

INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Administrativa Financiera (CGAF) >Dirección Administrativa (DIAD)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Dirigir, coordinar y controlar las actividades de las gestiones a su cargo;
2	Supervisar el cumplimiento de las políticas emanadas por la autoridad de conformidad con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes;
3	Gestionar la disponibilidad de los bienes muebles e inmuebles, mediante la adquisición y el mantenimiento de los mismos;
4	Coordinar y controlar el Plan anual de Contratación Pública;
5	Controlar y dirigir la ejecución de las compras de bienes y servicios a través del portal de compras públicas coordinando en la elaboración de los documentos pre-contractuales y contractuales que tienen que elaborar en el equipo de trabajo de compras de bienes y servicios;
6	Mantener actualizado la información de los bienes (su ubicación, valoración y custodio);
7	Dotar de los bienes inmuebles, bienes muebles, equipos de oficina, parque automotor, servicios básicos, y adecuar la infraestructura física;
8	Participar en el proceso de Planificación Estratégica institucional en base las directrices establecidas;
9	Observar y ejercer las atribuciones y obligaciones específicas determinadas en los artículos 76 y 77, numeral 2 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado;
10	Proponer reglamentos y políticas que regulen la administración documental para el tratamiento archivístico, la conservación y eliminación de los productos documentales institucionales
11	Administrar, controlar y custodiar el Sistema de Documentación y Archivo, físico y digital
12	Emitir copias certificadas de los documentos que reposan en los archivos de la institución, con excepción de aquellos que hayan sido declarados como reservados;
13	Administrar y gestionar el despacho y recepción de la documentación institucional;
14	Observar y ejercer las atribuciones que competan a la unidad de conformidad a las disposiciones establecidas en la Ley del Sistema Nacional de Archivos y la Ley de Comercio Electrónico, Firmas y Mensajes de Datos y su Reglamento General de aplicación;
15	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección;
16	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 16	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo					
4	OO1_DIAD: Incrementar el fortalecimiento de la gestión administrativa MEDIANTE la mejora de procesos internos críticos en actividades de carácter administrativo					
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	
	4.1	Número de procesos críticos actualizados de la gestión administrativa	Mide el avance en la actualización de los procesos críticos de la Gestión Administrativa, a fin de minimizar los errores en la ejecución de procesos.	Semestral	2	
	4.2	Porcentaje de recuperacion y/o reposición de bienes siniestrados en un periodo de control	Mide las recuperaciones y/o reposición de los bienes siniestrados y notificados en Planta Central.	Trimestral	70	
Total: 2						
Resumen de Riesgos:						
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	La no implementación de mejoras en los procesos administrativos	Castillo López, Vicenta Sonia	40 %	60	24	Abierto

No.	Objetivo					
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	CAUSARÍA limitaciones en la respuesta oportuna de requerimientos, ocasionando retrasos y reprocesos administrativos.					
	Total: 1					
Total: 1						

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P008	Gestión Documental y Archivo - DA	VELASQUEZ MINAS, CESAR GEOVANNY	Alta	Bueno
P014	Gestión de Almacén General - AG	Cruz Llumiquinga, Blanca Angelica	Alta	Bueno
P015	Gestión de Compras de Bienes y Servicios - BS	Trujillo Meza, Lizeth Sabrina	Vital	Bueno
P010	Gestión de Administración de Servicios y Parque Automotor - SP	Baldeon Baquero, Julio Homero	Alta	Bueno
Total: 4				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
I011	INEC: Procedimiento para la recuperación de bienes de funcionarios ausentes y ex funcionarios de Planta Central.	Cruz Llumiquinga, Blanca Angelica	Larenas Martínez, Gloria Avelina	05/03/2026	30/11/2026	9	0.00
Total:	1					9	0.00

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Administrativa Financiera (CGAF) >Dirección de Administración de Recursos Humanos (DARH)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Garantizar el cumplimiento de las políticas de gestión del talento humano emanadas por la autoridad de conformidad con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes

No.	Competencia / Atribución
2	Formular y presentar la planificación del talento humano necesaria para la ejecución de los procesos en las diferentes unidades administrativas de la institución
3	Aplicar la normativa vigente en relación a los movimientos de personal, tales como: ingresos, traspasos, traslados, cambios administrativos, licencias, comisiones de servicio, vacaciones, desvinculaciones, entre otros
4	Administrar y mantener actualizado el sistema integrado de talento humano y sus subsistemas
5	Elaborar e implementar el Estatuto Orgánico, reglamentos, políticas, manuales, procedimientos, instructivos y demás instrumentos de gestión del talento humano
6	Elaborar y poner en consideración de las autoridades institucionales para su aprobación, el plan de formación y capacitación institucional
7	Formular y aplicar el plan de evaluación del desempeño, de acuerdo con su cronograma de ejecución
8	Proponer y ejecutar el plan de bienestar laboral, seguridad y salud ocupacional
9	Supervisar el cumplimiento del Código de Ética y establecer mecanismos que fomenten la adopción de valores y principios éticos profesionales
10	Observar y ejercer las atribuciones y responsabilidades específicas determinadas en los artículos 52 de la Ley Orgánica del Servicio Público y 118 de su Reglamento General de aplicación
11	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección
12	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia
Total: 12	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo																				
16	OO1_DARH: Incrementar el fortalecimiento y eficiencia en los procesos de talento humano y cultura Organizacional MEDIANTE la optimización de procesos y procedimientos, automatización de subsistemas de talento humano y aplicación de estrategias de fortalecimiento organizacional.																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>16.1</td> <td>Porcentaje de participación de los funcionarios en las acciones estratégicas de Cultura Organizacional</td> <td>Calcular el porcentaje de participación de los servidores y trabajadores, en el desarrollo de las estrategias del plan de mejoramiento de la Cultura Organizacional.</td> <td>Trimestral</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>16.2</td> <td>Número de procesos y procedimientos de la DARH optimizados y documentados</td> <td>Medir el nivel de avance en el mejoramiento y optimización de los procesos y procedimientos de la DARH.</td> <td>Semestral</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td colspan="5">Total: 2</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	16.1	Porcentaje de participación de los funcionarios en las acciones estratégicas de Cultura Organizacional	Calcular el porcentaje de participación de los servidores y trabajadores, en el desarrollo de las estrategias del plan de mejoramiento de la Cultura Organizacional.	Trimestral	100	16.2	Número de procesos y procedimientos de la DARH optimizados y documentados	Medir el nivel de avance en el mejoramiento y optimización de los procesos y procedimientos de la DARH.	Semestral	2	Total: 2				
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026																
	16.1	Porcentaje de participación de los funcionarios en las acciones estratégicas de Cultura Organizacional	Calcular el porcentaje de participación de los servidores y trabajadores, en el desarrollo de las estrategias del plan de mejoramiento de la Cultura Organizacional.	Trimestral	100																
	16.2	Número de procesos y procedimientos de la DARH optimizados y documentados	Medir el nivel de avance en el mejoramiento y optimización de los procesos y procedimientos de la DARH.	Semestral	2																
	Total: 2																				
	Resumen de Riesgos:																				
	Riesgo		Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado														
	La no optimización de procesos de talento humano CAUSARIA retrasos en la gestión, duplicidad de tareas, mayor posibilidad de errores en la información e incremento de tiempos de respuestas y dificultades en la coordinación entre áreas.		Calderón Zambrano, Karen Leticia	40 %	80	32	Abierto														
	Total: 1																				
Total: 1																					

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
-----	---------	-------------------------	-------------	-----------

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P006	Gestión de Desarrollo Organizacional - DO	Torres Piedra, Katy Patricia	Vital	Muy bueno
P007	Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional - SO	Rodríguez Estévez, Pablo Esteban	Alta	Muy bueno
P008	Gestión del Manejo Técnico y Administración del Talento Humano - TH	Jarrín Fuentes, Luis Alberto	Alta	Muy bueno
Total: 3				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
I018	INEC: Automatización de los procesos de reclutamiento y selección	Calderón Zambrano, Karen Leticia	Larenas Martínez, Gloria Avelina	02/03/2026	30/10/2026	8	0.00
Total:	1					8	0.00

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Administrativa Financiera (CGAF) >Dirección de Secretaría General y Gestión Documental (DISEG)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Administrar, controlar y custodiar el Sistema de Documentación y Archivo, físico y digital; así como otorgar las certificaciones de los documentos institucionales, acuerdos, resoluciones y disposiciones expedidas por el Director Ejecutivo del INEC
2	Coordinar los procedimientos y medios para la recepción y distribución de documentos a las diferentes unidades administrativas de la institución, con el objeto de cumplir los plazos y términos establecidos en la Ley y los Reglamentos respectivos
3	Remitir la información para su publicación en el Registro Oficial, relacionada con las resoluciones que expida el Director Ejecutivo del Instituto Nacional de Estadística y Censos
4	Acompañar al Director Ejecutivo del Instituto Nacional de Estadística y Censos a las distintas sesiones de trabajo, con el objeto de llevar la memoria institucional
5	Administrar con su personal el Sistema de Gestión Documental y la implementación de la automatización de los documentos institucionales
6	Proponer en el ámbito de su competencia proyectos de normas internas del INEC
Total: 6	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo
No existen objetivos en el año	

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Reporte Operativo
**Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General
Administrativa Financiera (CGAF) >Dirección Financiera (DIFI)**
Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Garantizar el cumplimiento de las políticas de gestión del talento humano emanadas por la autoridad de conformidad con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes
2	Formular y presentar la planificación del talento humano necesaria para la ejecución de los procesos en las diferentes unidades administrativas de la institución
3	Aplicar la normativa vigente en relación a los movimientos de personal, tales como: ingresos, traspasos, traslados, cambios administrativos, licencias, comisiones de servicio, vacaciones, desvinculaciones, entre otros
5	Administrar y mantener actualizado el sistema integrado de talento humano y sus subsistemas
6	Elaborar e implementar el Estatuto Orgánico, reglamentos, políticas, manuales, procedimientos, instructivos y demás instrumentos de gestión del talento humano.
7	Elaborar y poner en consideración de las autoridades institucionales para su aprobación, el plan de formación y capacitación institucional.
8	Formular y aplicar el plan de evaluación del desempeño, de acuerdo con su cronograma de ejecución
9	Proponer y ejecutar el plan de bienestar laboral, seguridad y salud ocupacional
10	Supervisar el cumplimiento del Código de Ética y establecer mecanismos que fomenten la adopción de valores y principios éticos profesionales
11	Observar y ejercer las atribuciones y responsabilidades específicas determinadas en los artículos 52 de la Ley Orgánica del Servicio Público y 118 de su Reglamento General de aplicación
12	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección
13	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia
Total: 12	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo				
9	OO1_DIFI: Incrementar la eficiencia de la gestión de recursos presupuestarios asignados al INEC MEDIANTE el fortalecimiento de mecanismos de control y gestión financiera institucional				
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026
	9.1	Porcentaje de ejecución- Gasto de Inversión	Medir el nivel de ejecución del presupuesto de gasto de inversión, considerando los valores devengados en el periodo de medición. Su análisis se sustenta en lo establecido en el artículo 6 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, respecto a la programación y optimización de la inversión pública.	Mensual	100

No.	Objetivo				
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	
9.2	Porcentaje de ejecución presupuestaria - Gasto Corriente	Medir la ejecución del presupuesto institucional correspondiente al gasto corriente, considerando los valores devengados en el periodo de medición. Se sustenta en lo dispuesto en el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, que establece los lineamientos para la gestión, clasificación y evaluación de la ejecución presupuestaria de las entidades del sector público.	Mensual	100	
9.3	Número de procesos críticos actualizados de la gestión financiera	Medir la cantidad de procesos clave de la Dirección Financiera que han sido revisados, ajustados y actualizados.	Semestral	2	
Total: 3					
Resumen de Riesgos:					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
El incumplimiento de los plazos en los procesos financieros por parte de las áreas requirentes CAUSARIA una ineficiente gestión de los recursos institucionales.	Larenas Martínez, Gloria Avelina	90 %	90	81	Abierto
Total: 1					
Total: 1					

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P016	Gestión Presupuestaria - PR	Cajamarca, Paulina	Alta	Bueno
P017	Gestión de Tesorería - TS	Tandazo Cando, Elizabeth Victoria	Alta	Bueno
P018	Gestión Contable - CT	Martínez Vargas, Sylvia Johanna	Vital	Bueno
Total: 3				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
I018	INEC: Implementación de un canal institucional que brinde orientación y asesoría en materia financiera a los funcionarios del INEC	Farinango, María Augusta	Larenas Martínez, Gloria Avelina	13/03/2026	30/11/2026	9	0.00
Total:	1					9	0.00

