estadísticas agropecuarias y ambientales en los visualizadores.																	
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>16.1</td><td>Número de publicaciones en visualizadores de operaciones estadísticas implementados.</td><td>Busca implementar publicaciones en visualizadores para facilitar el acceso y comprensión de las estadísticas oficiales agropecuarias y ambientales en los usuarios.</td><td>Semestral</td><td>8</td></tr> <tr> <td colspan="7"><b>Total: 1</b></td></tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025	16.1	Número de publicaciones en visualizadores de operaciones estadísticas implementados.	Busca implementar publicaciones en visualizadores para facilitar el acceso y comprensión de las estadísticas oficiales agropecuarias y ambientales en los usuarios.	Semestral	8	<b>Total: 1</b>						
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025														
16.1	Número de publicaciones en visualizadores de operaciones estadísticas implementados.	Busca implementar publicaciones en visualizadores para facilitar el acceso y comprensión de las estadísticas oficiales agropecuarias y ambientales en los usuarios.	Semestral	8														
<b>Total: 1</b>																		
Resumen de Riesgos:																		
16	<b>Riesgo</b> La falta de capacitación al personal de la DEAGA sobre el uso y funcionamiento de la herramienta Power BI CAUSARÍA, retrasos en la difusión de publicaciones en los visualizadores.	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado												
	Salazar Méndez, Armando David	50 %	70	35	Cerrado													
	La entrega tardía de sub-bases de datos, por parte de las gestiones de la DEAGA, CAUSARÍA el retraso en la generación del visualizador de estadísticas agropecuarias y ambientales.	Salazar Méndez, Armando David	70 %	30	21	Cerrado												
	" La no actualización de la sintaxis de las sub bases para la generación de visulizadores CAUSARÍA el retraso de la publicación de los visualizadores "	Salazar Méndez, Armando David	70 %	30	21	Cerrado												
	La no disponibilidad de información para la construcción de los visualizadores CAUSARÍA retrasos en la publicación y difusión de resultados de estadísticas ambientales	Salazar Méndez, Armando David	70 %	30	21	Abierto												
<b>Total: 4</b>																		
<b>Total: 3</b>																		

## Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P012	Gestión de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales en Base a Registros Administrativos - AR	Salazar Méndez, Armando David	Alta	Bueno
P014	Gestión de Estadísticas Agropecuarias - EA	Cuichán Sanipatin, Maritza Carina	Vital	Bueno
P008	Gestión de Estadísticas Ambientales - EM	Pilataxi Guairacaja, Carlos Patricio	Alta	Bueno
<b>Total: 3</b>				

## Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

## Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Reporte Operativo

**Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) >Dirección de Estadísticas Económicas (DECON)**

### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Gestionar, monitorear y evaluar la aplicación del modelo de producción estadístico en las operaciones estadísticas económicas.
2	Administrar la elaboración del diseño conceptual, metodológico y operativo de la producción estadística económica conforme a los objetivos y variables propuestas en el Programa Nacional de Estadística y en el Plan de Desarrollo Estadístico.
3	Dirigir la ejecución operativa y la presentación de resultados de los censos y encuestas económicas.
4	Dirigir e implementar la gestión del sistema integrado de encuestas económicas.
5	Dirigir la producción de información estadística económica basada en registros administrativos y sistematizar sus resultados.
6	Dirigir la producción de operaciones estadísticas económicas de síntesis.
7	Desarrollar y proponer normas sobre definiciones y metodología de operaciones estadísticas económicas a la Coordinación de Planificación Estadística, Normativas y Certificación.
8	Diseñar los procedimientos para evaluación de calidad del proceso operativo de operaciones estadísticas económicas.
9	Evaluar la calidad de las operaciones estadísticas económicas mediante los procedimientos diseñados para este fin.
10	Realizar la Implementación de los planes de mejoramiento de la producción estadística a su cargo a fin de contribuir al aseguramiento de la calidad de la información estadística.
11	Asesorar a las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional, en la definición de los planes de trabajo de estadísticas económicas.
12	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
13	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
<b>Total: 13</b>	

### Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo			
17	OO4. Incrementar la producción de estadísticas económicas oficiales MEDIANTE la utilización de fuentes de registros administrativos.			
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025
17.1	Número de estadísticas oficiales producidas a través de fuentes de registros administrativos.	Generar indicadores de estadísticas económicas producidas a través de fuentes de registros administrativos.	Semestral	13

No.	Objetivo							
	No.	Indicador	Descripción del Indicador		Frecuencia	Meta 2025		
	17.2	Porcentaje de cumplimiento del análisis metodológico del IPC con registros administrativos	Realizar un análisis de las fuentes alternativas de recolección de precios (web scraping, facturación electrónica, otros), y el desarrollo de algoritmos para clasificación automática.		Trimestral	1		
	<b>Total: 2</b>							
Resumen de Riesgos:								
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado			
Falta de equipos tecnológicos adecuado para el procesamiento de información CAUSARÍA retraso en la producción de nuevas estadísticas basadas en registros administrativos	Barco Véliz, Diana Carolina	50 %	100	50	Cerrado			
La falta de convenios de intercambio de información con otras instituciones públicas y privada CAUSARÍA el incumplimiento en la generación de nuevas estadísticas basadas en RRAA y el análisis de nuevos métodos de captación de precios para el IPC	Barco Véliz, Diana Carolina	50 %	100	50	Cerrado			
La falta de cooperación por parte de las instituciones públicas (IESS) y la empresa privada CAUSARÍA el incumplimiento en la generación de nuevas estadísticas basadas en RRAA y el análisis para el IPC.	Barco Véliz, Diana Carolina	30 %	100	30	Cerrado			
La falta de disponibilidad de información en fuentes externas a la ENIGHUR CAUSARÍA el no ajuste de ponderaciones a nivel de artículos de la nueva canasta del IPC.	Barco Véliz, Diana Carolina	70 %	100	70	Abierto			
<b>Total: 4</b>								
18	OO5. Incrementar la calidad, cobertura y procesos de innovación en las operaciones estadísticas MEDIANTE la implementación de los procesos de automatización en la producción de estadísticas económicas.							
No.	Indicador	Descripción del Indicador		Frecuencia	Meta 2025			
18.1	Porcentaje de cumplimiento de automatización de operaciones estadísticas.	El indicador plantea implementar la automatización en los distintos procesos de producción de las operaciones estadísticas económicas.		Trimestral	1			
<b>Total: 1</b>								
Resumen de Riesgos:								
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado			
El limitado personal con conocimiento en R y la asignación a otras tareas prioritarias para la institución (CPV, IPCEG, ENDI) CAUSARÍA retraso en la ejecución de procesos de automatización en las operaciones estadísticas económicas.	Barco Véliz, Diana Carolina	70 %	80	56	Cerrado			

No.	Objetivo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado										
	Riesgo La limitada infraestructura tecnológica CAUSARÍA retrasos en el desarrollo e implementación de procesos de automatización de las estadísticas económicas.	Barco Véliz, Diana Carolina	30 %	50	15	Cerrado										
	La limitada infraestructura tecnológica CAUSARÍA retrasos en el desarrollo e implementación de procesos de automatización de las estadísticas económicas	Barco Véliz, Diana Carolina	70 %	100	70	Cerrado										
	La limitada infraestructura tecnológica CAUSARÍA retrasos en el desarrollo e implementación de procesos de automatización de las estadísticas económicas	Barco Véliz, Diana Carolina	50 %	70	35	Abierto										
	<b>Total: 4</b>															
19	OO6. Incrementar la relación con los usuarios internos y externos MEDIANTE la publicación de información de estadísticas económicas en los visualizadores.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th><th>Indicador</th><th>Descripción del Indicador</th><th>Frecuencia</th><th>Meta 2025</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>19.1</td><td>Número de publicaciones en visualizadores de operaciones estadísticas implementados.</td><td>Implementar visualizadores para facilitar el acceso y comprensión de las estadísticas oficiales económicas para los usuarios.</td><td>Semestral</td><td>12</td></tr> </tbody> </table>				No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025	19.1	Número de publicaciones en visualizadores de operaciones estadísticas implementados.	Implementar visualizadores para facilitar el acceso y comprensión de las estadísticas oficiales económicas para los usuarios.	Semestral	12	
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025												
19.1	Número de publicaciones en visualizadores de operaciones estadísticas implementados.	Implementar visualizadores para facilitar el acceso y comprensión de las estadísticas oficiales económicas para los usuarios.	Semestral	12												
<b>Total: 1</b>																
Resumen de Riesgos:																
Riesgo La falta de personal capacitado en el programa Power BI CAUSARÍA un retraso en la implementación de nuevos visualizadores estadísticos.	Barco Véliz, Diana Carolina	50 %	70	35	Cerrado											
Cambios en la plataforma de generación de visualizadores CAUSARÍA retrasos en la programación de visualizadores de resultados y coberturas.	Barco Véliz, Diana Carolina	30 %	50	15	Cerrado											
	El retraso en la generación de la base analítica del nuevo IPP CAUSARÍA retrasos en la construcción de la base de datos del visualizador de resultados.	Barco Véliz, Diana Carolina	30 %	50	15	Cerrado										
	La demora en la generación de la base analítica del nuevo IPC CAUSARÍA retrasos en la construcción de la base de datos del visualizador de resultados	Barco Véliz, Diana Carolina	60 %	50	30	Abierto										
	<b>Total: 4</b>															
<b>Total: 3</b>																

## Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P016	Gestión de Indicadores Económicos - IE	Orejuela Cachago, Yadira Dayana	Vital	Muy bueno
P023	Gestión de Estadísticas Económicas en Base a Registros Administrativos - ER	Trujillo Salazar, Libertad Berioska	Alta	Muy bueno

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P024	Gestión de Análisis de Síntesis - AS	Valdiviezo Quimbiamba, Henrry Bayardo	Alta	Muy bueno
P025	Gestión de Estadísticas Estructurales - EE	Chaves Centeno, Stalin Roberto	Alta	Muy bueno
<b>Total: 4</b>				

## Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

## Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
K011	INEC - Innovación de la Producción de Estadísticas Económicas - INNOVA_EC	Chaves Centeno, Stalin Roberto	Mera Intriago, Eva María	01/01/2022	31/12/2025	197	1,323,431.66
<b>Total:</b>	<b>1</b>					<b>197</b>	<b>1,323,431.66</b>

## Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Reporte Operativo

**Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) >Dirección de Estadísticas Socio-Demográficas (DIES)**

### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Gestionar, monitorear y evaluar la aplicación del modelo de producción estadístico en las operaciones estadísticas socio-demográficas.
2	Dirigir la elaboración del diseño conceptual, metodológico y operativo de la producción estadística socio-demográfica conforme a los objetivos y variables propuestas en el Programa Nacional de Estadística y en el Plan de Desarrollo Estadístico.
3	Dirigir la ejecución operativa y la presentación de resultados de los censos y encuestas socio-demográficas.
4	Dirigir e implementar la gestión del sistema integrado de encuestas socio-demográficas.
5	Dirigir la producción de información estadística socio-demográfica basada en registros administrativos y sistematizar sus resultados.
6	Desarrollar normas sobre definiciones y metodología de operaciones estadísticas socio-demográficas a la Coordinación de Planificación Estadística, Normativas y Certificación.
7	Diseñar los procedimientos para evaluación de calidad del proceso operativo de operaciones estadísticas socio-demográficas.
8	Evaluar la calidad de las operaciones estadísticas socio-demográficas mediante los procedimientos diseñados para este fin.
9	Realizar la implementación de los planes de mejoramiento de la producción estadística a su cargo a fin de contribuir al aseguramiento de la calidad de la información estadística.