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) >Dirección de Cartografía Estadística y Operaciones de Campo (DICA)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Generar, actualizar e integrar la información geográfica y cartográfica con fines estadísticos.
2	Realizar la Actualización de la Información Cartográfica Estadística utilizando los productos generados por las instituciones del Sistema Geográfico Nacional (Municipios, Instituto Geográfico Militar, Instituto Espacial Ecuatoriano, entre otros).
3	Proponer metodologías y normas para la producción cartográfica estadística garantizando el uso de estándares de metadatos geográficos y la innovación a la Coordinación de Planificación Estadística, Normativas y Certificación.
4	Planificar, organizar, dirigir, y controlar la ejecución del levantamiento en campo y procesamiento de censos, encuestas y operaciones de actualización cartográfica a nivel nacional.
5	Desarrollar e implementar los mecanismos para el control de calidad en campo a nivel nacional e implementar mejoras a procesos inherentes al levantamiento en campo y procesamiento de censos y encuestas.
6	Ejecutar las actividades planificadas para la actualización cartográfica, levantamiento en campo y procesamiento de censos y encuestas.
7	Garantizar la cobertura de las investigaciones estadísticas en las zonas de planificación asignadas.
8	Asesorar en temas de geoestadística y cartografía a las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional.
9	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
10	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 10	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo																	
16	OO1_DICA : Incrementar la optimización en la generación de información cartográfica MEDIANTE el uso de fuentes administrativas con potencial cartográfico.																	
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>16.1</td> <td>Número de fuentes de datos con potencial estadístico identificadas y captadas.</td> <td>Analizar las fuentes internas y externas que sirvan para alimentar la información cartográfica estadística, mediante informes que muestren el análisis</td> <td>Semestral</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td colspan="5">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	16.1	Número de fuentes de datos con potencial estadístico identificadas y captadas.	Analizar las fuentes internas y externas que sirvan para alimentar la información cartográfica estadística, mediante informes que muestren el análisis	Semestral	2	Total: 1						
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026													
	16.1	Número de fuentes de datos con potencial estadístico identificadas y captadas.	Analizar las fuentes internas y externas que sirvan para alimentar la información cartográfica estadística, mediante informes que muestren el análisis	Semestral	2													
Total: 1																		
Resumen de Riesgos:																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th> <th>Responsable</th> <th>Probabilidad</th> <th>Impacto</th> <th>Calificación</th> <th>Estado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>La falta de información con las fuentes de datos CAUSARÍA una disminución en el número de fuentes captadas para la incorporación en la cartografía estadística</td> <td>Pindo Macas, Juan Carlos</td> <td>50 %</td> <td>60</td> <td>30</td> <td>Abierto</td> </tr> <tr> <td colspan="6">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	La falta de información con las fuentes de datos CAUSARÍA una disminución en el número de fuentes captadas para la incorporación en la cartografía estadística	Pindo Macas, Juan Carlos	50 %	60	30	Abierto	Total: 1					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado													
La falta de información con las fuentes de datos CAUSARÍA una disminución en el número de fuentes captadas para la incorporación en la cartografía estadística	Pindo Macas, Juan Carlos	50 %	60	30	Abierto													
Total: 1																		
17	OO2_DICA: Incrementar los procesos de modernización y difusión de actualización cartográfica y operaciones estadísticas MEDIANTE la adopción de metodologías, espacios de socialización y herramientas tecnológicas innovadoras																	
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>17.1</td> <td>Porcentaje de procesos optimizados de la producción estadística.</td> <td>Realizar la implementación de mejoras en los procesos para mejorar tiempos y calidad de los procesos optimizando las herramientas tecnológicas actuales</td> <td>Trimestral</td> <td>25</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	17.1	Porcentaje de procesos optimizados de la producción estadística.	Realizar la implementación de mejoras en los procesos para mejorar tiempos y calidad de los procesos optimizando las herramientas tecnológicas actuales	Trimestral	25							
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026														
17.1	Porcentaje de procesos optimizados de la producción estadística.	Realizar la implementación de mejoras en los procesos para mejorar tiempos y calidad de los procesos optimizando las herramientas tecnológicas actuales	Trimestral	25														

No.	Objetivo				
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	
17.2	Numero de estrategias implementadas para promover el conocimiento y aprovechamiento de los productos estadísticos.	El indicador mide el número de estrategias implementadas que promueven el conocimiento y el aprovechamiento de los productos estadísticos generados.	Trimestral	4	
Total: 2					
Resumen de Riesgos:					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
El retraso en la generación de los productos a difundir CAUSARÍA que la socialización de la información no aporte al cumplimiento del objetivo	Pindo Macas, Juan Carlos	30 %	100	30	Abierto
Total: 1					
Total: 2					

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P005	Gestión de Cartografía Estadística - CE	Meza Moreno, Aldana Geomara	Vital	Muy bueno
P011	Gestión de Operaciones de Campo y Actualización Cartográfica a Hogares - OH	LEON ROMERO, BLADIMIR VINICIO	Alta	Muy bueno
P012	Gestión de Operaciones de Campo a Establecimientos y Empresas - OE	Padilla Proa, Shyrley Jacqueline	Alta	Muy bueno
Total: 3				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) >Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales (DEAGA)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
-----	--------------------------

No.	Competencia / Atribución
1	Gestionar, monitorear y evaluar la aplicación del modelo de producción estadístico en las operaciones estadísticas agropecuarias y ambientales.
2	Dirigir la elaboración del diseño conceptual, metodológico y operativo de la producción estadística agropecuarias y ambientales conforme a los objetivos y variables propuestas en el Programa Nacional de Estadística y en el Plan de Desarrollo Estadístico.
3	Dirigir la ejecución operativa y la presentación de resultados de los censos y encuestas agropecuarios así como de los ambientales.
4	Dirigir e implementar la gestión del sistema integrado de encuestas ambientales y agropecuarias.
5	Dirigir la producción de información estadística agropecuarias y ambientales basada en registros administrativos y sistematizar sus resultados.
6	Desarrollar normas sobre definiciones y metodología de operaciones estadísticas agropecuarias y ambientales a la Coordinación de Planificación Estadística, Normativas y Certificación.
7	Diseñar los procedimientos para evaluación de calidad del proceso operativo de las estadísticas agropecuarias y de ambiente.
8	Evaluar la calidad de las operaciones estadísticas agropecuarias y ambientales mediante los procedimientos diseñados para este fin.
9	Realizar la implementación de los planes de mejoramiento de la producción estadística agropecuaria y ambientales a fin de contribuir al aseguramiento de la calidad de la información estadística.
10	Asesorar a las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional, en la definición de los planes de trabajo de estadísticas agropecuarias y ambientales.
11	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
12	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 12	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo																					
17	OO1_DEAGA: Incrementar la optimización en la generación de información estadística, agropecuaria y ambiental, MEDIANTE fuentes administrativas con potencial estadístico.																					
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>17.1</td> <td>Número de fuentes de datos con potencial estadístico identificadas y captadas</td> <td>Realizar la identificación y captación de registros administrativos agropecuarios y ambientales para su aprovechamiento con fines estadísticos.</td> <td>Semestral</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td colspan="5">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	17.1	Número de fuentes de datos con potencial estadístico identificadas y captadas	Realizar la identificación y captación de registros administrativos agropecuarios y ambientales para su aprovechamiento con fines estadísticos.	Semestral	2	Total: 1										
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026																	
	17.1	Número de fuentes de datos con potencial estadístico identificadas y captadas	Realizar la identificación y captación de registros administrativos agropecuarios y ambientales para su aprovechamiento con fines estadísticos.	Semestral	2																	
Total: 1																						
Resumen de Riesgos:																						
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th> <th>Responsable</th> <th>Probabilidad</th> <th>Impacto</th> <th>Calificación</th> <th>Estado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>La falta de identificación de fuentes de registros administrativos CAUSARÍA retrasos en la captación de la información con potencial estadístico</td> <td>Salazar Méndez, Armando David</td> <td>40 %</td> <td>60</td> <td>24</td> <td>Abierto</td> </tr> <tr> <td colspan="6">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>					Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	La falta de identificación de fuentes de registros administrativos CAUSARÍA retrasos en la captación de la información con potencial estadístico	Salazar Méndez, Armando David	40 %	60	24	Abierto	Total: 1					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado																	
La falta de identificación de fuentes de registros administrativos CAUSARÍA retrasos en la captación de la información con potencial estadístico	Salazar Méndez, Armando David	40 %	60	24	Abierto																	
Total: 1																						
18	OO2_DEAGA: Incrementar los procesos de modernización, actualización y difusión de la producción estadística, agropecuaria y ambiental, MEDIANTE la optimización de mecanismos tecnológicos y procesos metodológicos																					
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>18.1</td> <td>Porcentaje de mecanismos tecnológicos innovadores adoptados en la producción y difusión estadística.</td> <td>Implementar mecanismos tecnológicos innovadores en la producción y difusión de estadísticas agropecuarias y ambientales.</td> <td>Semestral</td> <td>25</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	18.1	Porcentaje de mecanismos tecnológicos innovadores adoptados en la producción y difusión estadística.	Implementar mecanismos tecnológicos innovadores en la producción y difusión de estadísticas agropecuarias y ambientales.	Semestral	25											
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026																	
18.1	Porcentaje de mecanismos tecnológicos innovadores adoptados en la producción y difusión estadística.	Implementar mecanismos tecnológicos innovadores en la producción y difusión de estadísticas agropecuarias y ambientales.	Semestral	25																		

No.	Objetivo				
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	
18.2	Porcentaje de procesos optimizados de la producción estadística.	Optimizar procesos de producción de las estadísticas agropecuarias y ambientales a través del desarrollo de instrumentos técnicos.	Trimestral	25	
18.3	Número de estrategias implementadas para promover el conocimiento y aprovechamiento de los productos estadísticos.	Cuantificar las estrategias de difusión implementadas, a través de espacios (talleres, rebinar, reuniones, oficios, entre otros) que permitan dar a conocer a los usuarios los productos de las estadísticas agropecuarias y ambientales.	Trimestral	4	
Total: 3					
Resumen de Riesgos:					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
El objetivo no tiene riesgos definidos					
Total: 2					

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P012	Gestión de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales en Base a Registros Administrativos - AR	Salazar Méndez, Armando David	Alta	Bueno
P014	Gestión de Estadísticas Agropecuarias - EA	Cuichán Sanipatin, Maritza Carina	Vital	Bueno
P008	Gestión de Estadísticas Ambientales - EM	Pilataxi Guairacaja, Carlos Patricio	Alta	Bueno
Total: 3				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) >Dirección de Estadísticas Económicas (DECON)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
-----	--------------------------

No.	Competencia / Atribución
1	Gestionar, monitorear y evaluar la aplicación del modelo de producción estadístico en las operaciones estadísticas económicas.
2	Administrar la elaboración del diseño conceptual, metodológico y operativo de la producción estadística económica conforme a los objetivos y variables propuestas en el Programa Nacional de Estadística y en el Plan de Desarrollo Estadístico.
3	Dirigir la ejecución operativa y la presentación de resultados de los censos y encuestas económicas.
4	Dirigir e implementar la gestión del sistema integrado de encuestas económicas.
5	Dirigir la producción de información estadística económica basada en registros administrativos y sistematizar sus resultados.
6	Dirigir la producción de operaciones estadísticas económicas de síntesis.
7	Desarrollar y proponer normas sobre definiciones y metodología de operaciones estadísticas económicas a la Coordinación de Planificación Estadística, Normativas y Certificación.
8	Diseñar los procedimientos para evaluación de calidad del proceso operativo de operaciones estadísticas económicas.
9	Evaluar la calidad de las operaciones estadísticas económicas mediante los procedimientos diseñados para este fin.
10	Realizar la Implementación de los planes de mejoramiento de la producción estadística a su cargo a fin de contribuir al aseguramiento de la calidad de la información estadística.
11	Asesorar a las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional, en la definición de los planes de trabajo de estadísticas económicas.
12	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
13	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 13	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo					
20	OO1_DECON: Incrementar la captación de fuentes de datos con potencial estadístico MEDIANTE la articulación con las instituciones generadoras de la información.					
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	
	20.1	Número de fuentes de datos con potencial estadístico identificadas y captadas.	Realizar la identificación, captación y análisis de las fuentes alternativas y complementarias con potencial estadístico para su incorporación en el proceso de producción de estadísticas oficiales.	Semestral	5	
	Total: 1					
	Resumen de Riesgos:					
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	La limitada colaboración de las instituciones públicas en la entrega de información CAUSARÍA una disminución en la captación y análisis de fuentes	Barco Véliz, Diana Carolina	60 %	80	48	Abierto
	Total: 1					
	21	OO2_DECON: Incrementar los procesos de modernización, actualización y difusión de las estadísticas económicas MEDIANTE la implementación de actualizaciones metodológicas y la automatización de procesos.				
		No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026
21.1		Porcentaje de mecanismos tecnológicos innovadores adoptados en la producción y difusión estadística.	Usar mecanismos tecnológicos para la automatización de los distintos procesos de producción de las operaciones estadísticas económicas.	Semestral	35.71	
21.2		Porcentaje de procesos optimizados de la producción estadística.	Realizar el diseño y construcción de propuestas metodológicas para la optimización de los procesos de producción de las estadísticas económicas.	Trimestral	38.1	

No.	Objetivo				
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	
21.3	Número de estrategias implementadas para promover el conocimiento y aprovechamiento de los productos estadísticos.	Cuantificar las estrategias implementadas, a través de espacios de difusión como talleres, webinars, reuniones, oficios entre otros con el fin de dar a conocer y fortalecer el uso de los productos de estadísticas económicas entre los usuarios.	Trimestral	4	
Total: 3					
Resumen de Riesgos:					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
La escasa disponibilidad de recursos tecnológicos CAUSARÍA demora en el avance de los procesos de optimización de las estadísticas económicas	Barco Véliz, Diana Carolina	10 %	10	1	Abierto
Total: 1					
Total: 2					

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P016	Gestión de Indicadores Económicos - IE	Orejuela Cachago, Yadira Dayana	Vital	Muy bueno
P023	Gestión de Estadísticas Económicas en Base a Registros Administrativos - ER	Trujillo Salazar, Libertad Berioska	Alta	Muy bueno
P024	Gestión de Análisis de Síntesis - AS	Valdiviezo Quimbiamba, Henry Bayardo	Alta	Muy bueno
P025	Gestión de Estadísticas Estructurales - EE	Chaves Centeno, Stalin Roberto	Alta	Muy bueno
Total: 4				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
K012	INEC: Modernización de la Producción de Estadísticas Económicas Oficiales del Ecuador	Chaves Centeno, Stalin Roberto	Mera Intriago, Eva María	01/01/2026	31/12/2029	48	2,625,693.71
Total:	1					48	2,625,693.71