No.	Competencia / Atribución
10	Asesorar al Coordinador General Técnico de Producción Estadística en la definición de los planes de trabajo de estadísticas socio-demográficas para las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional.
11	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
12	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
<b>Total: 12</b>	

## Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo																																												
	<p>OO1. Incrementar la producción de estadísticas Socio-demográficas oficiales MEDIANTE la utilización de registros administrativos</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th><th>Indicador</th><th>Descripción del Indicador</th><th>Frecuencia</th><th>Meta 2025</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>19.1</td><td>Número de estadísticas oficiales producidas a través de fuentes de registros administrativos.</td><td>Generar indicadores de estadísticas sociodemográficas producidas a través de fuentes de registros administrativos</td><td>Semestral</td><td>10</td></tr> <tr> <td colspan="2"><b>Total: 1</b></td></tr> </tbody> </table> <p>Resumen de Riesgos:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th><th>Responsable</th><th>Probabilidad</th><th>Impacto</th><th>Calificación</th><th>Estado</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>La falta de compromiso en la entrega oportuna de información por parte de las fuentes proveedoras de registros administrativos CAUSARÍA el retraso en la entrega de los productos planificados.</td><td>Encalada Sandoval, Estefanía Jacqueline</td><td>40 %</td><td>70</td><td>28</td><td>Cerrado</td></tr> <tr> <td>" La no aprobación oportuna interinstitucional de los indicadores CAUSARÍA el retraso en la entrega de información relevante y oportuna de los productos estadísticos establecidos en base a registros administrativos "</td><td>Encalada Sandoval, Estefanía Jacqueline</td><td>40 %</td><td>70</td><td>28</td><td>Cerrado</td></tr> <tr> <td>" La entrega tardía de información por parte de las fuentes proveedoras de registros administrativos CAUSARÍA demora e incumplimiento en la entrega de los productos planificados. "</td><td>Encalada Sandoval, Estefanía Jacqueline</td><td>40 %</td><td>70</td><td>28</td><td>Cerrado</td></tr> <tr> <td>La entrega de información con inconsistencias por parte de las fuentes proveedoras de registros administrativos CAUSARÍA retrasos en la generación de indicadores sociodemográficos producidos a través de fuentes administrativos</td><td>Villalva Jara, Roxana Piedad</td><td>40 %</td><td>70</td><td>28</td><td>Abierto</td></tr> <tr> <td colspan="2"><b>Total: 4</b></td></tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025	19.1	Número de estadísticas oficiales producidas a través de fuentes de registros administrativos.	Generar indicadores de estadísticas sociodemográficas producidas a través de fuentes de registros administrativos	Semestral	10	<b>Total: 1</b>		Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	La falta de compromiso en la entrega oportuna de información por parte de las fuentes proveedoras de registros administrativos CAUSARÍA el retraso en la entrega de los productos planificados.	Encalada Sandoval, Estefanía Jacqueline	40 %	70	28	Cerrado	" La no aprobación oportuna interinstitucional de los indicadores CAUSARÍA el retraso en la entrega de información relevante y oportuna de los productos estadísticos establecidos en base a registros administrativos "	Encalada Sandoval, Estefanía Jacqueline	40 %	70	28	Cerrado	" La entrega tardía de información por parte de las fuentes proveedoras de registros administrativos CAUSARÍA demora e incumplimiento en la entrega de los productos planificados. "	Encalada Sandoval, Estefanía Jacqueline	40 %	70	28	Cerrado	La entrega de información con inconsistencias por parte de las fuentes proveedoras de registros administrativos CAUSARÍA retrasos en la generación de indicadores sociodemográficos producidos a través de fuentes administrativos	Villalva Jara, Roxana Piedad	40 %	70	28	Abierto	<b>Total: 4</b>	
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025																																									
19.1	Número de estadísticas oficiales producidas a través de fuentes de registros administrativos.	Generar indicadores de estadísticas sociodemográficas producidas a través de fuentes de registros administrativos	Semestral	10																																									
<b>Total: 1</b>																																													
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado																																								
La falta de compromiso en la entrega oportuna de información por parte de las fuentes proveedoras de registros administrativos CAUSARÍA el retraso en la entrega de los productos planificados.	Encalada Sandoval, Estefanía Jacqueline	40 %	70	28	Cerrado																																								
" La no aprobación oportuna interinstitucional de los indicadores CAUSARÍA el retraso en la entrega de información relevante y oportuna de los productos estadísticos establecidos en base a registros administrativos "	Encalada Sandoval, Estefanía Jacqueline	40 %	70	28	Cerrado																																								
" La entrega tardía de información por parte de las fuentes proveedoras de registros administrativos CAUSARÍA demora e incumplimiento en la entrega de los productos planificados. "	Encalada Sandoval, Estefanía Jacqueline	40 %	70	28	Cerrado																																								
La entrega de información con inconsistencias por parte de las fuentes proveedoras de registros administrativos CAUSARÍA retrasos en la generación de indicadores sociodemográficos producidos a través de fuentes administrativos	Villalva Jara, Roxana Piedad	40 %	70	28	Abierto																																								
<b>Total: 4</b>																																													
20	<p>OO2. Incrementar la calidad, cobertura y procesos de innovación de las Estadísticas Socio demográficas MEDIANTE la automatización de procesos de producción de las operaciones estadísticas.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th><th>Indicador</th><th>Descripción del Indicador</th><th>Frecuencia</th><th>Meta 2025</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>20.1</td><td>Porcentaje de cumplimiento de automatización de operaciones estadísticas</td><td>Implementar la automatización en los distintos procesos de producción de las operaciones estadísticas sociodemográficas</td><td>Trimestral</td><td>1</td></tr> <tr> <td colspan="2"><b>Total: 1</b></td></tr> </tbody> </table> <p>Resumen de Riesgos:</p>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025	20.1	Porcentaje de cumplimiento de automatización de operaciones estadísticas	Implementar la automatización en los distintos procesos de producción de las operaciones estadísticas sociodemográficas	Trimestral	1	<b>Total: 1</b>																																	
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025																																									
20.1	Porcentaje de cumplimiento de automatización de operaciones estadísticas	Implementar la automatización en los distintos procesos de producción de las operaciones estadísticas sociodemográficas	Trimestral	1																																									
<b>Total: 1</b>																																													

No.	Objetivo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	<b>Riesgo</b>					
	La no entrega de la información oportuna por parte de las Coordinaciones Zonales CAUSARÍA el retraso de la planificación de los procesos de automatización de la Operación Estadística.	Encalada Sandoval, Estefania Jacqueline	50 %	80	40	Cerrado
	La no entrega de la información oportuna por parte de las Coordinaciones Zonales CAUSARÍA el retraso de la planificación de los procesos de automatización de la Operación Estadística	Encalada Sandoval, Estefania Jacqueline	50 %	80	40	Cerrado
	" La replanificación del proceso de cobertura provocada por la inseguridad del país CAUSARÍA, el retraso en los tiempos planificados para la automatización de las operaciones estadística "	Encalada Sandoval, Estefania Jacqueline	50 %	80	40	Cerrado
	Los altos niveles de inseguridad CUASARIA rechazo en la entrega de información retrasando el procesamiento para automatización de las operaciones estadísticas	Villalva Jara, Roxana Piedad	40 %	80	32	Abierto
	<b>Total: 4</b>					
21	OO3. Incrementar la relación con los usuarios internos y externos MEDIANTE la publicación de información de Estadísticas Sociodemográficas en los visualizadores.					
	<b>No.</b>	<b>Indicador</b>	<b>Descripción del Indicador</b>		<b>Frecuencia</b>	<b>Meta 2025</b>
	21.1	Número de publicaciones en visualizadores de operaciones estadísticas implementadas.	Implementar visualizadores para facilitar el acceso y comprensión de las estadísticas oficiales socio demográficas para los usuarios.		Semestral	8
	<b>Total: 1</b>					
	Resumen de Riesgos:					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	
La falta de compromiso en la generación de sub bases de datos acorde a los visualizadores CAUSARÍA el retraso de la publicación de las Estadísticas Socio demográficas	Encalada Sandoval, Estefania Jacqueline	50 %	60	30	Cerrado	
La falta de actualización de la sintaxis de las sub bases para la generación de visuslizadores CAUSARIA que la información deja de ser oportuna y confiable para los usuarios internos y externos	Encalada Sandoval, Estefania Jacqueline	50 %	60	30	Cerrado	
" La demora en la actualización de las bases de datos para la alimentación de los visuslizadores CAUSARIA el retraso en la construcción de los visualizadores "	Encalada Sandoval, Estefania Jacqueline	50 %	60	30	Cerrado	
La no actualización de los visualizadores con resultados publicados de las operaciones estadísticas CAUSARÍA la disminución de la interacción de usuarios internos y	Villalva Jara, Roxana Piedad	20 %	60	12	Abierto	

No.	Objetivo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	Riesgo					
	externos de los productos estadísticos del INEC					
	Total: 4					
Total: 3						

## Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño	
P009	Gestión de Estadísticas Sociodemográficas en Base a Registros Administrativos - ER	Lugmaña Espinoza, Gabriela	Alta	Muy bueno	
P010	Gestión Estadísticas Estructurales Sociales y Demográficas - ES	Menéndez, Silvana	Alta	Muy bueno	
P011	Gestión de Estadísticas Permanentes a Hogares - EH	Rivadeneira Chica, Damian Alberto	Vital	Muy bueno	
Total: 3					

## Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

## Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
K010	INEC: Encuesta Nacional de Desnutrición Infantil - ENDI	Herrera Jacome, Margoth Rocio	Mera Intriago, Eva María	14/02/2022	28/11/2025	99	4,380,788.14
K012	Robustecimiento de la Producción Estadística del Ecuador	Pinto Aguirre, José Bernardo	Mera Intriago, Eva María	15/10/2022	31/12/2026	393	17,374,733.81
Total:	2					492	21,755,521.95

## Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Reporte Operativo

**Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) >Dirección de Infraestructura, Estadística y Muestreo (DINEM)**

## Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Administrar mantener y actualizar el sistema nacional de clasificaciones y nomenclaturas y coordinar su implementación.
2	Capacitar a las instituciones del Sistema Estadístico Nacional en el uso y la implementación de las clasificaciones y nomenclaturas

No.	Competencia / Atribución
3	Desarrollar normas de clasificaciones y nomenclaturas para el diseño de muestras.
4	Gestionar la elaboración y actualización de los marcos muestrales.
5	Gestionar la elaboración de metodologías y diseños muestrales para operaciones estadísticas.
6	Realizar de manera permanente la evaluación de las coberturas muestrales de las operaciones estadísticas del INEC en relación a sus unidades de observación y análisis, así como la calidad y la significancia estadística de los estimadores obtenidos.
7	Administrar, mantener y mejorar el Archivo Nacional de Datos y Metadatos Estadísticos.
8	Desarrollar y proponer normas para la construcción de datos y metadatos.
9	Asesorar en el uso de infraestructura estadística y en el diseño de muestras a las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional.
10	Controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
11	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
<b>Total: 11</b>	

## Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo															
6	OO12. .Incrementar la calidad, cobertura y procesos de innovación MEDIANTE la automatización y actualización de procesos de infraestructura estadística <table border="1" data-bbox="187 834 1493 1393"> <thead> <tr> <th>No.</th><th>Indicador</th><th>Descripción del Indicador</th><th>Frecuencia</th><th>Meta 2025</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6.1</td><td>Porcentaje de cumplimiento en la automatización de procesos para operaciones estadísticas</td><td>Se trabajará sobre el cumplimiento en los procesos para la automatización del proceso matching de la ENEMDU. Cumplimiento con la automatización en la codificación de rama de actividad y grupo de ocupación de la ENEMDU.</td><td>Trimestral</td><td>1</td></tr> <tr> <td>6.2</td><td>Porcentaje de desarrollo e implementación del Marco Maestro de Muestreo para encuestas a hogares a partir del Censo de Población y Vivienda</td><td>Se trabajará utilizando la información disponible del pre-censo, que permitirá identificar un incremento y distribución aproximada de viviendas.  Se construirán las unidades de muestreo necesarias para la estratificación del Marco de Muestreo.</td><td>Semestral</td><td>1</td></tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025	6.1	Porcentaje de cumplimiento en la automatización de procesos para operaciones estadísticas	Se trabajará sobre el cumplimiento en los procesos para la automatización del proceso matching de la ENEMDU. Cumplimiento con la automatización en la codificación de rama de actividad y grupo de ocupación de la ENEMDU.	Trimestral	1	6.2	Porcentaje de desarrollo e implementación del Marco Maestro de Muestreo para encuestas a hogares a partir del Censo de Población y Vivienda	Se trabajará utilizando la información disponible del pre-censo, que permitirá identificar un incremento y distribución aproximada de viviendas.  Se construirán las unidades de muestreo necesarias para la estratificación del Marco de Muestreo.	Semestral	1
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025												
6.1	Porcentaje de cumplimiento en la automatización de procesos para operaciones estadísticas	Se trabajará sobre el cumplimiento en los procesos para la automatización del proceso matching de la ENEMDU. Cumplimiento con la automatización en la codificación de rama de actividad y grupo de ocupación de la ENEMDU.	Trimestral	1												
6.2	Porcentaje de desarrollo e implementación del Marco Maestro de Muestreo para encuestas a hogares a partir del Censo de Población y Vivienda	Se trabajará utilizando la información disponible del pre-censo, que permitirá identificar un incremento y distribución aproximada de viviendas.  Se construirán las unidades de muestreo necesarias para la estratificación del Marco de Muestreo.	Semestral	1												
<b>Total: 2</b>																

### Resumen de Riesgos:

Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
No contar con las asistencias técnicas de organismos internacionales de forma oportuna CAUSARÍA retrasos en el desarrollo de metodologías y la automatización de procesos.	Albán Fernández, Andrés Gregorio	50 %	60	30	Cerrado
No contar con insumos metodológicos técnicos oportunas CAUSARÍA demoras en la implementación de metodologías y la automatización de procesos	Garcés Mayorga, Christian Marcelo	50 %	60	30	Cerrado
No ejecutar las recomendaciones emitidas por los expertos técnicos para la generación de productos CAUSARÍA el comprometer la calidad en los procesos planificados.	Garcés Mayorga, Christian Marcelo	50 %	60	30	Cerrado