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) >Dirección de Estadísticas Socio-Demográficas (DIES)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Gestionar, monitorear y evaluar la aplicación del modelo de producción estadístico en las operaciones estadísticas socio-demográficas.
2	Dirigir la elaboración del diseño conceptual, metodológico y operativo de la producción estadística socio-demográfica conforme a los objetivos y variables propuestas en el Programa Nacional de Estadística y en el Plan de Desarrollo Estadístico.
3	Dirigir la ejecución operativa y la presentación de resultados de los censos y encuestas socio-demográficas.
4	Dirigir e implementar la gestión del sistema integrado de encuestas socio-demográficas.
5	Dirigir la producción de información estadística socio-demográfica basada en registros administrativos y sistematizar sus resultados.
6	Desarrollar normas sobre definiciones y metodología de operaciones estadísticas socio-demográficas a la Coordinación de Planificación Estadística, Normativas y Certificación.
7	Diseñar los procedimientos para evaluación de calidad del proceso operativo de operaciones estadísticas socio-demográficas.
8	Evaluar la calidad de las operaciones estadísticas socio-demográficas mediante los procedimientos diseñados para este fin.
9	Realizar la implementación de los planes de mejoramiento de la producción estadística a su cargo a fin de contribuir al aseguramiento de la calidad de la información estadística.
10	Asesorar al Coordinador General Técnico de Producción Estadística en la definición de los planes de trabajo de estadísticas socio-demográficas para las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional.
11	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
12	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 12	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo					
22	"OO1_DIES: Incrementar la producción estadística sociodemográfica MEDIANTE procesos de modernización, actualización y difusión."					
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	
	22.1	Porcentaje de mecanismos tecnológicos innovadores adoptados en la producción y difusión estadística.	Mide la capacidad institucional para automatizar los diferentes procesos estadísticos sociodemográficos con los mecanismos tecnológicos que generen interfaces de usuario intuitivas.	Semestral	31.25	
	22.2	Porcentaje de procesos optimizados de la producción estadística.	Mide los procesos estadísticos sociodemográficos optimizados permitiendo robustecer la modernización de los procesos.	Trimestral	25	
	22.3	Número de estrategias implementadas para promover el conocimiento y aprovechamiento de los productos estadísticos.	"Mide la cantidad de acciones generadas para difundir las publicaciones de los productos estadísticos generados de las operaciones estadísticas Sociales y Demográficas."	Trimestral	11	
Total: 3						
Resumen de Riesgos:						
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	El no disponer de nuevas versiones de plataformas de difusión y	Villalva Jara, Roxana	40 %	70	28	Abierto

No.	Objetivo					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	
	mecanismos tecnologicos CAUSARIA incumplimiento en la modernización, actualización y difusión de los procesos de producción estadística sociodemográfica.	Piedad				
Total: 1						
Total: 1						

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P009	Gestión de Estadísticas Sociodemográficas en Base a Registros Administrativos - ER	Lugmaña Espinoza, Gabriela	Alta	Muy bueno
P010	Gestión Estadísticas Estructurales Sociales y Demográficas - ES	Menéndez, Silvana	Alta	Muy bueno
P011	Gestión de Estadísticas Permanentes a Hogares - EH	Tipán Espinosa, Nelson Vladimir	Vital	Muy bueno
Total: 3				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
K010	INEC: Encuesta Nacional de Desnutrición Infantil - ENDI	Pilaguano Vega, Mayra Alexandra	Mera Intriago, Eva María	14/02/2022	31/12/2026	139	2,703,474.98
K012	Robustecimiento de la Producción Estadística del Ecuador	Dávalos Villacrés, Boris Mauricio	Mera Intriago, Eva María	15/10/2022	28/07/2027	396	6,267,390.63
K013	INEC: Encuesta Nacional de Relaciones Familiares y Violencia de Género contra las Mujeres - ENVIGMU	Mendoza Moreira, Virginia Natali	Mera Intriago, Eva María	29/06/2025	31/07/2026	24	1,412,903.30
Total:	3					559	10,383,768.91

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) >Dirección de Infraestructura, Estadística y Muestreo (DINEM)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Administrar mantener y actualizar el sistema nacional de clasificaciones y nomenclaturas y coordinar su implementación.
2	Capacitar a las instituciones del Sistema Estadístico Nacional en el uso y la implementación de las clasificaciones y nomenclaturas
3	Desarrollar normas de clasificaciones y nomenclaturas para el diseño de muestras.
4	Gestionar la elaboración y actualización de los marcos muestrales.
5	Gestionar la elaboración de metodologías y diseños muestrales para operaciones estadísticas.
6	Realizar de manera permanente la evaluación de las coberturas muestrales de las operaciones estadísticas del INEC en relación a sus unidades de observación y análisis, así como la calidad y la significancia estadística de los estimadores obtenidos.
7	Administrar , mantener y mejorar el Archivo Nacional de Datos y Metadatos Estadísticos.
8	Desarrollar y proponer normas para la construcción de datos y metadatos.
9	Asesorar en el uso de infraestructura estadística y en el diseño de muestras a las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional.
10	Controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
11	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 11	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo																									
8	OO1_DINEM: Incrementar la calidad y eficiencia en los procesos de infraestructura estadística MEDIANTE la implementación de mecanismos tecnológicos, socialización y difusión del proceso de producción estadística.																									
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>8.1</td> <td>Porcentaje de mecanismos tecnológicos innovadores adoptados en la producción y difusión estadística.</td> <td>Adoptar mecanismos tecnológicos innovadores implementados en las operaciones estadísticas y procesos de producción como difusión estadística.</td> <td>Semestral</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>8.2</td> <td>Porcentaje de procesos optimizados de la producción estadística.</td> <td>Identificar el porcentaje de optimización alcanzada en los procesos que conforman la producción estadística con énfasis en las estadísticas de base.</td> <td>Trimestral</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>8.3</td> <td>Número de estrategias implementadas para promover el conocimiento y aprovechamiento de los productos estadísticos.</td> <td>Determinar la cantidad de estrategias implementadas, orientadas a fortalecer la socialización, difusión y aprovechamiento de los productos estadísticos generados.</td> <td>Trimestral</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td colspan="5">Total: 3</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	8.1	Porcentaje de mecanismos tecnológicos innovadores adoptados en la producción y difusión estadística.	Adoptar mecanismos tecnológicos innovadores implementados en las operaciones estadísticas y procesos de producción como difusión estadística.	Semestral	25	8.2	Porcentaje de procesos optimizados de la producción estadística.	Identificar el porcentaje de optimización alcanzada en los procesos que conforman la producción estadística con énfasis en las estadísticas de base.	Trimestral	25	8.3	Número de estrategias implementadas para promover el conocimiento y aprovechamiento de los productos estadísticos.	Determinar la cantidad de estrategias implementadas, orientadas a fortalecer la socialización, difusión y aprovechamiento de los productos estadísticos generados.	Trimestral	4	Total: 3				
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026																					
	8.1	Porcentaje de mecanismos tecnológicos innovadores adoptados en la producción y difusión estadística.	Adoptar mecanismos tecnológicos innovadores implementados en las operaciones estadísticas y procesos de producción como difusión estadística.	Semestral	25																					
	8.2	Porcentaje de procesos optimizados de la producción estadística.	Identificar el porcentaje de optimización alcanzada en los procesos que conforman la producción estadística con énfasis en las estadísticas de base.	Trimestral	25																					
	8.3	Número de estrategias implementadas para promover el conocimiento y aprovechamiento de los productos estadísticos.	Determinar la cantidad de estrategias implementadas, orientadas a fortalecer la socialización, difusión y aprovechamiento de los productos estadísticos generados.	Trimestral	4																					
	Total: 3																									
	Resumen de Riesgos:																									
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th> <th>Responsable</th> <th>Probabilidad</th> <th>Impacto</th> <th>Calificación</th> <th>Estado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Retraso en la implementación de mecanismos tecnológicos CAUSARÍA deficiencia en los procesos de fortalecimiento de la infraestructura estadística</td> <td>Valdivia Miranda, Cecilia Marisol</td> <td>50 %</td> <td>80</td> <td>40</td> <td>Abierto</td> </tr> <tr> <td colspan="6">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>					Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	Retraso en la implementación de mecanismos tecnológicos CAUSARÍA deficiencia en los procesos de fortalecimiento de la infraestructura estadística	Valdivia Miranda, Cecilia Marisol	50 %	80	40	Abierto	Total: 1								
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado																				
Retraso en la implementación de mecanismos tecnológicos CAUSARÍA deficiencia en los procesos de fortalecimiento de la infraestructura estadística	Valdivia Miranda, Cecilia Marisol	50 %	80	40	Abierto																					
Total: 1																										
Total: 1																										

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P010	Gestión del Archivo Nacional de Datos y Metadatos Estadísticos - AD	Cushicondor Quinga, Jenny Patricia	Alta	Bueno

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P011	Gestión de Clasificaciones y Nomenclaturas - CN	Espinoza Aguilar, Melissa Lorena	Alta	Muy bueno
P012	Gestión de Diseño Muestral - DM	Rosero Muñoz, Jonathan David	Vital	Muy bueno
Total: 3				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Producción Estadística (CGTPE) >Dirección de Registros Administrativos (DIRAD)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Planificar la transferencia de Registros Administrativos de acuerdo a las necesidades institucionales.
2	Gestionar el acceso a los datos de las fuentes administrativas formalizadas, en coordinación con el área competente.
3	Formular herramientas técnicas para la transformación de registros administrativos en registros estadísticos.
4	Gestionar y estandarizar la integración de los registros administrativos para la generación y actualización de los Registros Base considerados relevantes para la institución.
5	Verificar la calidad de datos provenientes de fuentes administrativas vinculantes.
6	Proponer planes, proyectos y/o documentos metodológicos para la innovación en la producción estadística basado en registros administrativos, de conformidad al ámbito de su competencia.
7	Proponer ambientes seguros para el tratamiento, exploración y análisis de información de registros estadísticos, mediante herramientas tecnológicas adecuadas.
8	Gestionar las demás atribuciones y responsabilidades que le sean asignadas por la autoridad competente, observando la normativa legal vigente aplicable para el efecto.
Total: 8	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo										
7	OO1_DIRAD: Incrementar la calidad, oportunidad y utilidad de la información estadística generada MEDIANTE el fortalecimiento de los procesos de depuración, integración y análisis de fuentes administrativas.										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7.1</td> <td>Número de fuentes de datos con potencial estadístico identificadas y captadas</td> <td>Mide la capacidad institucional para identificar y asegurar nuevas fuentes administrativas que nutran la producción estadística.</td> <td>Semestral</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	7.1	Número de fuentes de datos con potencial estadístico identificadas y captadas	Mide la capacidad institucional para identificar y asegurar nuevas fuentes administrativas que nutran la producción estadística.	Semestral	2
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026							
7.1	Número de fuentes de datos con potencial estadístico identificadas y captadas	Mide la capacidad institucional para identificar y asegurar nuevas fuentes administrativas que nutran la producción estadística.	Semestral	2							

No.	Objetivo					
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	
	7.2	Número de procesos de producción estadística optimizados con el uso de registros administrativos.	Mide el grado de mejora alcanzado en los procesos de producción estadística en base a registros administrativos.	Trimestral	4	
	Total: 2					
	Resumen de Riesgos:					
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	Retrasos en la de depuración, integración y análisis de fuentes administrativas CAUSARÍA inconsistencias en la información generada y pérdida de confianza en la información estadística.	Benavides Mosquera, Diego Paúl	30 %	70	21	Abierto
	Total: 1					
8	OO2 _DIRAD: Incrementar la generación de información estadística moderna, actualizada y difundida de manera eficiente a los usuarios finales MEDIANTE la optimización de los procedimientos internos y tecnológicos de producción estadística.					
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	
	8.1	Número de estrategias implementadas para promover el conocimiento y aprovechamiento de los productos estadísticos	Mide la cantidad de acciones o iniciativas puestas en marcha para difundir los productos estadísticos y fomentar su uso efectivo entre los distintos usuarios	Trimestral	4	
	Total: 1					
	Resumen de Riesgos:					
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	Fallas en los sistemas tecnológicos CAUSARÍA demoras en la difusión y desactualización de la información publicada.	Benavides Mosquera, Diego Paúl	30 %	70	21	Abierto
	Total: 1					
	Total: 2					

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P008	Gestión de Planificación y Metodologías de Registros Administrativos - PM	Viteri Ramos, Marco	Alta	Muy bueno
P010	Gestión de Transformación e Integración de Registros Administrativos - RA	Chiluisa, Angel	Vital	Muy bueno
P011	Gestión de Confidencialidad de Registros Administrativos - CI	Mora Saavedra, Ángel Marcelo	Alta	Muy bueno
	Total: 3			

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
	No existen procesos vigentes en el año			

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Innovación en Métricas y Análisis de Información (CTIMA) >Dirección de Estudios y Análisis de la Información (DEAN)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Monitorear y evaluar técnicamente la aplicación de las metodologías para la producción estadística del Sistema Estadístico Nacional a fin de establecer un plan de mejoras.
2	Proponer la agenda anual de estudios científicos y técnicos en diversas temáticas;
3	Definir, dirigir en el desarrollo de los estudios que consten en la agenda anual de investigaciones.
4	Asesorar a la Dirección Ejecutiva y a las instituciones del Sistema Estadístico Nacional en la ejecución de estudios técnicos que impliquen el uso de la información estadística de la entidad;
5	Ejecutar y presentar estudios técnicos coyunturales sobre los resultados estadísticos del país y sus implicaciones de acuerdo a las directrices de la Dirección Ejecutiva.
6	Establecer los procedimientos para el levantamiento y desarrollo de los estudios requeridos y asegurar su correcta aplicación.
7	Gestionar la difusión y publicación de los estudios e investigaciones de acuerdo a la agenda de investigación
8	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
9	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 9	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo					
12	OO1_DEAN: Incrementar la transferencia de conocimiento metodológico y/o analítico del INEC MEDIANTE el apoyo técnico especializado en análisis coyunturales y/o metodológicos impulsando la coordinación y fortalecimiento de la producción estadística del SEN.					
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	
	12.1	Número de acciones ejecutadas para la transferencia de conocimiento en innovación metodológica y análisis especializado	Este indicador cuantifica el número de acciones ejecutadas por DEAN para fomentar el intercambio de conocimiento metodológico y análisis especializado	Trimestral	6	
Total: 1						
Resumen de Riesgos:						
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	La no ejecución oportuna de acciones de transferencia de conocimiento CAUSARÍA la baja participación e involucramiento de los actores clave en los procesos de innovación metodológica y análisis especializados desarrollados	Granda Encarnación, Carmen Esperanza	50 %	80	40	Abierto
Total: 1						