No.	Objetivo							
7	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado		
	No verificar la efectividad en la implementación de procesos automatizados CAUSARÍA datos imprecisos y no estructurados comprometiendo la calidad de la información	Garcés Mayorga, Christian Marcelo	50 %	80	40	Abierto		
	<b>Total: 4</b>							
	OO13. Incrementar la relación con los usuarios internos y externos MEDIANTE el desarrollo de visualizaciones, talleres y webinar sobre la infraestructura estadística.							
7	No.	Indicador	Descripción del Indicador		Frecuencia	Meta 2025		
	7.1	Número de coberturas y control de calidad de la codificación presentadas en visualizador Power BI de operaciones estadísticas implementados	Visualizar los resultados de los indicadores de cobertura y los indicadores de control de calidad a la codificación en el visualizador Power BI.		Semestral	32		
	7.2	Número de estrategias ejecutadas para el mejoramiento de la infraestructura estadística	El indicador mide el número de talleres técnicos, webinar ejecutados por la Dirección. En el periodo 2022-2025 se pretende realizar 16 talleres, webinar para el mejoramiento de la infraestructura estadística. Se realizará 1 cada trimestre.		Trimestral	1		
	<b>Total: 2</b>							
	Resumen de Riesgos:							
7	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado		
	No contar con plataformas o espacios para la sociabilizar el mejoramiento de la infraestructura estadística CAUSARÍA el incumplimiento de las metas establecidas debido al desconocimiento del usuario	Albán Fernández, Andrés Gregorio	50 %	80	40	Cerrado		
	No contar con la infraestructura adecuada para socializar el mejoramiento de la infraestructura estadística CAUSARÍA el incumplimiento de las metas establecidas	Garcés Mayorga, Christian Marcelo	50 %	80	40	Cerrado		
	No contar con medios tecnológicos apropiados para interactuar con los usuarios internos y externos CAUSARÍA el incumplimiento del objetivo planteado	Garcés Mayorga, Christian Marcelo	50 %	80	40	Cerrado		
	No contar con equipo técnico capacitado sobre infraestructura estadística CAUSARÍA una inadecuada interrelación con los usuarios internos y externos	Garcés Mayorga, Christian Marcelo	50 %	80	40	Abierto		
	<b>Total: 4</b>							
	<b>Total: 2</b>							

## Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
-----	---------	-------------------------	-------------	-----------

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P010	Gestión del Archivo Nacional de Datos y Metadatos Estadísticos - AD	Cushicondor Quinga, Jenny Patricia	Alta	Bueno
P011	Gestión de Clasificaciones y Nomenclaturas - CN	Espinosa Aguilar, Melissa Lorena	Alta	Muy bueno
P012	Gestión de Diseño Muestral - DM	Rosero Muñoz, Jonathan David	Vital	Muy bueno
<b>Total: 3</b>				

## Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

## Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Reporte Operativo

### Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) >Dirección de Registros Administrativos (DIRAD)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Planificar la transferencia de Registros Administrativos de acuerdo a las necesidades institucionales.
2	Gestionar el acceso a los datos de las fuentes administrativas formalizadas, en coordinación con el área competente.
3	Formular herramientas técnicas para la transformación de registros administrativos en registros estadísticos.
4	Gestionar y estandarizar la integración de los registros administrativos para la generación y actualización de los Registros Base considerados relevantes para la institución.
5	Verificar la calidad de datos provenientes de fuentes administrativas vinculantes.
6	Proponer planes, proyectos y/o documentos metodológicos para la innovación en la producción estadística basado en registros administrativos, de conformidad al ámbito de su competencia.
7	Proponer ambientes seguros para el tratamiento, exploración y análisis de información de registros estadísticos, mediante herramientas tecnológicas adecuadas.
8	Gestionar las demás atribuciones y responsabilidades que le sean asignadas por la autoridad competente, observando la normativa legal vigente aplicable para el efecto.
<b>Total: 8</b>	

## Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo			
6	OO10. Incrementar la relación con los usuarios internos y externos MEDIANTE la publicación y socialización de la información estadística a partir de registros administrativos que genera el INEC.			
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025

No.	Objetivo								
No.	Indicador	Descripción del Indicador			Frecuencia	Meta 2025			
6.1	Número de publicaciones en visualizadores de operaciones estadísticas implementados.	El indicador mide el número de publicaciones realizadas en visualizadores de operaciones estadísticas a partir de registros administrativos, para su análisis y aprovechamiento.			Semestral	8			
6.2	Número de estrategias ejecutadas para el mejoramiento de la producción estadística	El indicador mide el número de eventos (talleres técnicos, webinar, etc.) para socializar los avances y desarrollos técnico-metodológicos implementados en la producción estadística a partir de registros administrativos, para conocimiento de usuarios internos y externos.			Trimestral	1			
<b>Total: 2</b>									
Resumen de Riesgos:									
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado				
La no difusión de las competencias y actividades del INEC en este ámbito, CAUSARÍA una afectación en la relación con los usuarios internos y externos respecto al aprovechamiento de la información estadística generada a partir de registros administrativos.	Benavides Mosquera, Diego Paúl	70 %	70	49	Cerrado				
La falta de socialización de información estadística desarrollada en herramientas tecnológicas CAUSARÍA una afectación en la relación con consumidores de información respecto al aprovechamiento y uso de información estadística generada a partir de RRAA	Benavides Mosquera, Diego Paúl	70 %	70	49	Cerrado				
La no entrega oportuna de la información por parte de la fuente proveedora (Instituciones Externas) CAUSARÍA retrasos en la publicación de visualizadores construidos a partir de registros administrativos	Benavides Mosquera, Diego Paúl	70 %	70	49	Cerrado				
La falta de participación de los usuarios internos y externos en actividades para promover productos estadísticos CAUSARÍA una baja percepción de valor y utilidad de los productos estadísticos entre los diferentes grupos de interés	Benavides Mosquera, Diego Paúl	70 %	70	49	Abierto				
<b>Total: 4</b>									
<b>Total: 1</b>									

## Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P008	Gestión de Planificación y Metodologías de Registros Administrativos - PM	Viteri Ramos, Marco	Alta	Muy bueno
P010	Gestión de Transformación e Integración de Registros Administrativos - RA	Chiluisa, Angel	Vital	Muy bueno
P011	Gestión de Confidencialidad de Registros Administrativos - CI	Delgado Enríquez, Jenny Elizabeth	Alta	Muy bueno
<b>Total: 3</b>				

## Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

## Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
I004	Implementación del Esquema Gubernamental de Seguridad de la Información (EGSI V3)	Delgado Enríquez, Jenny Elizabeth	Mera Intriago, Eva María	01/01/2024	28/02/2025	108	0.00
<b>Total:</b>	<b>1</b>					<b>108</b>	<b>0.00</b>

## Reporte Operativo

**Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Innovación en Métricas y Análisis de Información (CTIMA) >Dirección de Estudios y Análisis de la Información (DEAN)**

## Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Monitorear y evaluar técnicamente la aplicación de las metodologías para la producción estadística del Sistema Estadístico Nacional a fin de establecer un plan de mejoras.
2	Proponer la agenda anual de estudios científicos y técnicos en diversas temáticas;
3	Definir, dirigir en el desarrollo de los estudios que consten en la agenda anual de investigaciones.
4	Asesorar a la Dirección Ejecutiva y a las instituciones del Sistema Estadístico Nacional en la ejecución de estudios técnicos que impliquen el uso de la información estadística de la entidad;
5	Ejecutar y presentar estudios técnicos coyunturales sobre los resultados estadísticos del país y sus implicaciones de acuerdo a las directrices de la Dirección Ejecutiva.
6	Establecer los procedimientos para el levantamiento y desarrollo de los estudios requeridos y asegurar su correcta aplicación.
7	Gestionar la difusión y publicación de los estudios e investigaciones de acuerdo a la agenda de investigación
8	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
9	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
<b>Total:</b>	<b>9</b>

## Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo			
10	Incrementar mejoras o innovaciones para las operaciones estadísticas, en el área de competencia de la DEAN, MEDIANTE la generación de investigaciones metodológicas y/o científicas.			
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025
10.2	Número de documentos con propuestas de mejora o innovaciones para las	Este indicador cuantifica el número de documentos con propuestas de mejora o innovaciones para operaciones estadísticas	Semestral	8

No.	Objetivo								
No.	Indicador	Descripción del Indicador			Frecuencia	Meta 2025			
	operaciones estadísticas	realizados por la DEAN. Por año se espera realizar dos documentos científicos / metodológicos alineados a la agenda de investigación.							
<b>Total: 1</b>									
Resumen de Riesgos:									
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado				
La participación del personal técnico en otras actividades distintas a las planificadas CAUSARIA que los estudios/investigaciones no se ejecuten y por tanto no se puedan socializar.	Rosales Castillo, Cristhian Patricio	70 %	80	56	Cerrado				
La no recepción de información de las áreas internas como externas concerniente a registros administrativos CAUSARIA que no se puedan desarrollar los estudios o investigaciones propuestas.	Granda Encarnación, Carmen Esperanza	70 %	80	56	Cerrado				
El cambio en las prioridades institucionales CAUSARIA que la planificación de las investigaciones establecidas en la agenda de investigación se vean afectadas.	Granda Encarnación, Carmen Esperanza	70 %	80	56	Cerrado				
Los compromisos institucionales no alineados a las temáticas de investigación CAUSARIA el retraso en el desarrollo de los documentos metodológicos y/o científicos.	Granda Encarnación, Carmen Esperanza	70 %	80	56	Abierto				
<b>Total: 4</b>									
11	Incrementar las investigaciones acorde a la agenda de investigación del INEC, en el área de competencia de la DEAN , MEDIANTE talleres técnicos ejecutados con actores externos.								
No.	Indicador	Descripción del Indicador			Frecuencia	Meta 2025			
11.1	Número de talleres técnicos ejecutados con actores externos para la difusión del avance de la agenda de investigación del INEC.	Este indicador cuantifica el número de talleres técnicos ejecutados por la DEAN con actores externos, para la difusión del avance de la agenda de investigación del INEC. Por año se espera realizar cuatro talleres técnicos con actores externos.			Trimestral	16			
<b>Total: 1</b>									
Resumen de Riesgos:									
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado				
La existencia de prioridades institucionales diferentes a la agenda de investigación CAUSARIA que los estudios/investigaciones en temática laboral no se ejecuten y por tanto no se puedan socializar.	Rosales Castillo, Cristhian Patricio	70 %	80	56	Cerrado				
La falta de convocatoria a reuniones/talleres/capacitaciones técnicas con entidades externas CAUSARIA que los estudios/investigaciones no se ejecuten correctamente y por tanto no se puedan	Granda Encarnación, Carmen Esperanza	70 %	80	56	Cerrado				

No.	Objetivo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	Riesgo socializar y divulgar.					
	La falta de seguimiento a las investigaciones que se encuentran en ejecución a través de talleres/reuniones técnicas CAUSARÍA que las investigaciones no se cumplan dentro de los plazos esperados.	Granda Encarnación, Carmen Esperanza	60 %	80	48	Cerrado
	La baja participación de actores externos CAUSARÍA la no ejecución de los talleres técnicos planificados conforme a la agenda de investigación del INEC.	Granda Encarnación, Carmen Esperanza	60 %	80	48	Abierto
	<b>Total: 4</b>					
<b>Total: 2</b>						

### Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P009	Gestión de Planificación de Estudios, Análisis Coyunturales y de la Información - PE	Sandoval Proaño, Daniela Judith	Alta	Muy bueno
P010	Gestión de Desarrollo Estudios y Metodologías Estructurales- DE	Del Pozo Villafuerte, Diego Fernando	Vital	Muy bueno
<b>Total: 2</b>				

### Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

### Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

### Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
I012	Automatización de presentación analítica de indicadores de mercado laboral en R Markdown.	Sandoval Proaño, Daniela Judith	Vélez Jara, Fausto Darío	05/03/2025	31/10/2025	11	0.00
<b>Total: 1</b>						<b>11</b>	<b>0.00</b>

### Reporte Operativo

**Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Innovación en Métricas y Análisis de Información (CTIMA) >Dirección de Innovación en Métricas y Metodologías (DINME)**

## Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
3	Proponer métricas de medición continua de calidad para el monitoreo de la política pública.
4	Establecer métricas para la medición oportuna de los fenómenos económico-sociales al nivel de desagregación territorial requerido para la planificación nacional.
5	Proponer las dimensiones mínimas para el establecimiento de nuevas métricas en las diversas temáticas económico sociales;
6	Elaborar la agenda anual de investigaciones científicas y técnicas sobre nuevas métricas especializada en cada uno de los objetos de análisis estadístico;
7	Definir, dirigir y asesorar en el desarrollo de los estudios que consten en la agenda anual de investigaciones sobre nuevas métricas;
8	Crear y gestionar redes de investigación para el diagnóstico, análisis y uso de nuevas métricas mediante la suscripción de convenios de cooperación técnica interinstitucional;
9	Gestionar la difusión y publicación de los estudios e investigaciones de acuerdo a la agenda de investigación;
10	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
11	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
<b>Total: 9</b>	

## Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo																																		
19	<p>Incrementar mejoras o innovaciones para las operaciones estadísticas, en el área de competencia de DINME, MEDIANTE la generación de investigaciones metodológicas y/o científicas</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th><th>Indicador</th><th>Descripción del Indicador</th><th>Frecuencia</th><th>Meta 2025</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>19.2</td><td>Número de documentos con propuestas de mejora o innovaciones para las operaciones estadísticas</td><td> <p>Este indicador cuantifica el número de documentos con propuestas de mejora o innovaciones para métricas estadísticas realizados por la DINME</p> <p>Por año se espera realizar dos documentos científicos / metodológicos alineados a la agenda de investigación</p> </td><td>Semestral</td><td>8</td></tr> </tbody> </table> <p><b>Total: 1</b></p> <p>Resumen de Riesgos:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th><th>Responsable</th><th>Probabilidad</th><th>Impacto</th><th>Calificación</th><th>Estado</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>La falta de personal especializado CAUSARÍA retrasos en la finalización de los estudios, ya que las investigaciones requieren de determinadas capacidades técnicas y conocimiento de las operaciones estadísticas (curva de aprendizaje).</td><td></td><td>70 %</td><td>80</td><td>56</td><td>Cerrado</td></tr> <tr> <td>La sobrecarga de solicitudes coyunturales no planificadas, ajenas al desarrollo de documentos técnicos, metodológicos y/o científicos, CAUSARÍA retrasos en el avance de documentos metodológicos y teóricos.</td><td>Egas Guayaquil, Galo Alberto</td><td>60 %</td><td>30</td><td>18</td><td>Cerrado</td></tr> <tr> <td>El retraso en la entrega de insumos primarios, por parte de las productoras CAUSARÍA que los avances en las investigaciones no se concreten en el tiempo establecido.</td><td>Egas Guayaquil, Galo Alberto</td><td>40 %</td><td>40</td><td>16</td><td>Cerrado</td></tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025	19.2	Número de documentos con propuestas de mejora o innovaciones para las operaciones estadísticas	<p>Este indicador cuantifica el número de documentos con propuestas de mejora o innovaciones para métricas estadísticas realizados por la DINME</p> <p>Por año se espera realizar dos documentos científicos / metodológicos alineados a la agenda de investigación</p>	Semestral	8	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	La falta de personal especializado CAUSARÍA retrasos en la finalización de los estudios, ya que las investigaciones requieren de determinadas capacidades técnicas y conocimiento de las operaciones estadísticas (curva de aprendizaje).		70 %	80	56	Cerrado	La sobrecarga de solicitudes coyunturales no planificadas, ajenas al desarrollo de documentos técnicos, metodológicos y/o científicos, CAUSARÍA retrasos en el avance de documentos metodológicos y teóricos.	Egas Guayaquil, Galo Alberto	60 %	30	18	Cerrado	El retraso en la entrega de insumos primarios, por parte de las productoras CAUSARÍA que los avances en las investigaciones no se concreten en el tiempo establecido.	Egas Guayaquil, Galo Alberto	40 %	40	16	Cerrado
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025																															
19.2	Número de documentos con propuestas de mejora o innovaciones para las operaciones estadísticas	<p>Este indicador cuantifica el número de documentos con propuestas de mejora o innovaciones para métricas estadísticas realizados por la DINME</p> <p>Por año se espera realizar dos documentos científicos / metodológicos alineados a la agenda de investigación</p>	Semestral	8																															
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado																														
La falta de personal especializado CAUSARÍA retrasos en la finalización de los estudios, ya que las investigaciones requieren de determinadas capacidades técnicas y conocimiento de las operaciones estadísticas (curva de aprendizaje).		70 %	80	56	Cerrado																														
La sobrecarga de solicitudes coyunturales no planificadas, ajenas al desarrollo de documentos técnicos, metodológicos y/o científicos, CAUSARÍA retrasos en el avance de documentos metodológicos y teóricos.	Egas Guayaquil, Galo Alberto	60 %	30	18	Cerrado																														
El retraso en la entrega de insumos primarios, por parte de las productoras CAUSARÍA que los avances en las investigaciones no se concreten en el tiempo establecido.	Egas Guayaquil, Galo Alberto	40 %	40	16	Cerrado																														

No.	Objetivo															
20	<b>Riesgo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Probabilidad</b>	<b>Impacto</b>	<b>Calificación</b>	<b>Estado</b>										
	El no contar con la infraestructura tecnológica adecuada CAUSARÍA retrasos en la ejecución de documentos de innovación metodológica y/o de investigación científica	Egas Guayaquil, Galo Alberto	20 %	70	14	Abierto										
	<b>Total: 4</b>															
	Incrementar las investigaciones acorde a la agenda de investigación del INEC, en el área de competencia de la DINME, MEDIANTE talleres técnicos ejecutados con actores externos.															
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>20.1</td> <td>Número de talleres técnicos ejecutados con actores externos para la difusión del avance de la agenda de investigación del INEC.</td> <td> <p>Este indicador cuantifica el número de talleres técnicos ejecutados por la DINME con actores externos, para la difusión del avance de la agenda de investigación del INEC.</p> <p>Por año se espera realizar cuatro talleres técnicos con actores externos.</p> </td> <td>Trimestral</td> <td>16</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025	20.1	Número de talleres técnicos ejecutados con actores externos para la difusión del avance de la agenda de investigación del INEC.	<p>Este indicador cuantifica el número de talleres técnicos ejecutados por la DINME con actores externos, para la difusión del avance de la agenda de investigación del INEC.</p> <p>Por año se espera realizar cuatro talleres técnicos con actores externos.</p>	Trimestral	16	<b>Total: 1</b>				
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025												
20.1	Número de talleres técnicos ejecutados con actores externos para la difusión del avance de la agenda de investigación del INEC.	<p>Este indicador cuantifica el número de talleres técnicos ejecutados por la DINME con actores externos, para la difusión del avance de la agenda de investigación del INEC.</p> <p>Por año se espera realizar cuatro talleres técnicos con actores externos.</p>	Trimestral	16												
Resumen de Riesgos:																
20	<b>Riesgo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Probabilidad</b>	<b>Impacto</b>	<b>Calificación</b>	<b>Estado</b>										
	La complejidad de las investigaciones puede hacer que no se culminen de acuerdo a la planificación lo que CAUSARÍA que no se puedan efectuar eventos de difusión con actores externos		40 %	50	20	Cerrado										
	La rotación de personal con conocimientos específicos en estadística y programación causaría retrasos en la culminación de las investigaciones propuestas en la Agenda de Investigación.	Egas Guayaquil, Galo Alberto	60 %	40	24	Cerrado										
	La falta de predisposición de los actores internos y externos CAUSARÍA retrasos en la planificación de los talleres programados.	Egas Guayaquil, Galo Alberto	40 %	30	12	Cerrado										
	La falta de divulgación o promoción de los productos generados CAUSARÍA desconocimiento de actores externos claves y limitaría su socialización en espacios relevantes	Egas Guayaquil, Galo Alberto	20 %	70	14	Abierto										
<b>Total: 4</b>																
<b>Total: 2</b>																

## Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P011	Gestión de Innovación en Métrica Social y Demográfica - IS	Sánchez Bravo, Patricia Elizabeth	Vital	Muy bueno
P012	Gestión de Innovación en Métrica Económica y Ambiental - IE	Coronel Loiza, Verónica Estefanía	Alta	Muy bueno
<b>Total: 2</b>				

## Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

## Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
I011	Automatización de Presentación Analítica de Pobreza y Desigualdad en R a partir de la nueva encuesta de empleo ENCIET	Cotera Mantilla, Max Edmundo	Vélez Jara, Fausto Darío	05/03/2025	19/12/2025	11	0.00
<b>Total:</b>	<b>1</b>					<b>11</b>	<b>0.00</b>

## Reporte Operativo

**Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Planificación, Normativas y Calidad Estadística (CTPES) >Dirección de Normativas, Estandarización y Calidad Estadística (DINCE)**

## Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Gestionar la elaboración, implementación y actualización de normas, manuales, instructivos y estándares para la regulación del Sistema Estadístico Nacional, para lo cual podrá coordinar con las unidades técnicas y administrativas competentes de la institución;
2	Realizar la Evaluación sobre la aplicación de normas, manuales, instructivos y estándares para la generación de información estadística oficial en el Sistema Estadístico Nacional;
3	Capacitar en la aplicación de la normativa estadística a las entidades que conforman el Sistema Estadístico Nacional;
4	Normar las fases y procesos establecidos en el Sistema de Certificación de la Calidad de las Operaciones Estadísticas;
5	Elaborar la planificación anual de la certificación de la calidad de las Operaciones Estadísticas;
6	Realizar las Evaluaciones de las operaciones estadísticas contenidas en el Programa Nacional de Estadística con el fin de emitir la certificación de la calidad correspondiente que les otorgue el carácter de oficial;
7	Dirigir la elaboración y monitoreo de los planes de mejoras al proceso de producción de las operaciones estadísticas sujetas a la certificación;
8	Desarrollar e implementar el sistema de transferencia de conocimiento y uso de las metodologías para la producción estadística oficial;
9	Elaborar e implementar el marco de aseguramiento de calidad estadística en el Sistema Estadístico Nacional;
10	Dirigir la construcción y aplicación de procesos de aseguramiento de calidad en las instituciones que conforman el Sistema Estadístico Nacional;
11	Brindar la asesoría técnica en calidad estadística, a las instituciones del Sistema Estadístico Nacional;
12	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección;
13	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
<b>Total:</b>	<b>13</b>

## Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo																																								
	<p>Incrementar la implementación del Plan de Fortalecimiento Estadístico para el SEN MEDIANTE la asesoría externa, talleres sobre normativa técnica, estándares estadísticos y el marco de aseguramiento de calidad.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th><th>Indicador</th><th>Descripción del Indicador</th><th>Frecuencia</th><th>Meta 2025</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>19.1</td><td>Porcentaje de avance en la implementación del Plan de Fortalecimiento Estadístico para el SEN (contiene asesoría externa, talleres sobre normativa técnica, estándares estadísticos y el marco de aseguramiento de calidad).</td><td>Monitorea la implementación del Plan de Fortalecimiento Estadístico para el SEN a través de asesoría externa, talleres sobre normativa técnica, estándares estadísticos y el marco de aseguramiento de calidad.</td><td>Trimestral</td><td>1</td></tr> </tbody> </table> <p><b>Total: 1</b></p> <p>Resumen de Riesgos:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th><th>Responsable</th><th>Probabilidad</th><th>Impacto</th><th>Calificación</th><th>Estado</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>La falta de colaboración por parte de las entidades y los responsables de las operaciones estadísticas CAUSARÍA que las entidades del SEN no conozcan y apliquen la normativa técnica ni implementen recomendaciones de calidad.</td><td>Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa</td><td>30 %</td><td>60</td><td>18</td><td>Cerrado</td></tr> <tr> <td>La baja participación por las entidades del SEN en la implementación de los métodos de evaluación de calidad y aplicación de la normativa técnica CAUSARÍA que estas entidades produzcan información heterogénea y no estandarizada afectando su calidad y uso</td><td>Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa</td><td>30 %</td><td>60</td><td>18</td><td>Cerrado</td></tr> <tr> <td>La falta de especialistas capacitados en temáticas de evaluación del Marco de Aseguramiento de la Calidad CAUSARÍA que no se implemente el sistema de certificación de la calidad.</td><td>Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa</td><td>30 %</td><td>70</td><td>21</td><td>Cerrado</td></tr> <tr> <td>La falta de especialistas en temas estadísticos y de evaluación según los métodos del MAC CAUSARÍA que no se emitan recomendaciones efectivas para el fortalecimiento de la producción de información.</td><td>Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa</td><td>30 %</td><td>70</td><td>21</td><td>Abierto</td></tr> </tbody> </table> <p><b>Total: 4</b></p>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025	19.1	Porcentaje de avance en la implementación del Plan de Fortalecimiento Estadístico para el SEN (contiene asesoría externa, talleres sobre normativa técnica, estándares estadísticos y el marco de aseguramiento de calidad).	Monitorea la implementación del Plan de Fortalecimiento Estadístico para el SEN a través de asesoría externa, talleres sobre normativa técnica, estándares estadísticos y el marco de aseguramiento de calidad.	Trimestral	1	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	La falta de colaboración por parte de las entidades y los responsables de las operaciones estadísticas CAUSARÍA que las entidades del SEN no conozcan y apliquen la normativa técnica ni implementen recomendaciones de calidad.	Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa	30 %	60	18	Cerrado	La baja participación por las entidades del SEN en la implementación de los métodos de evaluación de calidad y aplicación de la normativa técnica CAUSARÍA que estas entidades produzcan información heterogénea y no estandarizada afectando su calidad y uso	Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa	30 %	60	18	Cerrado	La falta de especialistas capacitados en temáticas de evaluación del Marco de Aseguramiento de la Calidad CAUSARÍA que no se implemente el sistema de certificación de la calidad.	Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa	30 %	70	21	Cerrado	La falta de especialistas en temas estadísticos y de evaluación según los métodos del MAC CAUSARÍA que no se emitan recomendaciones efectivas para el fortalecimiento de la producción de información.	Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa	30 %	70	21	Abierto
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025																																					
19.1	Porcentaje de avance en la implementación del Plan de Fortalecimiento Estadístico para el SEN (contiene asesoría externa, talleres sobre normativa técnica, estándares estadísticos y el marco de aseguramiento de calidad).	Monitorea la implementación del Plan de Fortalecimiento Estadístico para el SEN a través de asesoría externa, talleres sobre normativa técnica, estándares estadísticos y el marco de aseguramiento de calidad.	Trimestral	1																																					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado																																				
La falta de colaboración por parte de las entidades y los responsables de las operaciones estadísticas CAUSARÍA que las entidades del SEN no conozcan y apliquen la normativa técnica ni implementen recomendaciones de calidad.	Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa	30 %	60	18	Cerrado																																				
La baja participación por las entidades del SEN en la implementación de los métodos de evaluación de calidad y aplicación de la normativa técnica CAUSARÍA que estas entidades produzcan información heterogénea y no estandarizada afectando su calidad y uso	Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa	30 %	60	18	Cerrado																																				
La falta de especialistas capacitados en temáticas de evaluación del Marco de Aseguramiento de la Calidad CAUSARÍA que no se implemente el sistema de certificación de la calidad.	Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa	30 %	70	21	Cerrado																																				
La falta de especialistas en temas estadísticos y de evaluación según los métodos del MAC CAUSARÍA que no se emitan recomendaciones efectivas para el fortalecimiento de la producción de información.	Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa	30 %	70	21	Abierto																																				
	<b>Total: 1</b>																																								

## Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P007	Gestión de Certificación de Calidad Estadística - CE	Lastra Moreano, Marcelo Alejandro	Vital	Muy bueno
P008	Gestión de Aseguramiento de la Calidad Estadística - AC	Lastra Moreano, Marcelo Alejandro	Alta	Muy bueno
P009	Gestión de Normativas y Estándares - NE	Tapia, Karen	Alta	Bueno
<b>Total: 3</b>				

## Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

## Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Reporte Operativo

**Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Planificación, Normativas y Calidad Estadística (CTPES) >Dirección de Planificación Estadística del Sistema Estadístico Nacional (DIPSEN)**

### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Analizar y organizar la oferta y demanda de información estadística del Sistema Estadístico Nacional;
2	Gestionar los requerimientos de las operaciones estadísticas conforme a lo establecido en el Programa Nacional de Estadística;
3	Ejecutar el seguimiento, monitoreo y actualización del Programa Nacional de Estadística, incluida la pertinencia de inclusión de las nuevas operaciones estadísticas;
4	Dirigir la elaboración del Plan de Desarrollo Estadístico orientado a solventar los vacíos de información estadística relevante para la planificación nacional;
5	Dirigir el desarrollo, actualización y monitoreo del Inventario de Operaciones Estadísticas del SEN, así como su correspondiente calendarización;
6	Realizar a través de las comisiones especiales de estadística, la difusión de normas, la implementación de los instrumentos de planificación estadística y la homologación de metodologías, índices e indicadores correspondientes a las diferentes operaciones estadísticas;
7	Facilitar el asesoramiento técnico en la planificación de las operaciones estadísticas a las instituciones que conforman el Sistema Estadístico Nacional;
8	Elaborar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección;
9	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
<b>Total: 9</b>	

### Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo			
5	Incrementar las capacidades estadísticas de los productores de información mediante el diseño e implementación de instrumentos de planificación estadística.			
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025
	5.1 Porcentaje de diseño y/o implementación de instrumentos de planificación estadística nacional	Verificar las actividades desarrolladas según lo planificado en garantía del diseño y/o implementación de instrumentos de planificación estadística nacional	Trimestral	1

No.	Objetivo								
No.	Indicador	Descripción del Indicador			Frecuencia	Meta 2025			
<b>Total: 1</b>									
Resumen de Riesgos:									
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado				
Falta de interés y participación activa en la planificación estadística por los miembros del SEN CAUSARIA	Romero Yonfá, Tania Gabriela	50 %	70	35	Cerrado				
dificultades para el diseño e implementación de instrumentos de planificación y por ende en el fortalecimiento de sus capacidades estadísticas									
Falta de interés y participación activa en el diseño y aplicación de instrumentos de planificación estadística, por parte del SEN y otros actores, CAUSARIA	Romero Yonfá, Tania Gabriela	50 %	70	35	Cerrado				
dificultades para fortalecer su capacidad estadística.									
Falta de cooperación por parte del SEN)y otros actores a nivel nacional y subnacional en el diseño y aplicación de instrumentos de planificación estadística, CAUSARIA	Romero Yonfá, Tania Gabriela	50 %	70	35	Cerrado				
dificultades en el fortalecimiento de sus capacidades estadísticas.									
La falta de cooperación Sistema Estadístico Nacional en la formulación e implementación de instrumentos de planificación estadística CAUSARÍA	Romero Yonfá, Tania Gabriela	50 %	70	35	<span style="color: red;">Abierto</span>				
retrasos en la ejecución de estrategias para el robustecimiento capacidades estadísticas nacionales									
<b>Total: 4</b>									
6	Incrementar el número de operaciones estadísticas difundidas de manera puntual mediante la identificación de las fuentes que presentan retraso continuo por dificultades técnicas que puedan solventarse en las comisiones especiales de estadística.								
No.	Indicador	Descripción del Indicador			Frecuencia	Meta 2025			
6.1	Porcentaje de actividades ejecutadas en las Comisiones para mejorar el cumplimiento del calendario estadístico	Verificar el desarrollo de las acciones planificadas en las comisiones especiales de estadística que permitan mejorar el cumplimiento del calendario estadístico de aquellas fuentes de información que presentan retraso continuo por temas técnicos.			Semestral	1			
<b>Total: 1</b>									
Resumen de Riesgos:									
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado				
Falta de operaciones estadísticas que presentan incumplimiento por temas técnicos CAUSARÍA que no se trabaje en mejoras estadísticas en el seno de las comisiones especiales de estadística	Romero Yonfá, Tania Gabriela	50 %	70	35	Cerrado				

No.	Objetivo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	Riesgo					
	Falta de ejecución de las actividades en el marco de las Comisiones Especiales de Estadística, CAUSARÍA que no se aporte al fortalecimiento de las operaciones estadísticas del SEN con el fin de lograr puntualidad en la difusión de resultados	Romero Yonfá, Tania Gabriela	50 %	70	35	Cerrado
	La priorización de actividades no relacionadas con la producción de información estadística por parte de las instituciones que integran el SEN, CAUSARÍA limitada contribución del SEN en la generación de estadísticas nacionales.	Romero Yonfá, Tania Gabriela	80 %	60	48	Cerrado
	La no priorización de actividades por parte del SEN para el fortalecimiento y producción de operaciones estadísticas CAUSARÍA retrasos continuos en su difusión, limitando el trabajo en el marco de las Comisiones Estadísticas.	Romero Yonfá, Tania Gabriela	80 %	60	48	Abierto
	<b>Total: 4</b>					
<b>Total: 2</b>						

### Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P004	Gestión de Articulación del Sistema Estadístico Nacional - SE	Torres Rosero, Mónica Alexandra	Alta	Bueno
P005	Gestión de Planificación Estadística - PE	Viteri Garcés, Inés Andrea	Vital	Bueno
<b>Total: 2</b>				

### Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

### Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
K003	Consolidación e implementación de los instrumentos de rectoría y coordinación del Sistema Estadístico Nacional	Viteri Garcés, Inés Andrea	Castillo Añazco, Oscar Roberto	01/01/2022	31/12/2025	115	202,214.72
<b>Total: 1</b>						115	202,214.72

### Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Reporte Operativo

### Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación Zonal 3 Centro (CZ3C)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Administrar de forma descentralizada los recursos financieros, físicos, humanos y tecnológicos en coordinación con los procesos sustantivos y adjetivos de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
2	Coordinar, planificar, dirigir, ejecutar y controlar los procesos de la gestión administrativa, financiera, talento humano, gestión de procesos operativos y oficinas técnicas provinciales de la Coordinación Zonal de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
3	Disponer los mecanismos, instrumentos y procedimientos específicos de control interno y previo de las unidades administrativas.
4	Desarrollar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica el Plan Operativo Zonal y controlar su ejecución.
5	Planificar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica, la ejecución del presupuesto institucional de conformidad con los planes, programas, proyectos y actividades establecidos para la Coordinación Zonal.
6	Coordinar y ejecutar los procesos de seguimiento y evaluación al cumplimiento de la planificación zonal, gestión de talento humano, administrativa, financiera, gestión operativa y técnica y disposiciones internas e instrumentos.
7	Gestionar y suscribir convenios interinstitucionales en el ámbito de su jurisdicción zonal en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica.
8	Aprobar y controlar la elaboración y cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública de la Coordinación Zonal.
9	Coordinar, autorizar y ejecutar los procesos de contratación de bienes y servicios que sean necesarios para el correcto funcionamiento de la Coordinación Zonal, de acuerdo a lo establecido en la Ley Orgánica de Contratación Pública, su Reglamento y demás normativa aplicable.
10	Autorizar los gastos y pagos establecidos en el presupuesto, correspondiente a los procesos de gestión administrativa, financiera y operativa de la Coordinación Zonal.
11	Poner en conocimiento de la máxima autoridad, las resoluciones de ejecución de los procesos de venta, remate, donación o destrucción de bienes institucionales.
12	Observar y ejercer las atribuciones y obligaciones específicas determinadas en los artículos 76 y 77, numerales 1, 2, 3 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado.
13	Evaluar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Coordinación Zonal.
14	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
<b>Total: 14</b>	

#### Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo			
12	Incrementar la productividad operacional de la Coordinación Zonal 3 Centro MEDIANTE la implementación de control de calidad en las operaciones estadísticas			
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025
12.1	Porcentaje de ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal 3 Centro - INEC	Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de gasto corriente e inversión. La institución debe revisar el GRUPO DE GASTOS del e-SIGEF y el MANUAL DE CLASIFICACIÓN DEL GASTO.  Nota: La asignación de valores para el cálculo de la ejecución presupuestaria varía de acuerdo a la asignación de presupuesto por el MEF de manera mensual	Mensual	1
12.2	Promedio de índices de calidad de la validación entre los mismos paneles de diferentes períodos de ENEMDU en la Coordinación	Permite medir el nivel de aceptación de calidad promedio de resultante de las validaciones realizadas a variables priorizadas entre paneles de la Encuesta de Empleo:	Trimestral	0.9785

No.	Objetivo						
No.	Indicador	Descripción del Indicador		Frecuencia	Meta 2025		
	Zonal	<p>a. Que hizo la semana pasada</p> <p>b. Cuantas horas trabajo la semana pasada o la última semana que trabajo</p> <p>c. Rama de Actividad</p> <p>d. Grupo de Ocupación</p> <p>e. Categoría de Ocupación</p> <p>f. En el mes" ¿Cuál fue el monto en dinero que recibió por la venta de productos, bienes o servicios de su negocio o establecimiento.</p> <p>g. En el mes" ¿Cuánto gasto para el funcionamiento de su negocio en compra de mercadería, pago de mano de obra, insumos o materia prima de los productos que vende, produce o los servicios que ofrece?</p> <p>h. En el mes " en su ocupación como"¿Cuánto dinero líquido recibió por concepto de sueldo o salario y otros ingresos?</p> <p>Primer trimestre: Línea Base de acuerdo a resultados de calidad del indicador anterior, se inicia con el 80%.</p> <p>Segundo trimestre: 81.50% + 1.50%</p> <p>Tercer trimestre: 83% + 1.50%</p> <p>Cuarto trimestre: 84.50% + 1.50%</p>					
<b>Total: 2</b>							
Resumen de Riesgos:							
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado		
La falta de colaboración del informante de la Encuesta de Hogares CAUSARIA retraso en las validaciones y verificaciones de las variables priorizadas de los paneles a comparar	Goyes Morales, Luis Fernando	20 %	50	10	Cerrado		
El rechazo de los informantes al momento de realizar el control de calidad tanto en supervisión de equipos como zonales causaría retraso en las validaciones de las variables que se utilizan para el matching.	Goyes Morales, Luis Fernando	20 %	50	10	Cerrado		
La dificultad para entregar información en el proceso de control de calidad CAUSARIA un impacto significativo en la cobertura del Matching al limitar la disponibilidad precisión y completitud de datos necesarios para identificar coincidencias adecuadas	Goyes Morales, Luis Fernando	40 %	60	24	Cerrado		
La inseguridad que actualmente vive el País CAUSARIA el rechazo de parte de la población para proporcionar información estadística.	Goyes Morales, Luis Fernando	40 %	60	24	Abierto		
<b>Total: 4</b>							
<b>Total: 1</b>							

## Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
-----	---------	-------------------------	-------------	-----------

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P017	Gestión de Operación de Campo	Almeida Almeida, Jorge Teofilo	Alta	Muy bueno
P018	Gestión de Cartografía Estadística	Medina Pico, Rafael Wilfrido	Alta	Muy bueno
P020	Gestión de Procesamiento de Registros Administrativos	Villa Tello, Kleber Humberto	Alta	Muy bueno
P022	Gestión de Control de Calidad	Quisintuña Sisa, Mirian Imelda	Alta	Muy bueno
<b>Total: 4</b>				

## Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P019	Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicación	Abata Martinez, Segundo Sergio	Media	Muy bueno
P021	Gestión Administrativa Financiera	Cabrera Cunalata, María Gabriela	Media	Bueno
<b>Total: 2</b>				

## Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Reporte Operativo

### Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación Zonal 6 Sur (CZ6S)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Administrar de forma descentrada los recursos financieros, físicos, humanos y tecnológicos en coordinación con los procesos sustantivos y adjetivos de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
2	Coordinar, planificar, dirigir, ejecutar y controlar los procesos de la gestión administrativa, financiera, talento humano, gestión de procesos operativos y oficinas técnicas provinciales de la Coordinación Zonal de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
3	Disponer los mecanismos, instrumentos y procedimientos específicos de control interno y previo de las unidades administrativas.
4	Desarrollar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica el Plan Operativo Zonal y controlar su ejecución.
5	Planificar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica, la ejecución del presupuesto institucional de conformidad con los planes, programas, proyectos y actividades establecidos para la Coordinación Zonal.
6	Coordinar y ejecutar los procesos de seguimiento y evaluación al cumplimiento de la planificación zonal, gestión de talento humano, administrativa, financiera, gestión operativa y técnica y disposiciones internas e instrumentos.
7	Gestionar y suscribir convenios interinstitucionales en el ámbito de su jurisdicción zonal en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica.
8	Aprobar y controlar la elaboración y cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública de la Coordinación Zonal.
9	Coordinar, autorizar y ejecutar los procesos de contratación de bienes y servicios que sean necesarios para el correcto funcionamiento de la Coordinación Zonal, de acuerdo a lo establecido en la Ley Orgánica de Contratación Pública, su Reglamento y demás normativa aplicable

No.	Competencia / Atribución
10	Autorizar los gastos y pagos establecidos en el presupuesto, correspondiente a los procesos de gestión administrativa, financiera y operativa de la Coordinación Zonal.
11	Poner en conocimiento de la máxima autoridad, las resoluciones de ejecución de los procesos de venta, remate, donación o destrucción de bienes institucionales.
12	Observar y ejercer las atribuciones y obligaciones específicas determinadas en los artículos 76 y 77, numerales 1, 2, 3 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado.
13	Evaluar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Coordinación Zonal.
14	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
<b>Total: 14</b>	

## Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo			
12	Incrementar la productividad operacional de la Coordinación Zonal 6 Sur MEDIANTE la implementación de control de calidad en las operaciones estadísticas			
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025
12.1	Porcentaje de ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal 6 Sur	La asignación de valores para el cálculo de la ejecución presupuestaria varía de acuerdo a la asignación de presupuesto por el MEF de manera mensual.	Mensual	1
12.2	Promedio de índices de calidad de la validación entre los mismos paneles de diferentes períodos de ENEMDU en la Coordinación Zonal	Permite medir el nivel de aceptación de calidad promedio de resultante de las validaciones realizadas a variables priorizadas entre paneles de la Encuesta de Empleo: a. Que hizo la semana pasada b. Cuantas horas trabajo la semana pasada o la última semana que trabajo c. Rama de Actividad d. Grupo de Ocupación e. Categoría de Ocupación f. En el mes" ¿Cuál fue el monto en dinero que recibió por la venta de productos, bienes o servicios de su negocio o establecimiento. g. En el mes" ¿Cuánto gasto para el funcionamiento de su negocio en compra de mercadería, pago de mano de obra, insumos o materia prima de los productos que vende, produce o los servicios que ofrece? h. En el mes " en su ocupación como"¿Cuánto dinero líquido recibió por concepto de sueldo o salario y otros ingresos? Primer Trimestre: 85% Segundo Trimestre: 87% Tercer Trimestre: 89% Cuarto Trimestre: 90%	Trimestral	0.97
<b>Total: 2</b>				

### Resumen de Riesgos:

Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
La fatal de información de levantamiento en paneles por novedades cartográficas y de campo CAUSARIA la no comparabilidad entre rondas	Ayala Chicaiza, Jose Rosendo	10 %	20	2	Cerrado

No.	Objetivo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	<b>Riesgo</b>					
	La fatal de información de levantamiento en paneles por novedades cartográficas y de campo CAUSARIA la no comparabilidad entre rondas (parte 2)	Ayala Chicaiza, Jose Rosendo	10 %	20	2	Cerrado
	La incersión de módulos a la encuesta que no son de empleo CAUSARIA que el personal se demore en el levantamiento, generando molestia al informante y a su vez ocasionando una pérdida de tiempo en una indagación más profunda sobre la encuesta como tal.	Ayala Chicaiza, Jose Rosendo	10 %	20	2	Cerrado
	La susceptibilidad de los informantes para colaborar con la encuesta debido a la falta de seguridad en el país CAUSARIA que la información proporcionada por los hogares no sea consistente entre una ronda y otra de la encuesta.	Ayala Chicaiza, Jose Rosendo	20 %	40	8	Cerrado
	La alta rotacion de personal técnico de procesamiento CAUSARIA mayor incidencia de errores en el proceso de codificación (en rama y grupo de ocupación) incidiendo en la calidad del dato	Ayala Chicaiza, Jose Rosendo	30 %	40	12	Abierto
	<b>Total: 5</b>					
<b>Total: 1</b>						

### Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P043	Gestión de Cartografía Estadística	Jimbo Pinos, Diego Geovani	Alta	Bueno
P044	Gestión de Operaciones de Campo	ORDÓÑEZ CORDERO, PAUL NICOLAS	Vital	Bueno
P045	Gestión de Control de Calidad	Rivas Sanmartín, Ruth Isabel	Alta	Bueno
P046	Gestión de Procesamiento de Registros Administrativos	PLACENCIA CONTRERAS, TANIA FLORENTINA	Alta	Bueno
<b>Total: 4</b>				

### Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P041	Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicación	Jimbo Pinos, Diego Geovani	Alta	Bueno
P042	Gestión Administrativa Financiera	Reyes Ormaza, Maria Veronica	Alta	Bueno
<b>Total: 2</b>				

### Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

### Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de	Fecha de Fin	Hitos	Programado a

			Inicio		Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año					

## Reporte Operativo

### Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación Zonal 8 Litoral (CZ8L)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Administrar de forma descentralizada los recursos financieros, físicos, humanos y tecnológicos en coordinación con los procesos sustantivos y adjetivos de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
2	Coordinar, planificar, dirigir, ejecutar y controlar los procesos de la gestión administrativa, financiera, talento humano, gestión de procesos operativos y oficinas técnicas provinciales de la Coordinación Zonal de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
3	Disponer los mecanismos, instrumentos y procedimientos específicos de control interno y previo de las unidades administrativas.
4	Desarrollar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica el Plan Operativo Zonal y controlar su ejecución.
5	Planificar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica, la ejecución del presupuesto institucional de conformidad con los planes, programas, proyectos y actividades establecidos para la Coordinación Zonal.
6	Coordinar y ejecutar los procesos de seguimiento y evaluación al cumplimiento de la planificación zonal, gestión de talento humano, administrativa, financiera, gestión operativa y técnica y disposiciones internas e instrumentos.
7	Gestionar y suscribir convenios interinstitucionales en el ámbito de su jurisdicción zonal en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica.
8	Aprobar y controlar la elaboración y cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública de la Coordinación Zonal.
9	Coordinar, autorizar y ejecutar los procesos de contratación de bienes y servicios que sean necesarios para el correcto funcionamiento de la Coordinación Zonal, de acuerdo a lo establecido en la Ley Orgánica de Contratación Pública, su Reglamento y demás normativa aplicable.
10	Autorizar los gastos y pagos establecidos en el presupuesto, correspondiente a los procesos de gestión administrativa, financiera y operativa de la Coordinación Zonal.
11	Poner en conocimiento de la máxima autoridad, las resoluciones de ejecución de los procesos de venta, remate, donación o destrucción de bienes institucionales.
12	Observar y ejercer las atribuciones y obligaciones específicas determinadas en los artículos 76 y 77, numerales 1, 2, 3 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado.
13	Evaluar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Coordinación Zonal.
14	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
<b>Total: 14</b>	

#### Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo			
12	Incrementar la productividad operacional de la Coordinación Zonal 8 MEDIANTE la implementación de control de calidad en las operaciones estadísticas			
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025
12.1	Porcentaje de ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal 8 Litoral - INEC	Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de gasto corriente e inversión. La institución debe revisar el GRUPO DE GASTOS del e-SIGEF y el MANUAL DE CLASIFICACIÓN DEL GASTO.  Nota: La asignación de valores para el cálculo de la ejecución presupuestaria varía de acuerdo a la asignación de presupuesto por el MEF de manera mensual.	Mensual	1

No.	Objetivo						
No.	Indicador	Descripción del Indicador		Frecuencia	Meta 2025		
12.2	Promedio de índices de calidad de la validación entre los mismos paneles de diferentes períodos de ENEMDU en la Coordinación Zonal	<p>Permite medir el nivel de aceptación de calidad promedio de resultante de las validaciones realizadas a variables priorizadas entre paneles de la Encuesta de Empleo:</p> <p>a. Que hizo la semana pasada  b. Cuantas horas trabajo la semana pasada o la última semana que trabajo  c. Rama de Actividad  d. Grupo de Ocupación  e. Categoría de Ocupación  f. En el mes" ¿Cuál fue el monto en dinero que recibió por la venta de productos, bienes o servicios de su negocio o establecimiento.  g. En el mes" ¿Cuánto gasto para el funcionamiento de su negocio en compra de mercadería, pago de mano de obra, insumos o materia prima de los productos que vende, produce o los servicios que ofrece?  h. En el mes " en su ocupación como"¿Cuánto dinero líquido recibió por concepto de sueldo o salario y otros ingresos?</p> <p>Primer trimestre: Línea Base de acuerdo a resultados de calidad del indicador anterior, se inicia con el 93%.  Segundo trimestre: 93% + 0,25%  Tercer trimestre: 93% + 0,50%  Cuarto trimestre: 93% + 1%</p>		Trimestral	0.97		
<b>Total: 2</b>							
Resumen de Riesgos:							
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado		
Los siniestros por robo de las tablets causaría retraso en los procesos de la encuesta	Zambrano Zambrano, Maria Vanessa	20 %	50	10	Cerrado		
El no tener espacio suficiente en el servidor de Cartografía CAUSARÍA la pérdida de información de las operaciones estadísticas	Zambrano Zambrano, Maria Vanessa	20 %	50	10	Cerrado		
Los altos niveles de inseguridad CAUSARÍA disminución en los niveles de cobertura de las operaciones estadísticas.	Zambrano Zambrano, Maria Vanessa	80 %	90	72	Cerrado		
El diligenciamiento incorrecto de los formularios de registros administrativos por parte del informante CAUSARÍA una disminución en los niveles de calidad de la información en las bases de datos.	Zambrano Zambrano, Maria Vanessa	30 %	50	15	Abierto		
<b>Total: 4</b>							
<b>Total: 1</b>							

## Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P016	Gestión de Cartografía Estadística	Saona Peñaherrera, José Vicente	Alta	Bueno

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P017	Gestión de Operaciones de Campo	León Veas, Joffre Luis	Vital	Muy bueno
P018	Gestión de Control de Calidad	Pacheco Mazzini, Sissy Karina	Alta	Bueno
P019	Gestión de Procesamiento de Registros Administrativos	Enríquez Paredes, María Alexandra	Alta	Muy bueno
<b>Total: 4</b>				

## Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P013	Gestión de Asesoría Jurídica	Reyes Villamar, María Magdalena	Alta	Bueno
P014	Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicación	Parra Tauriz, Ely Stefannie	Alta	Bueno
P015	Gestión Administrativa Financiera	Chuez Torres, Xavier Andrés	Alta	Bueno
<b>Total: 3</b>				

## Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Reporte Operativo

### Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación Zonal 9 Norte (CZI9)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Coordinar, ejecutar y monitorear los procesos descentrados administrativos y técnicos en su jurisdicción
2	Dirigir el Plan de ejecución de las operaciones estadísticas y evaluar los indicadores de gestión de estos procesos.
3	Dirigir la ejecución del Plan anual de Contratación Pública y el Presupuesto Institucional zonal.
4	Coordinar con las Direcciones administrativa y técnica la entrega oportuna de bienes y servicios para la adecuada ejecución de las operaciones estadísticas.
5	Desarrollar, en coordinación con la dirección de asesoría jurídica, la emisión de normativas internas, diseño de documentos contractuales, asesoramiento y patrocinio permanente a las distintos equipos de trabajo zonales.
6	Desarrollar, en coordinación con la dirección de planificación institucional y la Subdirección general, el plan operativo zonal y monitorear su ejecución.
7	Desarrollar, en coordinación con la dirección de comunicación social y la Subdirección general; la ejecución de programas de formación de cultura estadística y garantizar la provisión de información estadística a instituciones públicas y usuarios particulares dentro de la zonal.
8	Desarrollar conjuntamente con la Coordinación General Técnica de Producción Estadística, propuestas de mejora en los planes operativos para la ejecución de las operaciones estadísticas.
9	Coordinar con la Dirección zonal técnica la actualización de la infraestructura estadística de cartografía y de registros administrativos, dentro de su jurisdicción.
10	Ordenar gastos en la cuantía que determinen las normas internas, exclusivamente en la adquisición de bienes y prestación de servicios.
11	Analizar y aprobar los informes de gestión y prestación de servicios administrativos zonales.