No.	Objetivo																		
	OO2_DEAN: Incrementar la innovación metodológica en procesos de análisis, estudios e investigaciones MEDIANTE la aplicación de enfoques estadísticos innovadores y experimentales																		
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>13.1</td> <td>Número de innovaciones metodológicas desarrolladas en estudios e investigaciones</td> <td>Este indicador cuantifica el número de innovaciones metodológicas y enfoques experimentales desarrollados en estudios e investigaciones propuestos por la DEAN</td> <td>Semestral</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td colspan="5">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	13.1	Número de innovaciones metodológicas desarrolladas en estudios e investigaciones	Este indicador cuantifica el número de innovaciones metodológicas y enfoques experimentales desarrollados en estudios e investigaciones propuestos por la DEAN	Semestral	3	Total: 1							
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026															
13.1	Número de innovaciones metodológicas desarrolladas en estudios e investigaciones	Este indicador cuantifica el número de innovaciones metodológicas y enfoques experimentales desarrollados en estudios e investigaciones propuestos por la DEAN	Semestral	3															
Total: 1																			
13	Resumen de Riesgos:																		
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th> <th>Responsable</th> <th>Probabilidad</th> <th>Impacto</th> <th>Calificación</th> <th>Estado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>La falta de personal técnico y/o falta de disponibilidad de información CAUSARÍA el retraso en la aplicación de innovaciones metodológicas</td> <td>Granda Encarnación, Carmen Esperanza</td> <td>70 %</td> <td>80</td> <td>56</td> <td>Abierto</td> </tr> <tr> <td colspan="6">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	La falta de personal técnico y/o falta de disponibilidad de información CAUSARÍA el retraso en la aplicación de innovaciones metodológicas	Granda Encarnación, Carmen Esperanza	70 %	80	56	Abierto	Total: 1					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado														
La falta de personal técnico y/o falta de disponibilidad de información CAUSARÍA el retraso en la aplicación de innovaciones metodológicas	Granda Encarnación, Carmen Esperanza	70 %	80	56	Abierto														
Total: 1																			
Total: 2																			

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P009	Gestión de Planificación de Estudios, Análisis Coyunturales y de la Información - PE	Sandoval Proaño, Daniela Judith	Alta	Muy bueno
P010	Gestión de Desarrollo Estudios y Metodologías Estructurales- DE	Del Pozo Villafuerte, Diego Fernando	Vital	Muy bueno
Total: 2				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
I013	INEC: Mejoramiento metodológico de estadísticas de trabajo a partir de encuestas, censos y/o registros administrativos enfocado en la inclusión de variables geográfica complementarias	Villacís Miranda, Andrés Francisco	Molina Vera, Andrea Isabel	02/03/2026	31/10/2026	10	0.00
Total:	1					10	0.00

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Innovación en Métricas y Análisis de Información (CTIMA) >Dirección de Innovación en Métricas y Metodologías (DINME)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
3	Proponer métricas de medición continua de calidad para el monitoreo de la política pública.
4	Establecer métricas para la medición oportuna de los fenómenos económico-sociales al nivel de desagregación territorial requerido para la planificación nacional.
5	Proponer las dimensiones mínimas para el establecimiento de nuevas métricas en las diversas temáticas económico sociales;
6	Elaborar la agenda anual de investigaciones científicas y técnicas sobre nuevas métricas especializada en cada uno de los objetos de análisis estadístico;
7	Definir, dirigir y asesorar en el desarrollo de los estudios que consten en la agenda anual de investigaciones sobre nuevas métricas;
8	Crear y gestionar redes de investigación para el diagnóstico, análisis y uso de nuevas métricas mediante la suscripción de convenios de cooperación técnica interinstitucional;
9	Gestionar la difusión y publicación de los estudios e investigaciones de acuerdo a la agenda de investigación;
10	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
11	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 9	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo																	
21	OO1_DINME: Incrementar el intercambio de conocimiento metodológico y/o analítico del INEC, MEDIANTE la generación de análisis coyunturales y/o metodológicos impulsando la coordinación y producción estadística del SEN.																	
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>21.1</td> <td>Número de acciones implementadas para la transferencia de conocimiento en innovación metodológica y análisis especializado.</td> <td>Este indicador cuantifica el número de acciones implementadas por la DINME para promover la transferencia e intercambio de conocimiento metodológico y analítico. Incluyendo actividades con: talleres, socializaciones, capacitaciones, reuniones técnicas, asistencias técnicas y/o metodológicas dirigidas a fortalecer las capacidades técnicas del INEC y del SEN.</td> <td>Trimestral</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td colspan="5">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	21.1	Número de acciones implementadas para la transferencia de conocimiento en innovación metodológica y análisis especializado.	Este indicador cuantifica el número de acciones implementadas por la DINME para promover la transferencia e intercambio de conocimiento metodológico y analítico. Incluyendo actividades con: talleres, socializaciones, capacitaciones, reuniones técnicas, asistencias técnicas y/o metodológicas dirigidas a fortalecer las capacidades técnicas del INEC y del SEN.	Trimestral	8	Total: 1						
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026													
	21.1	Número de acciones implementadas para la transferencia de conocimiento en innovación metodológica y análisis especializado.	Este indicador cuantifica el número de acciones implementadas por la DINME para promover la transferencia e intercambio de conocimiento metodológico y analítico. Incluyendo actividades con: talleres, socializaciones, capacitaciones, reuniones técnicas, asistencias técnicas y/o metodológicas dirigidas a fortalecer las capacidades técnicas del INEC y del SEN.	Trimestral	8													
Total: 1																		
Resumen de Riesgos:																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th> <th>Responsable</th> <th>Probabilidad</th> <th>Impacto</th> <th>Calificación</th> <th>Estado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>La limitada participación de áreas técnicas y coordinaciones del INEC CAUSARÍA la reducción del intercambio de conocimiento.</td> <td>Cotera Mantilla, Max Edmundo</td> <td>50 %</td> <td>80</td> <td>40</td> <td>Abierto</td> </tr> <tr> <td colspan="6">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	La limitada participación de áreas técnicas y coordinaciones del INEC CAUSARÍA la reducción del intercambio de conocimiento.	Cotera Mantilla, Max Edmundo	50 %	80	40	Abierto	Total: 1					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado													
La limitada participación de áreas técnicas y coordinaciones del INEC CAUSARÍA la reducción del intercambio de conocimiento.	Cotera Mantilla, Max Edmundo	50 %	80	40	Abierto													
Total: 1																		
22	OO2_DINME Incrementar la innovación metodológica en las líneas de investigación institucionales del INEC, MEDIANTE la formulación y consolidación de agendas anuales de investigación analítica y metodológica.																	
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>22.1</td> <td>Número de innovaciones metodológicas elaboradas en los estudios e investigaciones</td> <td>Este indicador mide la cantidad de propuestas metodológicas innovadoras diseñadas y/o implementadas en los estudios e investigaciones desarrollados por la DINME, con el fin de mejorar la calidad y pertinencia de los procesos estadísticos.</td> <td>Semestral</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td colspan="5">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	22.1	Número de innovaciones metodológicas elaboradas en los estudios e investigaciones	Este indicador mide la cantidad de propuestas metodológicas innovadoras diseñadas y/o implementadas en los estudios e investigaciones desarrollados por la DINME, con el fin de mejorar la calidad y pertinencia de los procesos estadísticos.	Semestral	2	Total: 1						
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026													
	22.1	Número de innovaciones metodológicas elaboradas en los estudios e investigaciones	Este indicador mide la cantidad de propuestas metodológicas innovadoras diseñadas y/o implementadas en los estudios e investigaciones desarrollados por la DINME, con el fin de mejorar la calidad y pertinencia de los procesos estadísticos.	Semestral	2													
Total: 1																		
Resumen de Riesgos:																		

No.	Objetivo					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	
La falta de personal técnico y/o falta de disponibilidad de información CAUSARÍA restricciones en la elaboración de innovaciones metodológicas en los estudios e investigaciones.	Cotera Mantilla, Max Edmundo	50 %	80	40	Abierto	
Total: 1						
Total: 2						

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P011	Gestión de Innovación en Métrica Social y Demográfica - IS	Sánchez Bravo, Patricia Elizabeth	Vital	Muy bueno
P012	Gestión de Innovación en Métrica Económica y Ambiental - IE	Coronel Loiza, Verónica Estefanía	Alta	Muy bueno
Total: 2				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
I012	Fortalecimiento de estadísticas a partir de la actualización de sintaxis en R.	Cotera Mantilla, Max Edmundo	Molina Vera, Andrea Isabel	02/03/2026	18/12/2026	10	0.00
Total:	1					10	0.00

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Planificación, Normativas y Calidad Estadística (CTPES) >Dirección de Normativas, Estandarización y Calidad Estadística (DINCE)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Gestionar la elaboración, implementación y actualización de normas, manuales, instructivos y estándares para la regulación del Sistema Estadístico Nacional, para lo cual podrá coordinar con las unidades técnicas y administrativas competentes de la institución;
2	Realizar la Evaluación sobre la aplicación de normas, manuales, instructivos y estándares para la generación de información estadística oficial en el Sistema Estadístico Nacional;
3	Capacitar en la aplicación de la normativa estadística a las entidades que conforman el Sistema Estadístico Nacional;
4	Normar las fases y procesos establecidos en el Sistema de Certificación de la Calidad de las Operaciones Estadísticas;

No.	Competencia / Atribución
5	Elaborar la planificación anual de la certificación de la calidad de las Operaciones Estadísticas;
6	Realizar las Evaluaciones de las operaciones estadísticas contenidas en el Programa Nacional de Estadística con el fin de emitir la certificación de la calidad correspondiente que les otorgue el carácter de oficial;
7	Dirigir la elaboración y monitoreo de los planes de mejoras al proceso de producción de las operaciones estadísticas sujetas a la certificación;
8	Desarrollar e implementar el sistema de transferencia de conocimiento y uso de las metodologías para la producción estadística oficial;
9	Elaborar e implementar el marco de aseguramiento de calidad estadística en el Sistema Estadístico Nacional;
10	Dirigir la construcción y aplicación de procesos de aseguramiento de calidad en las instituciones que conforman el Sistema Estadístico Nacional;
11	Brindar la asesoría técnica en calidad estadística, a las instituciones del Sistema Estadístico Nacional;
12	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección;
13	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 13	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo																				
20	OO1_DINCE: Incrementar las capacidades estadísticas en el SEN MEDIANTE capacitaciones, socializaciones y talleres prácticos de normas técnicas, estándares estadísticos y de calidad.																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>20.1</td> <td>Número de capacitaciones, talleres y socializaciones realizadas al SEN</td> <td>Monitorear la ejecución de capacitaciones, socializaciones y talleres prácticos que promuevan la comprensión y aplicación de normas técnicas, estándares estadísticos y de calidad.</td> <td>Trimestral</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td colspan="5">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	20.1	Número de capacitaciones, talleres y socializaciones realizadas al SEN	Monitorear la ejecución de capacitaciones, socializaciones y talleres prácticos que promuevan la comprensión y aplicación de normas técnicas, estándares estadísticos y de calidad.	Trimestral	4	Total: 1									
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026																
	20.1	Número de capacitaciones, talleres y socializaciones realizadas al SEN	Monitorear la ejecución de capacitaciones, socializaciones y talleres prácticos que promuevan la comprensión y aplicación de normas técnicas, estándares estadísticos y de calidad.	Trimestral	4																
Total: 1																					
Resumen de Riesgos:																					
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th> <th>Responsable</th> <th>Probabilidad</th> <th>Impacto</th> <th>Calificación</th> <th>Estado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>La falta de ejecución de las capacitaciones y socializaciones CAUSARIA que exista una limitada comprensión de las normas técnicas, estándares estadísticos y de calidad.</td> <td>Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa</td> <td>30 %</td> <td>70</td> <td>21</td> <td>Abierto</td> </tr> <tr> <td colspan="6">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	La falta de ejecución de las capacitaciones y socializaciones CAUSARIA que exista una limitada comprensión de las normas técnicas, estándares estadísticos y de calidad.	Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa	30 %	70	21	Abierto	Total: 1								
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado																
La falta de ejecución de las capacitaciones y socializaciones CAUSARIA que exista una limitada comprensión de las normas técnicas, estándares estadísticos y de calidad.	Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa	30 %	70	21	Abierto																
Total: 1																					
21	OO2_DINCE: Reducir la brecha de capacidades estadísticas en el Sistema Estadístico Nacional (SEN) MEDIANTE la estandarización y calidad de los procesos estadísticos en las fuentes de datos del SEN																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>21.1</td> <td>Porcentaje de implementación del plan de seguimiento y evaluaciones de calidad respecto a los métodos definidos en el Marco de Aseguramiento de la calidad.</td> <td>Monitorear la emisión de reportes que contengan recomendaciones estratégicas para la mejora continua a través de los procesos de seguimiento al cumplimiento del MPE, reportes de autoevaluación, reportes de fortalecimiento de capacidades, reportes de indicadores de calidad, reportes de evaluación anticipada y planes de mejora de certificación de calidad.</td> <td>Trimestral</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>21.2</td> <td>Porcentaje de avance en la generación de normas técnicas, estándares estadísticos, guías y formatos para la estandarización de los procesos estadísticos.</td> <td>Monitorear la ejecución de las actividades estratégicas que permitan la consolidación de las capacidades estadísticas, a través de la generación de normas técnicas, estándares estadísticos y la implementará el Marco de Aseguramiento de la Calidad (MAC).</td> <td>Trimestral</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td colspan="5">Total: 2</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	21.1	Porcentaje de implementación del plan de seguimiento y evaluaciones de calidad respecto a los métodos definidos en el Marco de Aseguramiento de la calidad.	Monitorear la emisión de reportes que contengan recomendaciones estratégicas para la mejora continua a través de los procesos de seguimiento al cumplimiento del MPE, reportes de autoevaluación, reportes de fortalecimiento de capacidades, reportes de indicadores de calidad, reportes de evaluación anticipada y planes de mejora de certificación de calidad.	Trimestral	25	21.2	Porcentaje de avance en la generación de normas técnicas, estándares estadísticos, guías y formatos para la estandarización de los procesos estadísticos.	Monitorear la ejecución de las actividades estratégicas que permitan la consolidación de las capacidades estadísticas, a través de la generación de normas técnicas, estándares estadísticos y la implementará el Marco de Aseguramiento de la Calidad (MAC).	Trimestral	25	Total: 2				
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026																
	21.1	Porcentaje de implementación del plan de seguimiento y evaluaciones de calidad respecto a los métodos definidos en el Marco de Aseguramiento de la calidad.	Monitorear la emisión de reportes que contengan recomendaciones estratégicas para la mejora continua a través de los procesos de seguimiento al cumplimiento del MPE, reportes de autoevaluación, reportes de fortalecimiento de capacidades, reportes de indicadores de calidad, reportes de evaluación anticipada y planes de mejora de certificación de calidad.	Trimestral	25																
21.2	Porcentaje de avance en la generación de normas técnicas, estándares estadísticos, guías y formatos para la estandarización de los procesos estadísticos.	Monitorear la ejecución de las actividades estratégicas que permitan la consolidación de las capacidades estadísticas, a través de la generación de normas técnicas, estándares estadísticos y la implementará el Marco de Aseguramiento de la Calidad (MAC).	Trimestral	25																	
Total: 2																					

No.	Objetivo					
	Resumen de Riesgos:					
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	El incumplimiento en la implementación de métodos de evaluación y la falta de generación de normas técnicas, estándares estadísticos, guías y formatos CAUSARIA heterogeneidad y limitada mejora continua en los procesos de producción estadística.	Benítez Malacatus, Ivonne Vanessa	30 %	70	21	Abierto
	Total: 1					
Total: 2						

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P007	Gestión de Certificación de Calidad Estadística - CE	Lastra Moreano, Marcelo Alejandro	Vital	Muy bueno
P008	Gestión de Aseguramiento de la Calidad Estadística - AC	Lastra Moreano, Marcelo Alejandro	Alta	Muy bueno
P009	Gestión de Normativas y Estándares - NE	Valdivieso León, Karla Lisset	Alta	Bueno
Total: 3				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
K003	INEC: Fortalecimiento de las Capacidades Estadísticas para reporte de la Agenda 2030	Tapia, Karen	Mera Intriago, Eva María	01/01/2026	31/12/2030	33	475,899.00
Total:	1					33	475,899.00

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación General Técnica de Planificación, Normativas y Calidad Estadística (CTPES) >Dirección de Planificación Estadística del Sistema Estadístico Nacional (DIPSEN)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Analizar y organizar la oferta y demanda de información estadística del Sistema Estadístico Nacional;
2	Gestionar los requerimientos de las operaciones estadísticas conforme a lo establecido en el Programa Nacional de Estadística;

No.	Competencia / Atribución
3	Ejecutar el seguimiento, monitoreo y actualización del Programa Nacional de Estadística, incluida la pertinencia de inclusión de las nuevas operaciones estadísticas;
4	Dirigir la elaboración del Plan de Desarrollo Estadístico orientado a solventar los vacíos de información estadística relevante para la planificación nacional;
5	Dirigir el desarrollo, actualización y monitoreo del Inventario de Operaciones Estadísticas del SEN, así como su correspondiente calendarización;
6	Realizar a través de las comisiones especiales de estadística, la difusión de normas, la implementación de los instrumentos de planificación estadística y la homologación de metodologías, índices e indicadores correspondientes a las diferentes operaciones estadísticas;
7	Facilitar el asesoramiento técnico en la planificación de las operaciones estadísticas a las instituciones que conforman el Sistema Estadístico Nacional;
8	Elaborar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección;
9	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 9	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo																					
7	OO1_DIPSEN: Incrementar el potencial estadístico del SEN MEDIANTE la formulación e implementación de instrumentos de planificación estadística																					
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7.1</td> <td>Porcentaje de avance en la formulación de los instrumentos de planificación estadística e implementación de sus líneas de acción en coordinación con el SEN</td> <td>Conforme la formulación de los instrumentos de planificación estadística, monitorear que los objetivos y líneas de acción definidas sean implementadas por las entidades del SEN, de acuerdo con la programación establecida.</td> <td>Semestral</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td colspan="5">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	7.1	Porcentaje de avance en la formulación de los instrumentos de planificación estadística e implementación de sus líneas de acción en coordinación con el SEN	Conforme la formulación de los instrumentos de planificación estadística, monitorear que los objetivos y líneas de acción definidas sean implementadas por las entidades del SEN, de acuerdo con la programación establecida.	Semestral	25	Total: 1										
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026																	
	7.1	Porcentaje de avance en la formulación de los instrumentos de planificación estadística e implementación de sus líneas de acción en coordinación con el SEN	Conforme la formulación de los instrumentos de planificación estadística, monitorear que los objetivos y líneas de acción definidas sean implementadas por las entidades del SEN, de acuerdo con la programación establecida.	Semestral	25																	
Total: 1																						
Resumen de Riesgos:																						
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th> <th>Responsable</th> <th>Probabilidad</th> <th>Impacto</th> <th>Calificación</th> <th>Estado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>La falta de interés de las entidades del SEN en el fortalecimiento de capacidades estadísticas, CAUSARÍA retrasos en la ejecución de actividades para formular e implementar los instrumentos de planificación estadística.</td> <td>Romero Yonfá, Tania Gabriela</td> <td>50 %</td> <td>70</td> <td>35</td> <td>Abierto</td> </tr> <tr> <td colspan="6">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>					Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	La falta de interés de las entidades del SEN en el fortalecimiento de capacidades estadísticas, CAUSARÍA retrasos en la ejecución de actividades para formular e implementar los instrumentos de planificación estadística.	Romero Yonfá, Tania Gabriela	50 %	70	35	Abierto	Total: 1					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado																	
La falta de interés de las entidades del SEN en el fortalecimiento de capacidades estadísticas, CAUSARÍA retrasos en la ejecución de actividades para formular e implementar los instrumentos de planificación estadística.	Romero Yonfá, Tania Gabriela	50 %	70	35	Abierto																	
Total: 1																						
8	OO2_DIPSEN: Incrementar las habilidades del SEN MEDIANTE la prestación del servicio de asistencia técnica en los procesos de producción estadística																					
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>8.1</td> <td>Número de asistencias técnicas requeridas por las entidades del SEN, gestionadas</td> <td>Cuantificar el número de asistencias técnicas que son gestionadas por el INEC para el fortalecimiento de los conocimientos y capacidades de los productores y usuarios de datos del SEN, en función de los requerimientos recibidos.</td> <td>Trimestral</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td colspan="5">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	8.1	Número de asistencias técnicas requeridas por las entidades del SEN, gestionadas	Cuantificar el número de asistencias técnicas que son gestionadas por el INEC para el fortalecimiento de los conocimientos y capacidades de los productores y usuarios de datos del SEN, en función de los requerimientos recibidos.	Trimestral	4	Total: 1										
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026																	
	8.1	Número de asistencias técnicas requeridas por las entidades del SEN, gestionadas	Cuantificar el número de asistencias técnicas que son gestionadas por el INEC para el fortalecimiento de los conocimientos y capacidades de los productores y usuarios de datos del SEN, en función de los requerimientos recibidos.	Trimestral	4																	
Total: 1																						
Resumen de Riesgos:																						
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th> <th>Responsable</th> <th>Probabilidad</th> <th>Impacto</th> <th>Calificación</th> <th>Estado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>La falta de conocimiento sobre la existencia del servicio de asistencia técnica CUASARIA que el SEN no fortalezca sus capacidades y habilidades en materia estadística.</td> <td>Romero Yonfá, Tania Gabriela</td> <td>80 %</td> <td>60</td> <td>48</td> <td>Abierto</td> </tr> </tbody> </table>					Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	La falta de conocimiento sobre la existencia del servicio de asistencia técnica CUASARIA que el SEN no fortalezca sus capacidades y habilidades en materia estadística.	Romero Yonfá, Tania Gabriela	80 %	60	48	Abierto						
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado																	
La falta de conocimiento sobre la existencia del servicio de asistencia técnica CUASARIA que el SEN no fortalezca sus capacidades y habilidades en materia estadística.	Romero Yonfá, Tania Gabriela	80 %	60	48	Abierto																	

No.	Objetivo					
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	Total: 1					
Total: 2						

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P004	Gestión de Articulación del Sistema Estadístico Nacional - SE	Torres Rosero, Mónica Alexandra	Alta	Bueno
P005	Gestión de Planificación Estadística - PE	Veloz Márquez, Nathaly Estefani	Vital	Bueno
Total: 2				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Coordinación Zonal 3 Centro (CZ3C)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Administrar de forma desconcentrada los recursos financieros, físicos, humanos y tecnológicos en coordinación con los procesos sustantivos y adjetivos de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
2	Coordinar, planificar, dirigir, ejecutar y controlar los procesos de la gestión administrativa, financiera, talento humano, gestión de procesos operativos y oficinas técnicas provinciales de la Coordinación Zonal de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
3	Disponer los mecanismos, instrumentos y procedimientos específicos de control interno y previo de las unidades administrativas.
4	Desarrollar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica el Plan Operativo Zonal y controlar su ejecución.
5	Planificar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica, la ejecución del presupuesto institucional de conformidad con los planes, programas, proyectos y actividades establecidos para la Coordinación Zonal.
6	Coordinar y ejecutar los procesos de seguimiento y evaluación al cumplimiento de la planificación zonal, gestión de talento humano, administrativa, financiera, gestión operativa y técnica y disposiciones internas e instrumentos.
7	Gestionar y suscribir convenios interinstitucionales en el ámbito de su jurisdicción zonal en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica.
8	Aprobar y controlar la elaboración y cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública de la Coordinación Zonal.

No.	Competencia / Atribución
9	Coordinar, autorizar y ejecutar los procesos de contratación de bienes y servicios que sean necesarios para el correcto funcionamiento de la Coordinación Zonal, de acuerdo a lo establecido en la Ley Orgánica de Contratación Pública, su Reglamento y demás normativa aplicable.
10	Autorizar los gastos y pagos establecidos en el presupuesto, correspondiente a los procesos de gestión administrativa, financiera y operativa de la Coordinación Zonal.
11	Poner en conocimiento de la máxima autoridad, las resoluciones de ejecución de los procesos de venta, remate, donación o destrucción de bienes institucionales.
12	Observar y ejercer las atribuciones y obligaciones específicas determinadas en los artículos 76 y 77, numerales 1, 2, 3 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado.
13	Evaluar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Coordinación Zonal.
14	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 14	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo																				
13	OO1_CZ3C: Incrementar la gestion operacional y uso de información estadística de la Zonal Centro MEDIANTE la socialización continua de metodologías, forma de producción y uso de la información de las operaciones estadísticas																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>13.1</td> <td>Porcentaje de eventos realizados en instituciones públicas y privadas sobre productos y servicios estadísticos</td> <td>Medir el fomento de la cultura estadística en las instituciones públicas y privadas de las diferentes operaciones estadísticas que se generan en la Coordinación Zonal Centro a través de la realización de eventos participativos y de socialización de producto y servicios estadísticos.</td> <td>Trimestral</td> <td>85</td> </tr> <tr> <td>13.2</td> <td>Índice de percepción de la utilidad y uso de la estadística</td> <td>Medir la percepción de la utilidad de la información estadística socializada en las instituciones públicas y privadas en la jurisdicción de la Zonal Centro, a través de encuestas a los participantes que asisten a espacios de socialización.</td> <td>Trimestral</td> <td>70</td> </tr> <tr> <td>13.3</td> <td>Porcentaje de ejecución presupuestaria Zonal 3 Centro</td> <td>Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de gasto corriente e inversión. La institución debe revisar el GRUPO DE GASTOS del e-SIGEF y el MANUAL DE CLASIFICACIÓN DEL GASTO.</td> <td>Mensual</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	13.1	Porcentaje de eventos realizados en instituciones públicas y privadas sobre productos y servicios estadísticos	Medir el fomento de la cultura estadística en las instituciones públicas y privadas de las diferentes operaciones estadísticas que se generan en la Coordinación Zonal Centro a través de la realización de eventos participativos y de socialización de producto y servicios estadísticos.	Trimestral	85	13.2	Índice de percepción de la utilidad y uso de la estadística	Medir la percepción de la utilidad de la información estadística socializada en las instituciones públicas y privadas en la jurisdicción de la Zonal Centro, a través de encuestas a los participantes que asisten a espacios de socialización.	Trimestral	70	13.3	Porcentaje de ejecución presupuestaria Zonal 3 Centro	Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de gasto corriente e inversión. La institución debe revisar el GRUPO DE GASTOS del e-SIGEF y el MANUAL DE CLASIFICACIÓN DEL GASTO.	Mensual	100
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026																
	13.1	Porcentaje de eventos realizados en instituciones públicas y privadas sobre productos y servicios estadísticos	Medir el fomento de la cultura estadística en las instituciones públicas y privadas de las diferentes operaciones estadísticas que se generan en la Coordinación Zonal Centro a través de la realización de eventos participativos y de socialización de producto y servicios estadísticos.	Trimestral	85																
13.2	Índice de percepción de la utilidad y uso de la estadística	Medir la percepción de la utilidad de la información estadística socializada en las instituciones públicas y privadas en la jurisdicción de la Zonal Centro, a través de encuestas a los participantes que asisten a espacios de socialización.	Trimestral	70																	
13.3	Porcentaje de ejecución presupuestaria Zonal 3 Centro	Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de gasto corriente e inversión. La institución debe revisar el GRUPO DE GASTOS del e-SIGEF y el MANUAL DE CLASIFICACIÓN DEL GASTO.	Mensual	100																	
Total: 3																					
Resumen de Riesgos:																					
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th> <th>Responsable</th> <th>Probabilidad</th> <th>Impacto</th> <th>Calificación</th> <th>Estado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>La falta de participación del sector público y privado en espacios de socialización CAUSARIA un bajo impacto sobre la percepción de la utilidad y uso de la estadística</td> <td>Goyes Morales, Luis Fernando</td> <td>60 %</td> <td>50</td> <td>30</td> <td>Abierto</td> </tr> </tbody> </table>						Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	La falta de participación del sector público y privado en espacios de socialización CAUSARIA un bajo impacto sobre la percepción de la utilidad y uso de la estadística	Goyes Morales, Luis Fernando	60 %	50	30	Abierto				
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado																
La falta de participación del sector público y privado en espacios de socialización CAUSARIA un bajo impacto sobre la percepción de la utilidad y uso de la estadística	Goyes Morales, Luis Fernando	60 %	50	30	Abierto																
Total: 1																					
Total: 1																					