No.	Competencia / Atribución
Total: 11	

## Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo
No existen objetivos en el año	

## Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

## Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

## Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Reporte Operativo

### Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Dirección de Asesoría Jurídica (DIJU)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Asesorar en el ámbito de su competencia, para la toma de decisiones de la Dirección Ejecutiva, Subdirección General y demás Unidades Administrativas de la institución.
2	Planificar, organizar, dirigir y supervisar la ejecución de las actividades de Asesoría Jurídica a todas las áreas de la institución.
3	Asesorar en temas de Contratación Pública referente a los sistemas de gestión de bienes y servicios, gestión financiera, talento humano y planificación institucional para su interacción y ejecución.
4	Patrocinar con su personal a la institución en los juicios y litigios que se encuentren desarrollándose en los diferentes entes de administración de justicia, entre otros.
5	Elaborar, revisar y validar la normativa solicitada y generada por las unidades administrativas correspondientes para la aprobación del Director Ejecutivo.
6	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
7	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 7	

## Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo				
11	Incrementar la eficacia en la atención de los aspectos de orden jurídico dentro de la gestión administrativa y técnica del INEC MEDIANTE la generación de forma oportuna de normas y pronunciamientos jurídicos coadyuvando el actuar institucional y la actualización e inteligenciamiento del marco legal estadístico y normativa interna.				
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025
	11.1	Porcentaje de socialización e inteligenciamiento de normas técnicas del Sistema Estadístico Nacional, normativa interna y pronunciamientos jurídicos emitida con apego al principio de legalidad.	El Indicador medirá el porcentaje de socialización de la normativa jurídica vigente y sus reformas en la emisión de criterios, normativas internas y normas técnicas emitidas y las reformas respectivas . (1er Trimestre: 100% ; 2do Trimestre: 100%; 3er Trimestre 100%; 4to Trimestre: 100%)	Trimestral	1
Total: 1					
Resumen de Riesgos:					
Riesgo		Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación
La puesta en marcha de nuevos proyectos institucionales que no cuenten con la planeación correspondiente CAUSARIA el retarde en la emisión de normativa interna y pronunciamientos jurídicos		Boada Márquez, Marco Antonio	40 %	50	20
La no revisión de la herramienta jurídica CAUSARIA falta de fundamentación jurídica en la emisión de normativa interna y pronunciamientos jurídicos.		Boada Márquez, Marco Antonio	40 %	50	20
La violación de principios de legalidad trato justo oportunidad y publicidad que rigen la CP CAUSARÍA que particulares interpongan acciones legales contra la institución y responsabilidades administrativas culposas y/o penales a los servidores		Boada Márquez, Marco Antonio	60 %	60	36
La no actualización periódica de normativa interna CAUSARIA una violación al principio de legalidad de actos jurídicos, afectando el normal desarrollo de procesos técnicos y administrativos del instituto.		Correa Paredes, Joan Estefany	60 %	60	36
Total: 4					
Total: 1					

## Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

## Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P007	Gestión de Normativa Interna - NI	López Villavicencio, Margoth Jhuvena	Alta	Bueno
P008	Gestión de Contratación Pública - CP	Jaramillo, Sofia	Alta	Bueno
P009	Gestión de Asesoría Jurídica y Patrocinio - AJ	Cajas Rojas, Daniela Michelle	Vital	Bueno
Total: 3				

## Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
I012	INEC. "Homologación de Instrumentos Jurídicos de Cooperación Interinstitucional del Instituto Nacional de Estadística y Censos - INEC"	Echeverría Tabango, Yolanda Gabriela	Correa Paredes, Joan Estefany	05/03/2025	28/11/2025	9	0.00
<b>Total:</b>	<b>1</b>					<b>9</b>	<b>0.00</b>

## Reporte Operativo

### Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Dirección de Comunicación Social (DICOS)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Asesorar a las autoridades de la institución en temas técnicos de comunicación.
2	Proponer estrategias comunicacionales de corto, mediano y largo plazo para posicionar y difundir las decisiones, directrices, acciones y actividades institucionales en el país.
3	Gestionar planes, programas y proyectos comunicacionales acorde a los objetivos institucionales, dentro del marco legal vigente.
4	Diseñar, producir y difundir contenidos comunicacionales a través de los distintos medios de comunicación a nivel nacional e internacional.
5	Diseñar, producir y difundir productos comunicacionales por tipo de información estadística e imagen institucional para los diferentes grupos de usuarios
6	Coordinar y apoyar las labores de comunicación con entidades nacionales en asuntos relacionados con las directrices y políticas institucionales, de acuerdo a las necesidades existentes.
7	Realizar análisis estratégicos y proponer respuestas tácticas ante hechos comunicacionales que representan riesgos o daños a la imagen institucional. Difundir la información estadística y cartográfica que se desarrolla dentro del INEC, utilización herramientas, metodologías, tecnologías y estrategias de productos comunicacionales para acercar al usuario los productos y servicios que realiza el instituto.
8	Gestionar, asesorar y promover la adecuada aplicación del Manual de Imagen Institucional.
9	Coordinar con las unidades administrativas de la institución, la actualización y mantenimiento del portal electrónico y proponer las modificaciones necesarias, páginas web, intranet, etc.
10	Desempeñar las demás funciones que le asignare la autoridad competente, las leyes y los reglamentos.
11	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
12	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
13	Proponer estrategias comunicacionales, publicitarias y de relaciones públicas en el corto, mediano y largo plazo para informar, posicionar y difundir las decisiones, directrices, acciones y actividades institucionales a nivel nacional e internacional.
14	Elaborar y ejecutar los planes, programas y proyectos de comunicación, imagen institucional y relaciones públicas validados por la máxima autoridad y alineados a las políticas emitidas por las entidades gubernamentales rectoras en esta materia y realizar su evaluación.
15	Dirigir, coordinar y supervisar la elaboración, producción, edición, difusión y distribución de material informativo y piezas comunicacionales para promover la gestión institucional, alineados a las políticas emitidas por las entidades rectoras.

No.	Competencia / Atribución
16	Realizar el monitoreo y análisis del posicionamiento de la gestión institucional, a través del reconocimiento social y de la opinión pública y proponer estrategias para su consolidación, en su ámbito de gestión de forma alineada a las políticas establecidas por las entidades rectoras.
17	Asesorar a las y los servidores, funcionarios y autoridades de la entidad en temas referentes a la comunicación, imagen y gestión de relaciones públicas institucionales, en el contexto de la política establecida por el gobierno nacional y del marco legal vigente.
18	Coordinar con la unidad de gestión del cambio y cultura organizativa, la actualización de los canales de comunicación, cartelera institucional y señalética interna
19	Articular con las áreas institucionales pertinentes, la recopilación y análisis de la información y generación de reportes relativos a la satisfacción y opinión ciudadana sobre los productos y servicios institucionales y procesos de vinculación
20	Coordinar la administración y mantenimiento de bienes y servicios complementarios de comunicación institucional, tales como imprenta, biblioteca, hemeroteca, museos y otros medios de difusión tanto impresos, gráficos, audiovisuales, multimedia, etc., en los casos que aplique
21	Coordinar de forma permanente la actualización de la información del portal web institucional y los contenidos de las redes sociales, en función de los lineamientos determinados por el gobierno nacional y de las disposiciones establecidas en la Ley Orgánica de Transparencia y acceso a la información pública, ley orgánica de comunicación y demás base legal aplicable
22	Aplicar las acciones establecidas en los manuales institucionales, instructivos y procedimientos de imagen corporativa, comunicación estratégica y relaciones públicas.
23	Proveer los recursos e información requerida por el ente rector para el cumplimiento de la política de comunicación
24	Observar y ejercer las atribuciones que le asigne la autoridad competente de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley Orgánica de Comunicación, Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información pública y demás normas aplicables.
<b>Total: 24</b>	

## Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo															
14	Mantener la imagen institucional, MEDIANTE publicaciones que se replicarán en nuevos canales de difusión externa.															
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th><th>Indicador</th><th>Descripción del Indicador</th><th>Frecuencia</th><th>Meta 2025</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>14.1</td><td>Número de productos difundidos en los nuevos canales de promoción oficial a escala nacional.</td><td>Se logrará tener mayor número de aliados estratégicos y público objetivo interesado en información de interés nacional producida por el INEC, para lo cual se contará con el aporte de los compañeros de Comunicación de las Coordinaciones Zonales, quienes enviarán por correo electrónico y a los grupos de WhatsApp en territorio las piezas comunicacionales seleccionadas.</td><td>Trimestral</td><td>160</td></tr> <tr> <td>14.2</td><td>Porcentaje de talleres y webinars realizados para la promoción de una cultura estadística.</td><td>Afianzaremos el rol técnico del INEC, como ente rector de la Estadística en el Ecuador. Las metas para el año 2022 serán las siguientes: primer trimestre 3/3 igual a 1 por 100 obtenemos el 100%; Segundo trimestre: 2/2 igual a 1 por 100 obtenemos el 100%; tercero trimestre: 2/2 igual a 1 por 100 obtenemos el 100%; y, cuarto trimestre: 2/2 igual a 1 por 100 obtenemos el 100%.</td><td>Trimestral</td><td>1</td></tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025	14.1	Número de productos difundidos en los nuevos canales de promoción oficial a escala nacional.	Se logrará tener mayor número de aliados estratégicos y público objetivo interesado en información de interés nacional producida por el INEC, para lo cual se contará con el aporte de los compañeros de Comunicación de las Coordinaciones Zonales, quienes enviarán por correo electrónico y a los grupos de WhatsApp en territorio las piezas comunicacionales seleccionadas.	Trimestral	160	14.2	Porcentaje de talleres y webinars realizados para la promoción de una cultura estadística.	Afianzaremos el rol técnico del INEC, como ente rector de la Estadística en el Ecuador. Las metas para el año 2022 serán las siguientes: primer trimestre 3/3 igual a 1 por 100 obtenemos el 100%; Segundo trimestre: 2/2 igual a 1 por 100 obtenemos el 100%; tercero trimestre: 2/2 igual a 1 por 100 obtenemos el 100%; y, cuarto trimestre: 2/2 igual a 1 por 100 obtenemos el 100%.	Trimestral	1
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025												
14.1	Número de productos difundidos en los nuevos canales de promoción oficial a escala nacional.	Se logrará tener mayor número de aliados estratégicos y público objetivo interesado en información de interés nacional producida por el INEC, para lo cual se contará con el aporte de los compañeros de Comunicación de las Coordinaciones Zonales, quienes enviarán por correo electrónico y a los grupos de WhatsApp en territorio las piezas comunicacionales seleccionadas.	Trimestral	160												
14.2	Porcentaje de talleres y webinars realizados para la promoción de una cultura estadística.	Afianzaremos el rol técnico del INEC, como ente rector de la Estadística en el Ecuador. Las metas para el año 2022 serán las siguientes: primer trimestre 3/3 igual a 1 por 100 obtenemos el 100%; Segundo trimestre: 2/2 igual a 1 por 100 obtenemos el 100%; tercero trimestre: 2/2 igual a 1 por 100 obtenemos el 100%; y, cuarto trimestre: 2/2 igual a 1 por 100 obtenemos el 100%.	Trimestral	1												
<b>Total: 2</b>																
Resumen de Riesgos:																
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado											
Los cambios de adscripción del INEC a otra institución CAUSARIÁN un deterioro de la imagen institucional.	Cangas Centeno, Mónica Elizabeth	30 %	30	9	Cerrado											
La falta de posicionamiento técnico del INEC en el Consejo Nacional de Estadística y Censos (CONEC) CAUSARIÁN una baja atención de la información contenida en los diferentes productos	Zambrano Calvache, María Dolores	30 %	30	9	Cerrado											

No.	Objetivo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	Riesgo comunicacionales enviados al público objetivo.					
	La difusión errónea de información oficial del INEC, CAUSARÍA afectación en el rol como ente rector de la Estadística del Ecuador	Zambrano Calvache, María Dolores	30 %	40	12	Cerrado
	El cambio de gobierno CAUSARÍA retraso en la ejecución de actividades prioritarias comunicacionales de la imagen institucional planificadas.	Zambrano Calvache, María Dolores	80 %	100	80	Abierto
	<b>Total: 4</b>					
<b>Total: 1</b>						

## Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

## Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P005	Gestión de Comunicación Interna - CI	Talavera Espinosa, Blanca Alexie	Vital	Muy bueno
P006	Gestión de Publicidad y Marketing - PM	Osorio Andino, Freddy Orlando	Alta	Muy bueno
P007	Gestión de Relaciones Públicas y Comunicación Externa - RP	RODRIGUEZ FLORES, ANA KAREN	Alta	Muy bueno
<b>Total: 3</b>				

## Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
I012	INEC. Producción de un texto digital para bachillerato "Mi Primer Libro de Estadística"	Talavera Espinosa, Blanca Alexie	Zambrano Calvache, María Dolores	05/03/2025	28/11/2025	10	0.00
<b>Total:</b>	<b>1</b>					<b>10</b>	<b>0.00</b>

## Reporte Operativo

**Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Dirección de Planificación y Gestión Estratégica (DIPLA)**

## Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución

No.	Competencia / Atribución
1	Dirigir los procesos de planificación e inversión, seguimiento y evaluación y la gestión por procesos en la institución.
2	Aplicar las políticas, normas, lineamientos, metodologías, modelos, instrumentos y procedimientos emitidos por los organismos rectores de la planificación, de las finanzas públicas y de control para el normal desenvolvimiento de la planificación y seguimiento institucional.
3	Elaborar el presupuesto institucional de conformidad con los programas, proyectos y actividades establecidas, y su respectiva planificación anual, en coordinación con la Dirección Financiera.
4	Gestionar los recursos financieros para la ejecución de planes, programas, proyectos y actividades institucionales en coordinación con la Dirección Financiera.
6	Controlar el sistema de planificación y seguimiento institucional para mejorar la gestión de recursos.
7	Consolidar los planes estratégicos, plurianuales, anuales y operativos de la institución en correlación con el Plan Nacional de Desarrollo.
8	Dirigir la formulación e implementación de lineamientos, directrices e instructivos metodológicos para la elaboración de planes, programas, proyectos y actividades institucionales, así como para el seguimiento correspondiente a nivel institucional.
9	Gestionar la implementación de políticas, normas técnicas, metodologías y herramientas del modelo de gestión pública institucional.
10	Dirigir la formulación del Plan Estratégico Institucional, el Plan Anual de Inversión y el Plan Operativo Anual.
11	Aprobar las reformas y reprogramaciones al Plan Operativo Anual.
12	Impulsar y desarrollar proyectos estratégicos orientados a la optimización y modernización de la gestión institucional.
13	Gestionar los procesos de seguimiento y evaluación al cumplimiento de la planificación institucional, la ejecución presupuestaria, la gestión de gobierno por resultados, disposiciones internas e instrumentos.
14	Aprobar las mejoras al sistema documental de procesos y procedimientos de la institución.
15	Asesorar a las autoridades en la toma de decisiones en materia de planificación, seguimiento y procesos.
16	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
17	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
<b>Total: 16</b>	

## Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo																										
15	<p>Incrementar la eficiencia y eficacia en los procesos del INEC MEDIANTE actividades coordinadas en el ámbito de la planificación y control de gestión de la organización, en relación a su planificación estratégica.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th><th>Indicador</th><th>Descripción del Indicador</th><th>Frecuencia</th><th>Meta 2025</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>15.1</td><td>Porcentaje de satisfacción del usuario externo</td><td>Este indicador permite cuantificar el nivel de satisfacción de los usuarios externos respecto a los servicios que prestan las instituciones públicas, de acuerdo a su percepción.</td><td>Semestral</td><td>0.84</td></tr> <tr> <td>15.2</td><td>Porcentaje de cumplimiento de planes de acción de mejora de la gestión de proyectos institucionales</td><td>Mide el cumplimiento de actividades de planes de acción relacionados con actividades de proyectos institucionales (proyectos de inversión y operaciones estadísticas).</td><td>Trimestral</td><td>0.9</td></tr> <tr> <td>15.4</td><td>Porcentaje de cumplimiento del plan de simplificación de procesos y trámites internos del INEC</td><td>Mide el cumplimiento de las actividades para la mejora en la gestión de procesos y trámites internos, de acuerdo a la priorización del plan simplificación de trámites del INEC. La planificación y priorización se la realiza mediante criterios establecidos en la normativa vigente emitida por el ente rector, la misma que es aprobada por la máxima autoridad del INEC, con su respectivo cronograma.</td><td>Trimestral</td><td>1</td></tr> </tbody> </table> <p><b>Total: 3</b></p> <p>Resumen de Riesgos:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th><th>Responsable</th><th>Probabilidad</th><th>Impacto</th><th>Calificación</th><th>Estado</th></tr> </thead> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025	15.1	Porcentaje de satisfacción del usuario externo	Este indicador permite cuantificar el nivel de satisfacción de los usuarios externos respecto a los servicios que prestan las instituciones públicas, de acuerdo a su percepción.	Semestral	0.84	15.2	Porcentaje de cumplimiento de planes de acción de mejora de la gestión de proyectos institucionales	Mide el cumplimiento de actividades de planes de acción relacionados con actividades de proyectos institucionales (proyectos de inversión y operaciones estadísticas).	Trimestral	0.9	15.4	Porcentaje de cumplimiento del plan de simplificación de procesos y trámites internos del INEC	Mide el cumplimiento de las actividades para la mejora en la gestión de procesos y trámites internos, de acuerdo a la priorización del plan simplificación de trámites del INEC. La planificación y priorización se la realiza mediante criterios establecidos en la normativa vigente emitida por el ente rector, la misma que es aprobada por la máxima autoridad del INEC, con su respectivo cronograma.	Trimestral	1	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025																							
15.1	Porcentaje de satisfacción del usuario externo	Este indicador permite cuantificar el nivel de satisfacción de los usuarios externos respecto a los servicios que prestan las instituciones públicas, de acuerdo a su percepción.	Semestral	0.84																							
15.2	Porcentaje de cumplimiento de planes de acción de mejora de la gestión de proyectos institucionales	Mide el cumplimiento de actividades de planes de acción relacionados con actividades de proyectos institucionales (proyectos de inversión y operaciones estadísticas).	Trimestral	0.9																							
15.4	Porcentaje de cumplimiento del plan de simplificación de procesos y trámites internos del INEC	Mide el cumplimiento de las actividades para la mejora en la gestión de procesos y trámites internos, de acuerdo a la priorización del plan simplificación de trámites del INEC. La planificación y priorización se la realiza mediante criterios establecidos en la normativa vigente emitida por el ente rector, la misma que es aprobada por la máxima autoridad del INEC, con su respectivo cronograma.	Trimestral	1																							
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado																						

No.	Objetivo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	<b>Riesgo</b> La priorización a la intervención de otros procesos institucionales por coyuntura CAUSARÍA retrasos en la implementación de la planificación inicial para simplificación de procesos administrativos.	Gualoto Pillajo, Franklin Rene	20 %	30	6	Cerrado
	La falta de emisión de alertas en la gestión de proyectos institucionales CAUSARÍA incidencias de no ejecución de actividades relacionadas en la planificación operativa de proyectos de inversión y operaciones estadísticas continuas	Rosero Ordoñez, Yolanda Marisela	70 %	60	42	Cerrado
	La falta de entrega oportuna de respuesta por parte de las áreas técnicas / Coordinaciones Generales Técnicas sobre requerimientos de información estadística CAUSARÍA incumplimiento con los compromisos internacionales	Lara Bolaños, Luis Bayardo	80 %	60	48	Cerrado
	El no cumplimiento de directrices de planificación presupuestaria CAUSARÍA reprocesos en la atención de requerimientos de para el normal desarrollo de procesos y actividades institucionales.	Lara Bolaños, Luis Bayardo	70 %	90	63	Abierto
	<b>Total: 4</b>					
<b>Total: 1</b>						

### Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

### Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P014	Gestión de Planificación e Inversión - PI	Taco Luje, Carlos Julio	Vital	Muy bueno
P015	Gestión de Seguimiento y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos - SE	Buitrón Garcia, Erika Natalia	Alta	Bueno
P017	Gestión de Servicios, Procesos y Calidad - PC	Sánchez Navarrete, Viviana Alejandra	Alta	Bueno
<b>Total: 3</b>				

### Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

### Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

I021	INEC. Refuerzo de destrezas en el manejo de procesos de planificación estratégica institucional	LLUMIQUINGA MINCHALA, NORMA	Lara Bolaños, Luis Bayardo	05/03/2025	07/11/2025	9	0.00
<b>Total:</b>	<b>1</b>					<b>9</b>	<b>0.00</b>

### Reporte Operativo

#### Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación (DITIC)

#### Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Coordinar y controlar la elaboración y ejecución del Plan Estratégico de Tecnologías de Información (PETI), plan operativo anual de TIC, plan anual de compras de TIC alineados al plan estratégico institucional, al cumplimiento del Plan Nacional de Gobierno Electrónico y a las políticas y objetivos gubernamentales.
2	Proponer la implementación de metodologías y estudios de factibilidad para la formulación, aprobación, ejecución y control del portafolio de proyectos de TIC propios o adquiridos.
3	Gestionar la aprobación para la ejecución de los proyectos de TIC y de Gobierno Electrónico, así como facilitar la información ex ante y ex post de proyectos de inversión, gasto corriente y presupuesto externo en el ámbito de su competencia, para información y seguimiento de entidades rectoras que así lo requieran.
4	Validar los términos de referencia y especificaciones técnicas requeridos, informes de administración y fiscalización de contratos de bienes y servicios relacionados con el área de TIC, en coordinación con el área competente
5	Monitorear el cumplimiento del esquema gubernamental de seguridad de la información tecnológica de acuerdo a los hitos correspondientes a DITIC, así como el ciclo de vida de las aplicaciones y sistemas informáticos de la entidad tanto internos como externos
6	Proveer de soporte técnico, promover el cambio y la renovación continua, la capacidad, disponibilidad y continuidad de los aplicativos, sistemas y servicios informáticos, de acuerdo a las políticas vigentes.
7	Revisar informes de gestión, auditorias informáticas, acuerdos e indicadores de niveles de servicio y calidad a nivel interno y externo de los aplicativos, proyectos, sistemas y servicios informáticos de la institución, en el ámbito de su competencia.
8	Validar manuales e informes técnicos relacionados a los procedimientos, instructivos, indicadores de medición que permitan la implementación, uso, aplicación, optimización, control, evaluación y requerimientos de cambio de los aplicativos, sistemas y servicios informáticos de la institución.
9	Validar los diagramas de infraestructura tecnológica, diagramas de red local y nacional, en aplicación a la normativa vigente.
10	Gestionar las demás atribuciones y responsabilidades que le sean asignadas por la autoridad competente, observando la normativa legal vigente aplicable para el efecto.
<b>Total: 10</b>	

#### Objetivos Operativos 2025

No.	Objetivo			
10	Incrementar la producción tecnológica MEDIANTE la planeación y gestión de planes, proyectos y procesos relacionados con las Tecnologías de Información y Comunicación conforme los lineamientos establecidos y las buenas prácticas de TI			
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2025
			Semestral	0.95
10.1	Porcentaje de requerimientos atendidos en el tiempo establecido	El indicador pretende mejorar la producción tecnológica mediante la atención a tiempo de los requerimientos.	Semestral	0.95
		* Soporte de Infraestructura Tecnológica (servidores, servicio de internet y datos)-95% * Soporte aplicativos-95% * Soporte de seguridad-95%		

No.	Objetivo								
No.	Indicador	Descripción del Indicador			Frecuencia	Meta 2025			
10.2	Porcentaje de documentación en trámite del sistema de Gestión Documental Quipux	Este indicador corresponde a la medición de la atención que se dá a los documentos en el sistema de gestión documental Quipux. * Número de documentos que se encuentran en trámite (medido a través de, A= reporte de los documentos con estado En trámite, / B= documentos recibidos en el sistema Quipux.)			Trimestral	0.16			
<b>Total: 2</b>									
<b>Resumen de Riesgos:</b>									
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado				
No disponer de infraestructura tecnológica actualizada CAUSARÍA el incumplimiento de los lineamientos dispuestos por entidades gubernamentales , así como de los objetivos institucionales.	Rivas, Carlos	80 %	60	48	Cerrado				
La falta de infraestructura tecnológica actualizada CAUSARÍA la indisponibilidad de los servicios provocando el incumplimiento de los lineamientos dispuestos por entidades gubernamentales , así como de los objetivos institucionales.	Rivas, Carlos	90 %	90	81	Cerrado				
La obsolescencia de la infraestructura tecnológica CAUSARÍA, la indisponibilidad en los servicios, afectando la producción de la información estadística oficial	Rivas, Carlos	90 %	90	81	Cerrado				
La falta de renovación de infraestructura tecnológica CAUSARÍA, la pérdida de datos, interrupción de servicios y caída de sistemas disponibles para la producción de información estadística	Córdova Ortega, Arturo Daniel	80 %	80	64	<b>Abierto</b>				
<b>Total: 4</b>									
<b>Total: 1</b>									

### Portafolio de Procesos Sustantivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

### Portafolio de Procesos Adjetivos 2025

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P008	Gestión de Infraestructura de TI - IT	Avila Vaca, Luis Eduardo	Vital	Bueno
P009	Gestión de Soporte Técnico a Usuarios - SU	Del Castillo Gallegos, Oscar David	Alta	Bueno
P010	Gestión de Seguridad Informática y Aseguramiento de la Calidad en Software - SI	Tobar Gualpaz, Jimmy Adalberto	Alta	Bueno
P011	Gestión de Desarrollo Informático - DI	Paredes Calahorrano, Óscar Guillermo	Alta	Bueno
<b>Total: 4</b>				

## Proyectos de Inversión 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
No existen proyectos vigentes en el año							

## Proyectos de Gasto Corriente 2025

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2025
I018	Diseño de un catálogo de servicios para el sistema GLPI- Gestor Libre de Equipos Informáticos	Muñoz Mena, Washington Gerardo	Córdova Ortega, Arturo Daniel	05/03/2025	19/12/2025	10	0.00
<b>Total:</b>	<b>1</b>					<b>10</b>	<b>0.00</b>