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P017	Gestion de Operacion de Campo	Almeida Almeida, Jorge Teofilo	Alta	Muy bueno
P018	Gestión de Cartografía Estadística	Medina Pico, Rafael Wilfrido	Alta	Muy bueno

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P020	Gestión de Procesamiento de Registros Administrativos	Villa Tello, Kleber Humberto	Alta	Muy bueno
P022	Gestión de Control de Calidad	Quisintuña Sisa, Mirian Imelda	Alta	Muy bueno
Total: 4				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P019	Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicación	Abata Martinez, Segundo Sergio	Media	Muy bueno
P021	Gestión Administrativa Financiera	Cabrera Cunalata, María Gabriela	Media	Bueno
Total: 2				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
I011	Aplicativo para administración y control de personal civil - Zonal Centro	Solis Pico, Silvana Elizabeth	Goyes Morales, Luis Fernando	05/03/2026	18/12/2026	13	0.00
Total:	1					13	0.00

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación Zonal 6 Sur (CZ6S)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Administrar de forma desconcentrada los recursos financieros, físicos, humanos y tecnológicos en coordinación con los procesos sustantivos y adjetivos de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
2	Coordinar, planificar, dirigir, ejecutar y controlar los procesos de la gestión administrativa, financiera, talento humano, gestión de procesos operativos y oficinas técnicas provinciales de la Coordinación Zonal de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
3	Disponer los mecanismos, instrumentos y procedimientos específicos de control interno y previo de las unidades administrativas.
4	Desarrollar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica el Plan Operativo Zonal y controlar su ejecución.
5	Planificar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica, la ejecución del presupuesto institucional de conformidad con los planes, programas, proyectos y actividades establecidos para la Coordinación Zonal.
6	Coordinar y ejecutar los procesos de seguimiento y evaluación al cumplimiento de la planificación zonal, gestión de talento humano, administrativa, financiera, gestión operativa y técnica y disposiciones internas e instrumentos.
7	Gestionar y suscribir convenios interinstitucionales en el ámbito de su jurisdicción zonal en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica.
8	Aprobar y controlar la elaboración y cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública de la Coordinación Zonal.
9	Coordinar, autorizar y ejecutar los procesos de contratación de bienes y servicios que sean necesarios para el correcto funcionamiento de la Coordinación Zonal, de acuerdo a lo establecido en la Ley Orgánica de Contratación Pública, su Reglamento y demás normativa aplicable

No.	Competencia / Atribución
10	Autorizar los gastos y pagos establecidos en el presupuesto, correspondiente a los procesos de gestión administrativa, financiera y operativa de la Coordinación Zonal.
11	Poner en conocimiento de la máxima autoridad, las resoluciones de ejecución de los procesos de venta, remate, donación o destrucción de bienes institucionales.
12	Observar y ejercer las atribuciones y obligaciones específicas determinadas en los artículos 76 y 77, numerales 1, 2, 3 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado.
13	Evaluar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Coordinación Zonal.
14	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 14	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo																									
13	OO1_CZ6S: Incrementar la gestión operacional y uso de información estadística de la Zonal Sur MEDIANTE la socialización continua de metodologías, forma de producción y uso de la información de las operaciones estadísticas																									
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>13.1</td> <td>Índice de percepción de la utilidad y uso de la estadística</td> <td>Medición de la percepción de la utilidad de la estadística en las instituciones públicas y privadas de la CZ6S, a través de encuestas a los participantes en los eventos realizados; encuestas que tendrán una valoración cualitativa el que permitirá medir el grado de satisfacción del evento realizado</td> <td>Trimestral</td> <td>94</td> </tr> <tr> <td>13.2</td> <td>Porcentaje de eventos socializados de las diferentes operaciones estadísticas en instituciones públicas y privadas</td> <td>Medición del fomento de la cultura estadística en las instituciones públicas y privadas de la Coordinación Zonal 6, a través del número de eventos realizados acerca de las diferentes operaciones estadísticas que ejecuta el INEC.</td> <td>Trimestral</td> <td>97</td> </tr> <tr> <td>13.3</td> <td>Porcentaje de ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal 6 Sur</td> <td>Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de gasto corriente e inversión.</td> <td>Mensual</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>13.4</td> <td>Porcentaje de supervisiones realizadas en las operaciones estadísticas permanentes a hogares</td> <td>Permite medir el porcentaje de supervisiones efectivas realizadas por personal técnico a encuestas permanentes a hogares.</td> <td>Trimestral</td> <td>56</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	13.1	Índice de percepción de la utilidad y uso de la estadística	Medición de la percepción de la utilidad de la estadística en las instituciones públicas y privadas de la CZ6S, a través de encuestas a los participantes en los eventos realizados; encuestas que tendrán una valoración cualitativa el que permitirá medir el grado de satisfacción del evento realizado	Trimestral	94	13.2	Porcentaje de eventos socializados de las diferentes operaciones estadísticas en instituciones públicas y privadas	Medición del fomento de la cultura estadística en las instituciones públicas y privadas de la Coordinación Zonal 6, a través del número de eventos realizados acerca de las diferentes operaciones estadísticas que ejecuta el INEC.	Trimestral	97	13.3	Porcentaje de ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal 6 Sur	Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de gasto corriente e inversión.	Mensual	100	13.4	Porcentaje de supervisiones realizadas en las operaciones estadísticas permanentes a hogares	Permite medir el porcentaje de supervisiones efectivas realizadas por personal técnico a encuestas permanentes a hogares.	Trimestral	56
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026																					
	13.1	Índice de percepción de la utilidad y uso de la estadística	Medición de la percepción de la utilidad de la estadística en las instituciones públicas y privadas de la CZ6S, a través de encuestas a los participantes en los eventos realizados; encuestas que tendrán una valoración cualitativa el que permitirá medir el grado de satisfacción del evento realizado	Trimestral	94																					
	13.2	Porcentaje de eventos socializados de las diferentes operaciones estadísticas en instituciones públicas y privadas	Medición del fomento de la cultura estadística en las instituciones públicas y privadas de la Coordinación Zonal 6, a través del número de eventos realizados acerca de las diferentes operaciones estadísticas que ejecuta el INEC.	Trimestral	97																					
13.3	Porcentaje de ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal 6 Sur	Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de gasto corriente e inversión.	Mensual	100																						
13.4	Porcentaje de supervisiones realizadas en las operaciones estadísticas permanentes a hogares	Permite medir el porcentaje de supervisiones efectivas realizadas por personal técnico a encuestas permanentes a hogares.	Trimestral	56																						
Total: 4																										
Resumen de Riesgos:																										
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th> <th>Responsable</th> <th>Probabilidad</th> <th>Impacto</th> <th>Calificación</th> <th>Estado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Factores externos que imposibiliten el desarrollo de los eventos de socialización previamente planificados CAUSARÍA un bajo impacto sobre la percepción de la utilidad y uso de la estadística en el público objetivo.</td> <td>Aquiño Palacios, Evelyn Edith</td> <td>50 %</td> <td>50</td> <td>25</td> <td>Abierto</td> </tr> </tbody> </table>					Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	Factores externos que imposibiliten el desarrollo de los eventos de socialización previamente planificados CAUSARÍA un bajo impacto sobre la percepción de la utilidad y uso de la estadística en el público objetivo.	Aquiño Palacios, Evelyn Edith	50 %	50	25	Abierto										
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado																					
Factores externos que imposibiliten el desarrollo de los eventos de socialización previamente planificados CAUSARÍA un bajo impacto sobre la percepción de la utilidad y uso de la estadística en el público objetivo.	Aquiño Palacios, Evelyn Edith	50 %	50	25	Abierto																					
Total: 1																										
Total: 1																										

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P043	Gestión de Cartografía Estadística	Vasquez Huiracocha, Nancy Rebeca	Alta	Bueno

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P044	Gestión de Operaciones de Campo	ORDOÑEZ CORDERO, PAUL NICOLAS	Vital	Bueno
P045	Gestión de Control de Calidad	Rivas Sanmartín, Ruth Isabel	Alta	Bueno
P046	Gestión de Procesamiento de Registros Administrativos	Cárdenas Andrade, Maria Augusta	Alta	Bueno
Total: 4				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P041	Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicación	Jimbo Pinos, Diego Geovani	Alta	Bueno
P042	Gestión Administrativa Financiera	Clavijo Alvarez, Enrique Eduardo	Alta	Bueno
Total: 2				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
I014	Visualizador de datos de personal - Coordinación Zonal Sur para el control, seguimiento y toma de decisiones	Jimbo Pinos, Diego Geovani	Aquiño Palacios, Evelyn Edith	01/03/2026	30/11/2026	11	0.00
Total:	1					11	0.00

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación Zonal 8 Litoral (CZ8L)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Administrar de forma desconcentrada los recursos financieros, físicos, humanos y tecnológicos en coordinación con los procesos sustantivos y adjetivos de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
2	Coordinar, planificar, dirigir, ejecutar y controlar los procesos de la gestión administrativa, financiera, talento humano, gestión de procesos operativos y oficinas técnicas provinciales de la Coordinación Zonal de conformidad con las políticas emanadas por la autoridad y con lo dispuesto en las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
3	Disponer los mecanismos, instrumentos y procedimientos específicos de control interno y previo de las unidades administrativas.
4	Desarrollar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica el Plan Operativo Zonal y controlar su ejecución.
5	Planificar en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica, la ejecución del presupuesto institucional de conformidad con los planes, programas, proyectos y actividades establecidos para la Coordinación Zonal.
6	Coordinar y ejecutar los procesos de seguimiento y evaluación al cumplimiento de la planificación zonal, gestión de talento humano, administrativa, financiera, gestión operativa y técnica y disposiciones internas e instrumentos.
7	Gestionar y suscribir convenios interinstitucionales en el ámbito de su jurisdicción zonal en coordinación con la Dirección de Planificación y Gestión Estratégica.

No.	Competencia / Atribución
8	Aprobar y controlar la elaboración y cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública de la Coordinación Zonal.
9	Coordinar, autorizar y ejecutar los procesos de contratación de bienes y servicios que sean necesarios para el correcto funcionamiento de la Coordinación Zonal, de acuerdo a lo establecido en la Ley Orgánica de Contratación Pública, su Reglamento y demás normativa aplicable.
10	Autorizar los gastos y pagos establecidos en el presupuesto, correspondiente a los procesos de gestión administrativa, financiera y operativa de la Coordinación Zonal.
11	Poner en conocimiento de la máxima autoridad, las resoluciones de ejecución de los procesos de venta, remate, donación o destrucción de bienes institucionales.
12	Observar y ejercer las atribuciones y obligaciones específicas determinadas en los artículos 76 y 77, numerales 1, 2, 3 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado.
13	Evaluar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Coordinación Zonal.
14	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 14	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo																									
13	OO1_CZ8L: Incrementar la gestión operacional y uso de información estadística de la Zonal Litoral MEDIANTE la socialización continua de metodologías, forma de producción y uso de la información de las operaciones estadísticas																									
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>13.1</td> <td>Índice de percepción de la utilidad y uso de la estadística</td> <td>Medir la percepción de la utilidad de la información estadística socializada en las instituciones públicas y privadas de la Coordinación Zonal Litoral, a través de encuestas a los participantes en espacios de socialización.</td> <td>Trimestral</td> <td>55</td> </tr> <tr> <td>13.2</td> <td>Porcentaje de eventos de socialización en instituciones públicas y privadas</td> <td>Medir el fomento de la cultura estadística en las instituciones públicas y privadas de las diferentes operaciones estadísticas de la Coordinación Zonal Litoral a través de eventos y socializaciones realizadas.</td> <td>Trimestral</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>13.3</td> <td>Porcentaje de ejecución presupuestaria Zonal 8 Litoral</td> <td>Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de gasto corriente e inversión. La institución debe revisar el GRUPO DE GASTOS del e-SIGEF y el MANUAL DE CLASIFICACIÓN DEL GASTO.</td> <td>Mensual</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>13.4</td> <td>Porcentaje de supervisiones realizadas en las operaciones estadísticas permanentes a hogares</td> <td>Permite medir el porcentaje de supervisiones efectivas realizadas por personal técnico a encuestas permanentes a hogares.</td> <td>Trimestral</td> <td>70</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	13.1	Índice de percepción de la utilidad y uso de la estadística	Medir la percepción de la utilidad de la información estadística socializada en las instituciones públicas y privadas de la Coordinación Zonal Litoral, a través de encuestas a los participantes en espacios de socialización.	Trimestral	55	13.2	Porcentaje de eventos de socialización en instituciones públicas y privadas	Medir el fomento de la cultura estadística en las instituciones públicas y privadas de las diferentes operaciones estadísticas de la Coordinación Zonal Litoral a través de eventos y socializaciones realizadas.	Trimestral	100	13.3	Porcentaje de ejecución presupuestaria Zonal 8 Litoral	Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de gasto corriente e inversión. La institución debe revisar el GRUPO DE GASTOS del e-SIGEF y el MANUAL DE CLASIFICACIÓN DEL GASTO.	Mensual	100	13.4	Porcentaje de supervisiones realizadas en las operaciones estadísticas permanentes a hogares	Permite medir el porcentaje de supervisiones efectivas realizadas por personal técnico a encuestas permanentes a hogares.	Trimestral	70
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026																					
	13.1	Índice de percepción de la utilidad y uso de la estadística	Medir la percepción de la utilidad de la información estadística socializada en las instituciones públicas y privadas de la Coordinación Zonal Litoral, a través de encuestas a los participantes en espacios de socialización.	Trimestral	55																					
	13.2	Porcentaje de eventos de socialización en instituciones públicas y privadas	Medir el fomento de la cultura estadística en las instituciones públicas y privadas de las diferentes operaciones estadísticas de la Coordinación Zonal Litoral a través de eventos y socializaciones realizadas.	Trimestral	100																					
13.3	Porcentaje de ejecución presupuestaria Zonal 8 Litoral	Medición de la eficiencia en la ejecución del presupuesto de gasto corriente e inversión. La institución debe revisar el GRUPO DE GASTOS del e-SIGEF y el MANUAL DE CLASIFICACIÓN DEL GASTO.	Mensual	100																						
13.4	Porcentaje de supervisiones realizadas en las operaciones estadísticas permanentes a hogares	Permite medir el porcentaje de supervisiones efectivas realizadas por personal técnico a encuestas permanentes a hogares.	Trimestral	70																						
Total: 4																										
Resumen de Riesgos:																										
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th> <th>Responsable</th> <th>Probabilidad</th> <th>Impacto</th> <th>Calificación</th> <th>Estado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Un bajo nivel de participación en los eventos promovidos por la Zonal CAUSARÍA un bajo nivel de difusión y reconocimiento de la labor estadística, constituyéndose en un factor de rechazo o desinterés por parte de la ciudadanía.</td> <td>Zambrano Zambrano, Maria Vanessa</td> <td>60 %</td> <td>50</td> <td>30</td> <td>Abierto</td> </tr> </tbody> </table>					Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	Un bajo nivel de participación en los eventos promovidos por la Zonal CAUSARÍA un bajo nivel de difusión y reconocimiento de la labor estadística, constituyéndose en un factor de rechazo o desinterés por parte de la ciudadanía.	Zambrano Zambrano, Maria Vanessa	60 %	50	30	Abierto										
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado																					
Un bajo nivel de participación en los eventos promovidos por la Zonal CAUSARÍA un bajo nivel de difusión y reconocimiento de la labor estadística, constituyéndose en un factor de rechazo o desinterés por parte de la ciudadanía.	Zambrano Zambrano, Maria Vanessa	60 %	50	30	Abierto																					
Total: 1																										
Total: 1																										

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
-----	---------	-------------------------	-------------	-----------

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P016	Gestión de Cartografía Estadística	Saona Peñaherrera, José Vicente	Alta	Bueno
P017	Gestión de Operaciones de Campo	León Veas, Joffre Luis	Vital	Muy bueno
P018	Gestión de Control de Calidad	Pacheco Mazzini, Sissy Karina	Alta	Bueno
P019	Gestión de Procesamiento de Registros Administrativos	Enríquez Paredes, María Alexandra	Alta	Muy bueno
Total: 4				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P013	Gestión de Asesoría Jurídica	Reyes Villamar, María Magdalena	Alta	Bueno
P014	Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicación	Parra Tauriz, Ely Stefannie	Alta	Bueno
P015	Gestión Administrativa Financiera	Chuez Torres, Xavier Andrés	Alta	Bueno
Total: 3				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
I012	Aplicativo de control y evaluación de la percepción de eventos y socializaciones de productos estadísticos	Tenemaza Lucero, Guido Javier	Zambrano Zambrano, Maria Vanessa	16/03/2026	31/10/2026	8	0.00
Total:	1					8	0.00

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Coordinación Zonal 9 Norte (CZI9)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Coordinar, ejecutar y monitorear los procesos desconcentrados administrativos y técnicos en su jurisdicción
2	Dirigir el Plan de ejecución de las operaciones estadísticas y evaluar los indicadores de gestión de estos procesos.
3	Dirigir la ejecución del Plan anual de Contratación Pública y el Presupuesto Institucional zonal.
4	Coordinar con las Direcciones administrativa y técnica la entrega oportuna de bienes y servicios para la adecuada ejecución de las operaciones estadísticas.
5	Desarrollar, en coordinación con la dirección de asesoría jurídica, la emisión de normativas internas, diseño de documentos contractuales, asesoramiento y patrocinio permanente a los distintos equipos de trabajo zonales.
6	Desarrollar, en coordinación con la dirección de planificación institucional y la Subdirección general, el plan operativo zonal y monitorear su ejecución.
7	Desarrollar, en coordinación con la dirección de comunicación social y la Subdirección general; la ejecución de programas de formación de cultura estadística y garantizar la provisión de información estadística a instituciones públicas y usuarios particulares dentro de la zonal.
8	Desarrollar conjuntamente con la Coordinación General Técnica de Producción Estadística, propuestas de mejora en los planes operativos para la ejecución de las operaciones estadísticas.

No.	Competencia / Atribución
9	Coordinar con la Dirección zonal técnica la actualización de la infraestructura estadística de cartografía y de registros administrativos, dentro de su jurisdicción.
10	Ordenar gastos en la cuantía que determinen las normas internas, exclusivamente en la adquisición de bienes y prestación de servicios.
11	Analizar y aprobar los informes de gestión y prestación de servicios administrativos zonales.
Total: 11	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo
No existen objetivos en el año	

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Dirección de Asesoría Jurídica (DIJU)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Asesorar en el ámbito de su competencia, para la toma de decisiones de la Dirección Ejecutiva, Subdirección General y demás Unidades Administrativas de la institución.
2	Planificar, organizar, dirigir y supervisar la ejecución de las actividades de Asesoría Jurídica a todas las áreas de la institución.
3	Asesorar en temas de Contratación Pública referente a los sistemas de gestión de bienes y servicios, gestión financiera, talento humano y planificación institucional para su interacción y ejecución.
4	Patrocinar con su personal a la institución en los juicios y litigios que se encuentren desarrollándose en los diferentes entes de administración de justicia, entre otros.
5	Elaborar, revisar y validar la normativa solicitada y generada por las unidades administrativas correspondientes para la aprobación del Director Ejecutivo.
6	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
7	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 7	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo				
12	OO1_DIJU: Incrementar la eficiencia y accionar jurídico de la institución, MEDIANTE, la actualización y difusión del marco jurídico administrativo, la oportuna emisión de criterios jurídicos y normativa técnica y administrativa				
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026
	12.1	Porcentaje de resoluciones administrativas y técnicas identificadas como vigentes por año de expedición	El Indicador medirá el porcentaje de resoluciones administrativas y técnicas vigentes, con el propósito de identificar aquellas que encuentren obsoletas, garantizando que la institución actúe conforme a los principios de eficiencia y seguridad jurídica	Semestral	75
	12.2	Porcentaje de pronunciamientos jurídicos emitidos que verifiquen lo no existencia de contradicciones y/o vacíos legales	El Indicador medirá el porcentaje de requerimientos de pronunciamientos jurídicos emitidos por antinomias jurídicas y/o vacíos legales atendidos. La medición de este indicador nos permitirá hacer un diagnóstico de qué solicitudes de criterios jurídicos si corresponden a vacíos legales o contraposición de normas de igual jerarquía o especialidad para una correcta aplicación normativa en la institución, para la formación de la voluntad administrativa y ejercicio de las atribuciones en base a un ordenamiento jurídico claro.	Trimestral	80
Total: 2					
Resumen de Riesgos:					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
La solicitud de criterios jurídicos que presenten vacíos jurídicos o antinomias normativas CAUSARIA reprocesos innecesarios en la gestión de la Dirección de Asesoría Jurídica	FLORES LEON, JENNY ROXANA	50 %	50	25	Abierto
Total: 1					
Total: 1					

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P007	Gestión de Normativa Interna - NI	López Villavicencio, Margoth Jhuvana	Alta	Bueno
P008	Gestión de Contratación Pública - CP	Jaramillo, Sofia	Alta	Bueno
P009	Gestión de Asesoría Jurídica y Patrocinio - AJ	Cajas Rojas, Daniela Michelle	Vital	Bueno
Total: 3				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
-----	----------	--------------------	------------------------	-----------------	--------------	-------	----------------------------

I013	INEC: Instructivo para requerimientos y atención de criterios Jurídicos	Cajas Rojas, Daniela Michelle	FLORES LEON, JENNY ROXANA	05/03/2026	31/10/2026	7	0.00
Total:	1					7	0.00

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos >Dirección de Comunicación Social (DICOS)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Asesorar a las autoridades de la institución en temas técnicos de comunicación.
2	Proponer estrategias comunicacionales de corto, mediano y largo plazo para posicionar y difundir las decisiones, directrices, acciones y actividades institucionales en el país.
3	Gestionar planes, programas y proyectos comunicacionales acorde a los objetivos institucionales, dentro del marco legal vigente.
4	Diseñar, producir y difundir contenidos comunicacionales a través de los distintos medios de comunicación a nivel nacional e internacional.
5	Diseñar, producir y difundir productos comunicacionales por tipo de información estadística e imagen institucional para los diferentes grupos de usuarios
6	Coordinar y apoyar las labores de comunicación con entidades nacionales en asuntos relacionados con las directrices y políticas institucionales, de acuerdo a las necesidades existentes.
7	Realizar análisis estratégicos y proponer respuestas tácticas ante hechos comunicacionales que representan riesgos o daños a la imagen institucional. Difundir la información estadística y cartográfica que se desarrolla dentro del INEC, utilización herramientas, metodologías, tecnologías y estrategias de productos comunicacionales para acercar al usuario los productos y servicios que realiza el instituto.
8	Gestionar, asesorar y promover la adecuada aplicación del Manual de Imagen Institucional.
9	Coordinar con las unidades administrativas de la institución, la actualización y mantenimiento del portal electrónico y proponer las modificaciones necesarias, páginas web, intranet, etc.
10	Desempeñar las demás funciones que le asignare la autoridad competente, las leyes y los reglamentos.
11	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
12	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
13	Proponer estrategias comunicacionales, publicitarias y de relaciones públicas en el corto, mediano y largo plazo para informar, posicionar y difundir las desiciones, directrices, acciones y actividades institucionales a nivel nacional e internacional.
14	Elaborar y ejecutar los planes, programas y proyectos de comunicación, imagen institucional y relaciones públicas validados por la máxima autoridad y alineados a las políticas emitidas por las entidas gubernamentales rectoras en esta materia y realizar su evaluación.
15	Dirigir, coordinar y supervisar la elaboración, producción, edición, difusión y distribución de material informativo y piezas comunicacionales para promover la gestión institucional, alineados a las políticas emitidas por las entidades rectoras.
16	Realizar el monitoreo y análisis del posicionamiento de la gestión institucional, a través del reconocimiento social y de la opinión pública y proponer estrategias para su consolidación, en su ámbito de gestión de forma alineada a las políticas establecidas por las entidades rectoras.
17	Asesorar a las y los servidores, funcionarios y autoridades de la entidad en temas referentes a la comunicación, imagen y gestión de relaciones públicas institucionales, en el contexto de la política establecida por el gobierno nacional y del marco legal vigente.
18	Coordinar con la unidad de gestipon del cambio y cultura organizativa, la actualización de los canales de comunicación, cartelera institucional y señalética interna
19	Articular con las áreas institucionales pertinentes, la recopilación y análisis de la información y generación de reportes relativos a la satisfacción y oponión ciudadana sobre los productos y servicios institucionales y procesos de vinculación
20	Coordinar la administración y mantenimiento de bienes y servicios complementarios de comunicación institucional, tales como imprenta, biblioteca, hemeroteca, museos y otros medios de difusión tanto impresos, gráficos, audiovisuales, multimedia, etc., en los casos que aplique
21	Coordinar de forma permanente la actualización de la información del portal web institucional y los contenidos de las redes sociales, en función de los lineamientos determinados por el gobierno nacional y de las disposiciones establecidas en la Ley Orgánica de Trasnparencia y acceso a la información pública, ley organica de comunicación y

No.	Competencia / Atribución
	demás base legal aplicable
22	Aplicar las acciones establecidas en los manuales institucionales, instructivos y procedimientos de imagen corporativa, comunicación estratégica y relaciones públicas.
23	Proveer los recursos e información requerida por el ente rector para el cumplimiento de la política de comunicación
24	Observar y ejercer las atribuciones que le asigne la autoridad competente de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley Orgánica de Comunicación, Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información pública y demás normas aplicables.
Total: 24	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo																						
15	Incrementar la comunicación institucional y uso de información estadística MEDIANTE la creación y promoción de un repositorio digital con recursos edu comunicacionales y materiales de comunicación para público interno y externo.																						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>15.1</td> <td>Número de recursos educacionales y materiales de difusión disponibles en el repositorio digital</td> <td>Cuantificar los recursos edu-comunicacionales y materiales de difusión elaborados por el equipo de Comunicación y las Coordinaciones Zonales, los cuales serán organizados y cargados en el repositorio digital institucional disponibles y accesibles para públicos internos y externos.</td> <td>Trimestral</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>15.2</td> <td>Porcentaje de satisfacción en el uso de recursos educacionales y materiales de difusión</td> <td>Mide el nivel de satisfacción por parte de usuarios internos y externos que permita valorar si los recursos educacionales son comprensibles y aplicables</td> <td>Trimestral</td> <td>75</td> </tr> <tr> <td colspan="5">Total: 2</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	15.1	Número de recursos educacionales y materiales de difusión disponibles en el repositorio digital	Cuantificar los recursos edu-comunicacionales y materiales de difusión elaborados por el equipo de Comunicación y las Coordinaciones Zonales, los cuales serán organizados y cargados en el repositorio digital institucional disponibles y accesibles para públicos internos y externos.	Trimestral	12	15.2	Porcentaje de satisfacción en el uso de recursos educacionales y materiales de difusión	Mide el nivel de satisfacción por parte de usuarios internos y externos que permita valorar si los recursos educacionales son comprensibles y aplicables	Trimestral	75	Total: 2						
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026																		
	15.1	Número de recursos educacionales y materiales de difusión disponibles en el repositorio digital	Cuantificar los recursos edu-comunicacionales y materiales de difusión elaborados por el equipo de Comunicación y las Coordinaciones Zonales, los cuales serán organizados y cargados en el repositorio digital institucional disponibles y accesibles para públicos internos y externos.	Trimestral	12																		
	15.2	Porcentaje de satisfacción en el uso de recursos educacionales y materiales de difusión	Mide el nivel de satisfacción por parte de usuarios internos y externos que permita valorar si los recursos educacionales son comprensibles y aplicables	Trimestral	75																		
	Total: 2																						
	Resumen de Riesgos:																						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo</th> <th>Responsable</th> <th>Probabilidad</th> <th>Impacto</th> <th>Calificación</th> <th>Estado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>La baja generación de recursos educacionales y materiales de difusión CAUSARÍA una limitada actualización del repositorio digital, reduciendo su uso y apropiación de públicos internos y externos.</td> <td>Zambrano Calvache, María Dolores</td> <td>80 %</td> <td>100</td> <td>80</td> <td>Abierto</td> </tr> <tr> <td colspan="6">Total: 1</td> </tr> </tbody> </table>					Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado	La baja generación de recursos educacionales y materiales de difusión CAUSARÍA una limitada actualización del repositorio digital, reduciendo su uso y apropiación de públicos internos y externos.	Zambrano Calvache, María Dolores	80 %	100	80	Abierto	Total: 1					
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado																	
	La baja generación de recursos educacionales y materiales de difusión CAUSARÍA una limitada actualización del repositorio digital, reduciendo su uso y apropiación de públicos internos y externos.	Zambrano Calvache, María Dolores	80 %	100	80	Abierto																	
Total: 1																							
Total: 1																							

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P005	Gestión de Comunicación Interna - CI	Talavera Espinosa, Blanca Alexie	Vital	Muy bueno
P006	Gestión de Publicidad y Marketing - PM	Osorio Andino, Freddy Orlando	Alta	Muy bueno
P007	Gestión de Relaciones Públicas y Comunicación Externa - RP	Zambrano Calvache, María Dolores	Alta	Muy bueno
Total: 3				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del	Patrocinador	Fecha de	Fecha de Fin	Hitos	Programado a
-----	----------	-----------	--------------	----------	--------------	-------	--------------

	Proyecto	Ejecutivo	Inicio			Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año						

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
I013	INEC: Educomunicación para fortalecer la cultura estadística	Osorio Andino, Freddy Orlando	Zambrano Calvache, María Dolores	02/03/2026	30/11/2026	9	0.00
Total:	1					9	0.00

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Dirección de Planificación y Gestión Estratégica (DIPLA)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Dirigir los procesos de planificación e inversión, seguimiento y evaluación y la gestión por procesos en la institución.
2	Aplicar las políticas, normas, lineamientos, metodologías, modelos, instrumentos y procedimientos emitidos por los organismos rectores de la planificación, de las finanzas públicas y de control para el normal desenvolvimiento de la planificación y seguimiento institucional.
3	Elaborar el presupuesto institucional de conformidad con los programas, proyectos y actividades establecidas, y su respectiva planificación anual, en coordinación con la Dirección Financiera.
4	Gestionar los recursos financieros para la ejecución de planes, programas, proyectos y actividades institucionales en coordinación con la Dirección Financiera.
6	Controlar el sistema de planificación y seguimiento institucional para mejorar la gestión de recursos.
7	Consolidar los planes estratégicos, plurianuales, anuales y operativos de la institución en correlación con el Plan Nacional de Desarrollo.
8	Dirigir la formulación e implementación de lineamientos, directrices e instructivos metodológicos para la elaboración de planes, programas, proyectos y actividades institucionales, así como para el seguimiento correspondiente a nivel institucional.
9	Gestionar la implementación de políticas, normas técnicas, metodologías y herramientas del modelo de gestión pública institucional.
10	Dirigir la formulación del Plan Estratégico Institucional, el Plan Anual de Inversión y el Plan Operativo Anual.
11	Aprobar las reformas y reprogramaciones al Plan Operativo Anual.
12	Impulsar y desarrollar proyectos estratégicos orientados a la optimización y modernización de la gestión institucional.
13	Gestionar los procesos de seguimiento y evaluación al cumplimiento de la planificación institucional, la ejecución presupuestaria, la gestión de gobierno por resultados, disposiciones internas e instrumentos.
14	Aprobar las mejoras al sistema documental de procesos y procedimientos de la institución.
15	Asesorar a las autoridades en la toma de decisiones en materia de planificación, seguimiento y procesos.
16	Preparar, controlar e informar el cumplimiento del Plan Operativo de la Dirección.
17	Las demás atribuciones y responsabilidades que le sean delegadas por las autoridades institucionales, en el ámbito de su competencia.
Total: 16	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo										
16	Incrementar el fortalecimiento en los procesos de planificación y control institucional MEDIANTE la optimización integral de herramientas, procedimientos y canales de comunicación										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Indicador</th> <th>Descripción del Indicador</th> <th>Frecuencia</th> <th>Meta 2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>16.1</td> <td>Número de procesos de planificación optimizados</td> <td>Analizar y mejorar los procesos y procedimientos relacionados con la planificación estratégica, con el fin optimizar tiempos y actividades.</td> <td>Semestral</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	16.1	Número de procesos de planificación optimizados	Analizar y mejorar los procesos y procedimientos relacionados con la planificación estratégica, con el fin optimizar tiempos y actividades.	Semestral	1
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026							
16.1	Número de procesos de planificación optimizados	Analizar y mejorar los procesos y procedimientos relacionados con la planificación estratégica, con el fin optimizar tiempos y actividades.	Semestral	1							

No.	Objetivo				
No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	
16.2	Porcentaje de cobertura del déficit presupuestario - gasto corriente	Mide la cobertura de la programación no financiada en el tiempo en función de la aplicación de acciones de seguimiento y control del presupuesto, optimización de recursos y análisis de valores no ejecutados en un determinado período de control.	Trimestral	99	
Total: 2					
Resumen de Riesgos:					
Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
La falta de participación activa en los procesos de seguimiento de PPP por parte de los funcionarios responsables CAUSARÍA la no ejecución de acciones correctivas a nudos críticos identificados	Lara Bolaños, Luis Bayardo	30 %	50	15	Abierto
Total: 1					
Total: 1					

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P014	Gestión de Planificación e Inversión - PI	Taco Luje, Carlos Julio	Vital	Muy bueno
P015	Gestión de Seguimiento y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos - SE	Buitrón Garcia, Erika Natalia	Alta	Bueno
P017	Gestión de Servicios, Procesos y Calidad - PC	Sánchez Navarrete, Viviana Alejandra	Alta	Bueno
Total: 3				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
I022	INEC: Diagnóstico y planificación inicial de la viabilidad de la Norma ISO 9001:2015 en DIPLA	Cañadas Moscoso, Edison Geovanny	Lara Bolaños, Luis Bayardo	02/03/2026	30/11/2026	12	0.00
Total:	1					12	0.00

Reporte Operativo

Unidad: INEC - Instituto Nacional de Estadística y Censos > Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación (DITIC)

Atribuciones de la Unidad

No.	Competencia / Atribución
1	Coordinar y controlar la elaboración y ejecución del Plan Estratégico de Tecnologías de Información (PETI), plan operativo anual de TIC, plan anual de compras de TIC alineados al plan estratégico institucional, al cumplimiento del Plan Nacional de Gobierno Electrónico y a las políticas y objetivos gubernamentales.
2	Proponer la implementación de metodologías y estudios de factibilidad para la formulación, aprobación, ejecución y control del portafolio de proyectos de TIC propios o adquiridos.
3	Gestionar la aprobación para la ejecución de los proyectos de TIC y de Gobierno Electrónico, así como facilitar la información ex ante y ex post de proyectos de inversión, gasto corriente y presupuesto externo en el ámbito de su competencia, para información y seguimiento de entidades rectoras que así lo requieran.
4	Validar los términos de referencia y especificaciones técnicas requeridos, informes de administración y fiscalización de contratos de bienes y servicios relacionados con el área de TIC, en coordinación con el área competente
5	Monitorear el cumplimiento del esquema gubernamental de seguridad de la información tecnológica de acuerdo a los hitos correspondientes a DITIC , así como el ciclo de vida de las aplicaciones y sistemas informáticos de la entidad tanto internos como externos
6	Proveer de soporte técnico, promover el cambio y la renovación continua, la capacidad, disponibilidad y continuidad de los aplicativos, sistemas y servicios informáticos, de acuerdo a las políticas vigentes.
7	Revisar informes de gestión, auditorías informáticas, acuerdos e indicadores de niveles de servicio y calidad a nivel interno y externo de los aplicativos, proyectos, sistemas y servicios informáticos de la institución, en el ámbito de su competencia.
8	Validar manuales e informes técnicos relacionados a los procedimientos, instructivos, indicadores de medición que permitan la implementación, uso, aplicación, optimización, control, evaluación y requerimientos de cambio de los aplicativos, sistemas y servicios informáticos de la institución.
9	Validar los diagramas de infraestructura tecnológica, diagramas de red local y nacional, en aplicación a la normativa vigente.
10	Gestionar las demás atribuciones y responsabilidades que le sean asignadas por la autoridad competente, observando la normativa legal vigente aplicable para el efecto.
Total: 10	

Objetivos Operativos 2026

No.	Objetivo					
11	Incrementar la continuidad operativa de los servicios tecnológicos del INEC MEDIANTE la optimización de la infraestructura, procesos de soporte, servicios y la implementación de mecanismos preventivos.					
	No.	Indicador	Descripción del Indicador	Frecuencia	Meta 2026	
	11.1	Porcentaje de disponibilidad de la infraestructura de procesamiento.	Mide el nivel de disponibilidad de la infraestructura de procesamiento, considerando la operatividad de los servidores. Garantizando que la infraestructura se mantenga condiciones estables y adecuadas para soportar los sistemas institucionales. 2026: 92% 2027: 93% 2028: 94% 2029: 95%	Trimestral	92	
	11.2	Porcentaje de código fuente sin vulnerabilidades en los sistemas informáticos desarrollados.	Mide el grado de efectividad de las acciones de seguridad implementadas en los sistemas informáticos institucionales, a través del porcentaje de vulnerabilidades corregidas o mitigadas respecto al total identificado en los análisis de vulnerabilidad de código fuente	Semestral	89	
Total: 2						
Resumen de Riesgos:						
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	La obsolescencia de la infraestructura tecnológica sin garantía técnica CAUSARÍA interrupciones en los procesos de servicios tecnológicos, afectando su continuidad operativa.	Córdova Ortega, Arturo Daniel	80 %	70	56	Abierto

No.	Objetivo					
	Riesgo	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Estado
	Total: 1					
Total: 1						

Portafolio de Procesos Sustantivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
No existen procesos vigentes en el año				

Portafolio de Procesos Adjetivos 2026

No.	Proceso	Responsable del Proceso	Importancia	Desempeño
P008	Gestión de Infraestructura de TI - IT	Avila Vaca, Luis Eduardo	Vital	Bueno
P009	Gestión de Soporte Técnico a Usuarios - SU	Muñoz Mena, Washington Gerardo	Alta	Bueno
P010	Gestión de Seguridad Informática y Aseguramiento de la Calidad en Software - SI	Linin Angamarca, Sonia Rocío	Alta	Bueno
P011	Gestión de Desarrollo Informático - DI	Villota Freire, José Antonio	Alta	Bueno
Total: 4				

Proyectos de Inversión 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
No existen proyectos vigentes en el año							

Proyectos de Gasto Corriente 2026

No.	Proyecto	Líder del Proyecto	Patrocinador Ejecutivo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Hitos	Programado a Devengar 2026
I019	INEC: Fortalecimiento y actualización de políticas y lineamientos para la gestión de Servicios Tecnológicos de DITIC	Cerda Gallo, Heinz Ramiro	Córdova Ortega, Arturo Daniel	02/03/2026	30/11/2027	11	0.00
Total:	1					11	0.00